

## **BAB IV**

### **PEMBAHASAN DAN ANALISA**

#### **4.1 Deskripsi Temuan Penelitian**

Penelitian ini dilakukan dengan cara peneliti datang langsung kepada konsumen pada lokasi objek penelitian untuk meneliti dan menggumpulkan data melalui penyebaran kuesioner kepada responden yang semuanya adalah Pegawai Negeri Sipil dan tenaga honorer atau non-ASN kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Nias Utara yang dideskripsikan sebagai berikut:

##### **4.1.1 Gambaran Umum Kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Nias Utara**

Kantor Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Kabupaten Nias Utara terbentuk bersamaan dengan pemerintah Kabupaten Nias Utara pada tahun 2008, hasil dari pemekaran kabupaten nias yang saat ini dikepulauan Nias sudah ada lima Kabupaten. Pimpinan tertinggi pada kantor ini disebut Sekretaris Dewan dan dibantu oleh kepala bagian, sub bagian dan pegawai ASN serta staf honorer. Kantor Setwan bergerak dalam bidang administrasi kesekretariatan dan administrasi keuangan yang mendukung pelaksanaan tugas para anggota Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kabupaten Nias Utara. Sebagai penyelenggara rapat-rapat anggota DPRD dan penyedia serta pengkoordinasi tenaga ahli yang diperlukan oleh Dewan Perwakilan Rakyat Daerah. Kantor ini

adalah milik Pemerintah yang berada dibawah naungan Pemerinath kabupaten Nias Utara, sehingga segala apapun pekerjaan dan kepegawaian akan diatur oleh pemerintah Kabupaten untuk mencapai tujuan masyarakat sejahtera.

#### 4.1.2 Karakteristik Responden

Telah dipaparkan pada bab sebelumnya bahwa sample yang akan menjadi responden pada penelitian ini adalah semua Pegawai dan staff honorer Pada kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Nias Utara sebanyak 52 orang. Dimana penulis menguraikan karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin, usia dan pendidikan terakhir sebagai berikut:

##### 1. Jenis Kelamin

Penulis menguraikan responden berdasarkan jenis kelamin yaitu sebagai berikut:

**Tabel 4.1**

#### **Daftar Responden Berdasarkan Jenis kelamin**

| No.   | Jenis Kelamin | Jumlah   | Presentase |
|-------|---------------|----------|------------|
| 1.    | Perempuan     | 16 Orang | 33,3%      |
| 2.    | Laki-Laki     | 36 Orang | 66,6%      |
| Total |               | 52 Orang | 100%       |

*Sumber : Diolah Penulis 2022*

##### 2. Usia

Disajikan juga karakteristik responden berdasarkan usia yaitu sebagai berikut:

**Tabel 4.2**

**Daftar responden berdasarkan usia**

| No.   | Usia          | Jumlah   | Presentase |
|-------|---------------|----------|------------|
| 1.    | 18 - 30 Tahun | 30 Orang | 58%        |
| 2.    | 31 - 40 Tahun | 20 Orang | 38%        |
| 3.    | 40-55 Tahun   | 2 Orang  | 4%         |
| Total |               | 52 Orang | 100%       |

*Sumber : Diolah Penulis 2022*

3. Pendidikan Terakhir

Selanjutnya penulis menyajikan karakteristik responden berdasarkan pendidikan terakhir, yaitu sebagai berikut:

**Tabel 4.3**

**Daftar Responden Berdasarkan Pendidikan**

| No.   | Pendidikan | Jumlah   | Presentasi |
|-------|------------|----------|------------|
| 1.    | S2         | 4 Orang  | 8%         |
| 2.    | S1         | 21 Orang | 40%        |
| 3.    | D3         | 2 Orang  | 4%         |
| 4.    | D2         | 2 Orang  | 4%         |
| 5.    | SMA/SMK    | 23 Orang | 44%        |
| Total |            | 52 Orang | 100%       |

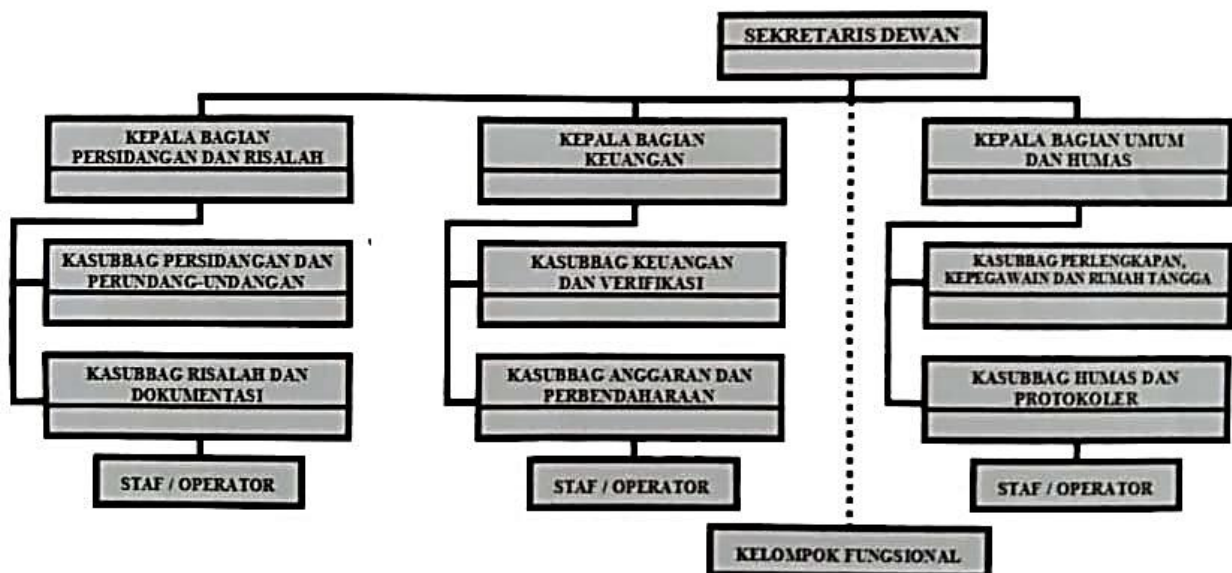
*Sumber : Diolah Penulis 2022*

## 4.2 Bagan Organisasi

Struktur organisasi ialah suatu garis hirarki yang mendeskripsikan komponen yang menyusun suatu organisasi, dimana setiap individu atau sumber daya manusia memiliki posisi dan fungsi masing-masing. Bagan Organisasi Dan Tata Kerja Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Kabupaten Nias Utara sebagai berikut :

Gambar 4.1

Bagan Organisasi Setwan DPRD Kabupaten Nias Utara



Sumber : Kantor Setkretariat DPRD Kab. Nias Utara (2022)

## 4.3 Tugas Pokok dan Fungsi Organisasi

### Tugas Pokok Kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Nias Utara:

Menyelenggarakan administrasi kesekretariatan, administrasi keuangan, mendukung pelaksanaan tugas dan fungsi Dewan Perwakilan Rakyat Daerah dan menyediakan serta mengkoordinasikan tenaga ahli yang

diperlukan oleh Dewan Perwakilan Rakyat Daerah sesuai dengan kemampuan keuangan daerah.

**Fungsi :**

1. Menyelenggarakan administrasi Kesekretariatan Dewan Perwakilan Rakyat Daerah
2. Peyelenggara administrasi keuangan Dewan Perwakilan Rakyat Daerah
3. Penyelenggara rapat-rapat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah
4. Penyediaan dan pengorganisasian tenaga ahli yang diperlukan oleh Dewan Perwakilan Rakyat Daerah.

Hal-hal mengenai Pemerintah Kabupaten Nias Utara dan Kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Nias utara dapat diakses dilaman web : [niasutarakab.go.id](http://niasutarakab.go.id).

#### **4.4 Pembahasan**

##### **4.4.1 Verifikasi Data**

Dalam melakukan penelitian ini kuesioner disebarkan kepada responden yang telah ditetapkan peneliti sebanyak 52 orang Pegawai ASN dan tenaga Honorer pada kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Nias Utara. Kuesioner yang telah disebar dikumpulkan kembalidan dilakukan pengecekan atau verifikasi data apakah sudah diisi sesuai petunjuk dan dipastikan data dan jawaban telah diisi dengan baik. kuesioner yang telah memenuhi syarat pengisian akan diolah menjadi angket untuk membuktikan bahwa penelitian ini mempunyai pengaruh

atau tidak. Sedangkan kuesioner yang belum memenuhi syarat akan dikembalikan kepada responden dan diminta untuk dilengkapi kembali.

#### **4.4.2 Pengolahan Angket**

Butir soal pada penelitian ini adalah sebanyak 20 butir dimana terbagi atas dua variabel. Variabel X (Teori Kepemimpinan) sebanyak 10 butir dan Variabel Y (Tujuan Organisasi) sebanyak 10 butir soal. Kuesioner yang telah dijawab oleh responden dianalisis dengan membuat tabulasi jawaban dimana butir soal merupakan pilihan berganda (multi choice) yang memiliki kemungkinan jawaban dengan metode pembobotan sebagai berikut:

- a) Opsi A sangat setuju diberi skor = 4
- b) Opsi B setuju diberi skor = 3
- c) Opsi C ragu-ragu diberi skor = 2
- d) Opsi D tidak setuju diberi skor = 1

Berdasarkan kemungkinan jawaban ini maka hasil dari angket diolah dengan membuat rekapitulasi jawaban pada masing-masing alternatif jawaban responden.

##### **4.4.2.1 Angket Variabel X ( Teori Kepemimpinan)**

Jawaban butir soal pada angket Teori Kepemimpinan (Variabel X) adalah sebanyak 10 (sepuluh ) soal, yaitu item soal 1 sampai 10 dengan responden sebanyak 52 orang, maka jawabannya terurai pada tabel dibawah ini :

Tabel 4.4

## Alternatif Jawaban Teori Kepemimpinan (Variabel X)

| No.<br>Resp. | TEORI KEPEMIMPINAN (X) |     |     |     |     |     |     |     |     |      | Jawaban |    |   |   | Jumlah<br>Soal |
|--------------|------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|---------|----|---|---|----------------|
|              | X.1                    | X.2 | X.3 | X.4 | X.5 | X.6 | X.7 | X.8 | X.9 | X.10 | A       | B  | C | D |                |
| 1            | B                      | A   | A   | B   | B   | B   | B   | B   | B   | B    | 2       | 8  | 0 | 0 | 10             |
| 2            | B                      | B   | B   | B   | B   | B   | B   | C   | C   | B    | 0       | 8  | 2 | 0 | 10             |
| 3            | B                      | C   | B   | A   | C   | B   | B   | B   | B   | C    | 1       | 6  | 3 | 0 | 10             |
| 4            | B                      | A   | C   | B   | C   | B   | B   | B   | A   | B    | 2       | 6  | 2 | 0 | 10             |
| 5            | B                      | B   | B   | B   | B   | B   | B   | B   | B   | B    | 0       | 10 | 0 | 0 | 10             |
| 6            | B                      | C   | B   | B   | B   | B   | B   | B   | B   | B    | 0       | 9  | 1 | 0 | 10             |
| 7            | B                      | A   | B   | C   | A   | B   | B   | B   | B   | B    | 2       | 7  | 1 | 0 | 10             |
| 8            | B                      | B   | B   | B   | B   | B   | B   | B   | B   | A    | 1       | 9  | 0 | 0 | 10             |
| 9            | B                      | B   | B   | A   | B   | B   | B   | B   | B   | B    | 1       | 9  | 0 | 0 | 10             |
| 10           | B                      | B   | B   | B   | B   | A   | B   | B   | B   | A    | 2       | 8  | 0 | 0 | 10             |
| 11           | B                      | B   | B   | B   | B   | B   | B   | B   | B   | B    | 0       | 10 | 0 | 0 | 10             |
| 12           | B                      | B   | B   | C   | C   | B   | B   | B   | B   | C    | 0       | 7  | 3 | 0 | 10             |
| 13           | A                      | B   | B   | B   | B   | B   | B   | B   | B   | A    | 2       | 8  | 0 | 0 | 10             |
| 14           | B                      | B   | B   | B   | B   | B   | B   | B   | B   | B    | 0       | 10 | 0 | 0 | 10             |
| 15           | A                      | C   | B   | B   | B   | B   | C   | A   | B   | B    | 2       | 6  | 2 | 0 | 10             |
| 16           | B                      | A   | B   | B   | B   | A   | A   | B   | A   | B    | 4       | 6  | 0 | 0 | 10             |
| 17           | B                      | B   | C   | B   | B   | B   | B   | B   | C   | B    | 0       | 8  | 2 | 0 | 10             |
| 18           | B                      | B   | C   | B   | B   | B   | B   | C   | B   | B    | 0       | 8  | 2 | 0 | 10             |
| 19           | B                      | C   | B   | C   | B   | B   | C   | B   | B   | B    | 0       | 7  | 3 | 0 | 10             |
| 20           | B                      | B   | A   | B   | B   | B   | B   | B   | A   | B    | 2       | 8  | 0 | 0 | 10             |
| 21           | B                      | B   | C   | B   | C   | C   | B   | B   | B   | B    | 0       | 7  | 3 | 0 | 10             |
| 22           | A                      | B   | B   | A   | B   | B   | B   | A   | B   | B    | 3       | 7  | 0 | 0 | 10             |
| 23           | A                      | B   | B   | B   | A   | B   | B   | A   | B   | A    | 4       | 6  | 0 | 0 | 10             |
| 24           | B                      | B   | B   | B   | B   | B   | A   | B   | A   | B    | 2       | 8  | 0 | 0 | 10             |
| 25           | B                      | B   | B   | C   | B   | A   | B   | A   | C   | B    | 2       | 6  | 2 | 0 | 10             |
| 26           | A                      | A   | B   | A   | B   | B   | A   | B   | A   | B    | 5       | 5  | 0 | 0 | 10             |

|    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 27 | C | A | A | B | A | B | B | B | B | B | 3 | 6 | 1 | 0 | 10 |
| 28 | B | B | C | C | B | C | C | B | B | B | 0 | 6 | 4 | 0 | 10 |
| 29 | A | C | B | B | B | C | B | B | A | C | 2 | 5 | 3 | 0 | 10 |
| 30 | B | B | C | C | B | B | B | B | B | C | 0 | 7 | 3 | 0 | 10 |
| 31 | C | B | B | B | C | B | B | B | B | B | 0 | 8 | 2 | 0 | 10 |
| 32 | C | B | B | C | B | B | C | B | B | B | 0 | 7 | 3 | 0 | 10 |
| 33 | B | B | B | B | B | C | B | C | B | B | 0 | 8 | 2 | 0 | 10 |
| 34 | B | C | B | B | B | A | B | B | B | B | 1 | 8 | 1 | 0 | 10 |
| 35 | B | C | B | B | C | B | B | B | B | B | 0 | 8 | 2 | 0 | 10 |
| 36 | B | C | B | B | B | B | B | B | B | C | 0 | 8 | 2 | 0 | 10 |
| 37 | B | B | B | B | C | C | B | B | B | B | 0 | 8 | 2 | 0 | 10 |
| 38 | C | B | B | B | B | B | B | B | B | C | 0 | 8 | 2 | 0 | 10 |
| 39 | B | C | B | B | B | B | B | B | B | B | 0 | 9 | 1 | 0 | 10 |
| 40 | B | B | C | C | C | B | B | C | B | C | 0 | 5 | 5 | 0 | 10 |
| 41 | B | B | B | B | A | B | B | B | B | B | 1 | 9 | 0 | 0 | 10 |
| 42 | B | B | C | B | C | C | B | B | B | B | 0 | 7 | 3 | 0 | 10 |
| 43 | B | C | C | B | C | C | B | B | B | B | 0 | 6 | 4 | 0 | 10 |
| 44 | C | B | C | B | B | B | B | B | B | C | 0 | 7 | 3 | 0 | 10 |
| 45 | B | B | B | C | B | C | B | B | B | B | 0 | 8 | 2 | 0 | 10 |
| 46 | B | B | C | C | B | B | B | B | B | C | 0 | 7 | 3 | 0 | 10 |
| 47 | C | B | C | B | B | C | A | C | C | B | 1 | 4 | 5 | 0 | 10 |
| 48 | B | C | C | C | B | B | B | C | B | B | 0 | 6 | 4 | 0 | 10 |
| 49 | C | B | B | B | B | B | B | C | B | C | 0 | 7 | 3 | 0 | 10 |
| 50 | B | B | B | C | B | C | C | B | B | C | 0 | 6 | 4 | 0 | 10 |
| 51 | B | C | B | B | B | B | B | C | C | B | 0 | 7 | 3 | 0 | 10 |
| 52 | B | B | B | B | C | C | B | C | B | B | 0 | 7 | 3 | 0 | 10 |

Sumber : Diolah Penulis (2022)

Setelah jawaban yang dimuat berbentuk huruf, maka untuk dapat diolah menjadi angka dilakukan coding sesuai dengan



ketentuan pembobotan, yaitu mengubah kalimat huruf menjadi angka atau bilangan, seperti pada tabel berikut ini:

**Tabel 4.5**

**Rekapitulasi Jawaban Teori Kepemimpinan (Variabel X)**

| No.<br>Resp. | TEORI KEPEMIMPINAN (X) |     |     |     |     |     |     |     |     |      | Total (Y) |
|--------------|------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----------|
|              | X.1                    | X.2 | X.3 | X.4 | X.5 | X.6 | X.7 | X.8 | X.9 | X.10 |           |
| 1            | 3                      | 4   | 4   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3    | 32        |
| 2            | 3                      | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 2   | 2   | 3    | 28        |
| 3            | 3                      | 2   | 3   | 4   | 2   | 3   | 3   | 3   | 3   | 2    | 28        |
| 4            | 3                      | 4   | 2   | 3   | 2   | 3   | 3   | 3   | 4   | 3    | 30        |
| 5            | 3                      | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3    | 30        |
| 6            | 3                      | 2   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3    | 29        |
| 7            | 3                      | 4   | 3   | 2   | 4   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3    | 31        |
| 8            | 3                      | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 4    | 31        |
| 9            | 3                      | 3   | 3   | 4   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3    | 31        |
| 10           | 3                      | 3   | 3   | 3   | 3   | 4   | 3   | 3   | 3   | 4    | 32        |
| 11           | 3                      | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3    | 30        |
| 12           | 3                      | 3   | 3   | 2   | 2   | 3   | 3   | 3   | 3   | 2    | 27        |
| 13           | 4                      | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 4    | 32        |
| 14           | 3                      | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3    | 30        |
| 15           | 4                      | 2   | 3   | 3   | 3   | 3   | 2   | 4   | 3   | 3    | 30        |
| 16           | 3                      | 4   | 3   | 3   | 3   | 4   | 4   | 3   | 4   | 3    | 34        |
| 17           | 3                      | 3   | 2   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 2   | 3    | 28        |
| 18           | 3                      | 3   | 2   | 3   | 3   | 3   | 3   | 2   | 3   | 3    | 28        |
| 19           | 3                      | 2   | 3   | 2   | 3   | 3   | 2   | 3   | 3   | 3    | 27        |
| 20           | 3                      | 3   | 4   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 4   | 3    | 32        |
| 21           | 3                      | 3   | 2   | 3   | 2   | 2   | 3   | 3   | 3   | 3    | 27        |
| 22           | 4                      | 3   | 3   | 4   | 3   | 3   | 3   | 4   | 3   | 3    | 33        |
| 23           | 4                      | 3   | 3   | 3   | 4   | 3   | 3   | 4   | 3   | 4    | 34        |

|          |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |             |
|----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
| 24       | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 4          | 3          | 4          | 3          | 32          |
| 25       | 3          | 3          | 3          | 2          | 3          | 4          | 3          | 4          | 2          | 3          | 30          |
| 26       | 4          | 4          | 3          | 4          | 3          | 3          | 4          | 3          | 4          | 3          | 35          |
| 27       | 2          | 4          | 4          | 3          | 4          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 32          |
| 28       | 3          | 3          | 2          | 2          | 3          | 2          | 2          | 3          | 3          | 3          | 26          |
| 29       | 4          | 2          | 3          | 3          | 3          | 2          | 3          | 3          | 4          | 2          | 29          |
| 30       | 3          | 3          | 2          | 2          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 2          | 27          |
| 31       | 2          | 3          | 3          | 3          | 2          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 28          |
| 32       | 2          | 3          | 3          | 2          | 3          | 3          | 2          | 3          | 3          | 3          | 27          |
| 33       | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 2          | 3          | 2          | 3          | 3          | 28          |
| 34       | 3          | 2          | 3          | 3          | 3          | 4          | 3          | 3          | 3          | 3          | 30          |
| 35       | 3          | 2          | 3          | 3          | 2          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 28          |
| 36       | 3          | 2          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 2          | 28          |
| 37       | 3          | 3          | 3          | 3          | 2          | 2          | 3          | 3          | 3          | 3          | 28          |
| 38       | 2          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 2          | 28          |
| 39       | 3          | 2          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 29          |
| 40       | 3          | 3          | 2          | 2          | 2          | 3          | 3          | 2          | 3          | 2          | 25          |
| 41       | 3          | 3          | 3          | 3          | 4          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 31          |
| 42       | 3          | 3          | 2          | 3          | 2          | 2          | 3          | 3          | 3          | 3          | 27          |
| 43       | 3          | 2          | 2          | 3          | 2          | 2          | 3          | 3          | 3          | 3          | 26          |
| 44       | 2          | 3          | 2          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 2          | 27          |
| 45       | 3          | 3          | 3          | 2          | 3          | 2          | 3          | 3          | 3          | 3          | 28          |
| 46       | 3          | 3          | 2          | 2          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 2          | 27          |
| 47       | 2          | 3          | 2          | 3          | 3          | 2          | 4          | 2          | 2          | 3          | 26          |
| 48       | 3          | 2          | 2          | 2          | 3          | 3          | 3          | 2          | 3          | 3          | 26          |
| 49       | 2          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 2          | 3          | 2          | 27          |
| 50       | 3          | 3          | 3          | 2          | 3          | 2          | 2          | 3          | 3          | 2          | 26          |
| 51       | 3          | 2          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 2          | 2          | 3          | 27          |
| 52       | 3          | 3          | 3          | 3          | 2          | 2          | 3          | 2          | 3          | 3          | 27          |
| <b>Σ</b> | <b>155</b> | <b>150</b> | <b>146</b> | <b>148</b> | <b>149</b> | <b>149</b> | <b>155</b> | <b>151</b> | <b>157</b> | <b>149</b> | <b>1509</b> |

Sumber : Diolah Penulis (2022)

#### 4.4.2.2 Angket Variabel Y ( Tujuan Organisasi)

Hasil kuesioner variabel Y (Tujuan Organisasi) yang berbentuk kalimat huruf sebanyak 10 butir soal disajikan sebagai berikut pada tabel dibawah ini:

**Tabel 4.6**

#### Alternatif Jawaban Tujuan Organisasi (Variabel Y)

| No.<br>Resp. | TUJUAN ORGANISASI (Y) |     |     |     |     |     |     |     |     |      | TOTAL |   |   |   | Jumlah<br>Soal |
|--------------|-----------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|-------|---|---|---|----------------|
|              | X.1                   | X.2 | X.3 | X.4 | X.5 | X.6 | X.7 | X.8 | X.9 | X.10 | A     | B | C | D |                |
| 1            | B                     | C   | B   | C   | B   | B   | C   | B   | C   | B    | 0     | 6 | 4 | 0 | 10             |
| 2            | B                     | B   | B   | B   | C   | B   | B   | C   | C   | C    | 0     | 6 | 4 | 0 | 10             |
| 3            | B                     | B   | B   | B   | A   | B   | B   | A   | B   | C    | 2     | 7 | 1 | 0 | 10             |
| 4            | A                     | B   | B   | B   | B   | B   | C   | B   | B   | B    | 1     | 8 | 1 | 0 | 10             |
| 5            | B                     | A   | B   | B   | B   | A   | B   | A   | B   | B    | 3     | 7 | 0 | 0 | 10             |
| 6            | B                     | B   | C   | B   | C   | B   | B   | C   | B   | C    | 0     | 6 | 4 | 0 | 10             |
| 7            | B                     | C   | B   | B   | B   | C   | C   | B   | C   | B    | 0     | 6 | 4 | 0 | 10             |
| 8            | B                     | B   | B   | B   | A   | B   | B   | B   | B   | C    | 1     | 8 | 1 | 0 | 10             |
| 9            | B                     | C   | B   | A   | B   | B   | B   | B   | B   | B    | 1     | 8 | 1 | 0 | 10             |
| 10           | B                     | B   | B   | B   | B   | A   | B   | B   | B   | B    | 1     | 9 | 0 | 0 | 10             |
| 11           | B                     | B   | B   | B   | C   | B   | B   | B   | C   | B    | 0     | 8 | 2 | 0 | 10             |
| 12           | B                     | C   | C   | B   | C   | B   | B   | C   | B   | B    | 0     | 6 | 4 | 0 | 10             |
| 13           | A                     | B   | B   | B   | C   | B   | B   | B   | B   | B    | 1     | 8 | 1 | 0 | 10             |
| 14           | B                     | C   | B   | B   | B   | B   | B   | B   | B   | C    | 0     | 8 | 2 | 0 | 10             |
| 15           | B                     | B   | B   | B   | B   | B   | C   | B   | B   | C    | 0     | 8 | 2 | 0 | 10             |
| 16           | B                     | B   | B   | C   | B   | B   | B   | A   | B   | B    | 1     | 8 | 1 | 0 | 10             |
| 17           | B                     | C   | B   | C   | B   | C   | B   | B   | B   | B    | 0     | 7 | 3 | 0 | 10             |
| 18           | B                     | B   | C   | B   | B   | C   | C   | B   | B   | B    | 0     | 7 | 3 | 0 | 10             |
| 19           | C                     | C   | B   | C   | B   | B   | C   | B   | B   | B    | 0     | 6 | 4 | 0 | 10             |
| 20           | B                     | B   | B   | B   | B   | B   | B   | B   | C   | B    | 0     | 9 | 1 | 0 | 10             |

|    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 21 | B | B | B | B | C | B | B | B | B | C | 0 | 8 | 2 | 0 | 10 |
| 22 | A | B | B | B | C | B | B | B | B | B | 1 | 8 | 1 | 0 | 10 |
| 23 | B | B | B | B | C | B | B | B | B | C | 0 | 8 | 2 | 0 | 10 |
| 24 | B | B | B | B | B | B | B | B | C | B | 0 | 9 | 1 | 0 | 10 |
| 25 | B | B | B | B | B | B | B | B | B | C | 0 | 9 | 1 | 0 | 10 |
| 26 | B | C | B | A | C | B | C | B | C | B | 1 | 5 | 4 | 0 | 10 |
| 27 | B | B | A | B | B | B | A | B | B | B | 2 | 8 | 0 | 0 | 10 |
| 28 | B | B | B | C | B | B | C | C | B | B | 0 | 7 | 3 | 0 | 10 |
| 29 | C | B | B | B | B | B | B | B | B | B | 0 | 9 | 1 | 0 | 10 |
| 30 | B | B | B | C | C | C | B | B | B | C | 0 | 6 | 4 | 0 | 10 |
| 31 | B | B | B | C | B | B | C | B | B | B | 0 | 8 | 2 | 0 | 10 |
| 32 | B | C | B | B | C | B | B | C | B | B | 0 | 7 | 3 | 0 | 10 |
| 33 | B | B | C | C | B | B | B | C | B | C | 0 | 6 | 4 | 0 | 10 |
| 34 | B | C | B | B | C | C | C | B | C | B | 0 | 5 | 5 | 0 | 10 |
| 35 | B | B | B | B | C | B | C | C | B | C | 0 | 6 | 4 | 0 | 10 |
| 36 | B | C | C | B | B | C | B | C | B | B | 0 | 6 | 4 | 0 | 10 |
| 37 | B | B | B | C | C | C | C | B | B | B | 0 | 6 | 4 | 0 | 10 |
| 38 | C | B | C | B | B | B | B | C | B | C | 0 | 6 | 4 | 0 | 10 |
| 39 | C | B | B | C | B | C | B | B | B | C | 0 | 6 | 4 | 0 | 10 |
| 40 | C | B | B | C | B | D | C | B | B | B | 0 | 6 | 3 | 1 | 10 |
| 41 | B | C | B | B | C | B | B | C | B | B | 0 | 7 | 3 | 0 | 10 |
| 42 | B | B | C | C | C | B | B | C | B | C | 0 | 5 | 5 | 0 | 10 |
| 43 | B | C | B | C | B | C | C | B | C | D | 0 | 4 | 5 | 1 | 10 |
| 44 | C | B | B | B | C | C | B | C | B | C | 0 | 5 | 5 | 0 | 10 |
| 45 | B | C | C | C | C | C | C | B | B | C | 0 | 3 | 7 | 0 | 10 |
| 46 | B | B | B | B | C | C | C | C | C | C | 0 | 4 | 6 | 0 | 10 |
| 47 | B | B | B | C | C | C | B | B | C | C | 0 | 5 | 5 | 0 | 10 |
| 48 | B | C | C | B | D | B | C | C | B | B | 0 | 5 | 4 | 1 | 10 |
| 49 | C | B | B | C | C | C | C | B | B | C | 0 | 4 | 6 | 0 | 10 |
| 50 | C | C | C | B | C | C | C | C | B | C | 0 | 2 | 8 | 0 | 10 |
| 51 | B | C | B | B | C | C | B | C | C | C | 0 | 4 | 6 | 0 | 10 |

|    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 52 | C | C | B | C | C | B | C | C | C | B | 0 | 3 | 7 | 0 | 10 |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|

Sumber : Diolah Penulis (2022)

Tahap Selanjutnya jawaban yang berbentuk huruf, diolah menjadi angka dilakukan pengcodingan sesuai dengan ketentuan pembobotan, seperti pada tabel berikut ini:

**Tabel 4.7**

**Rekapitulasi Jawaban Tujuan Organisasi (Variabel Y)**

| No.<br>Resp. | TUJUAN ORGANISASI (Y) |     |     |     |     |     |     |     |     |      | Total (Y) |
|--------------|-----------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----------|
|              | X.1                   | X.2 | X.3 | X.4 | X.5 | X.6 | X.7 | X.8 | X.9 | X.10 |           |
| 1            | 3                     | 2   | 3   | 2   | 3   | 3   | 2   | 3   | 2   | 3    | 26        |
| 2            | 3                     | 3   | 3   | 3   | 2   | 3   | 3   | 2   | 2   | 2    | 26        |
| 3            | 3                     | 3   | 3   | 3   | 4   | 3   | 3   | 4   | 3   | 2    | 31        |
| 4            | 4                     | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 2   | 3   | 3   | 3    | 30        |
| 5            | 3                     | 4   | 3   | 3   | 3   | 4   | 3   | 4   | 3   | 3    | 33        |
| 6            | 3                     | 3   | 2   | 3   | 2   | 3   | 3   | 2   | 3   | 2    | 26        |
| 7            | 3                     | 2   | 3   | 3   | 3   | 2   | 2   | 3   | 2   | 3    | 26        |
| 8            | 3                     | 3   | 3   | 3   | 4   | 3   | 3   | 3   | 3   | 2    | 30        |
| 9            | 3                     | 2   | 3   | 4   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3    | 30        |
| 10           | 3                     | 3   | 3   | 3   | 3   | 4   | 3   | 3   | 3   | 3    | 31        |
| 11           | 3                     | 3   | 3   | 3   | 2   | 3   | 3   | 3   | 2   | 3    | 28        |
| 12           | 3                     | 2   | 2   | 3   | 2   | 3   | 3   | 2   | 3   | 3    | 26        |
| 13           | 4                     | 3   | 3   | 3   | 2   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3    | 30        |
| 14           | 3                     | 2   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 2    | 28        |
| 15           | 3                     | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 2   | 3   | 3   | 2    | 28        |
| 16           | 3                     | 3   | 3   | 2   | 3   | 3   | 3   | 4   | 3   | 3    | 30        |
| 17           | 3                     | 2   | 3   | 2   | 3   | 2   | 3   | 3   | 3   | 3    | 27        |
| 18           | 3                     | 3   | 2   | 3   | 3   | 2   | 2   | 3   | 3   | 3    | 27        |
| 19           | 2                     | 2   | 3   | 2   | 3   | 3   | 2   | 3   | 3   | 3    | 26        |

|    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 20 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 29 |
| 21 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 28 |
| 22 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 30 |
| 23 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 28 |
| 24 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 29 |
| 25 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 29 |
| 26 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 27 |
| 27 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 32 |
| 28 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 27 |
| 29 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 29 |
| 30 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 26 |
| 31 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 28 |
| 32 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 27 |
| 33 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 26 |
| 34 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 25 |
| 35 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 26 |
| 36 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 26 |
| 37 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 26 |
| 38 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 26 |
| 39 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 26 |
| 40 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 1 | 2 | 3 | 3 | 3 | 25 |
| 41 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 27 |
| 42 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 25 |
| 43 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 1 | 23 |
| 44 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 25 |
| 45 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 23 |
| 46 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 24 |
| 47 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 25 |
| 48 | 3 | 2 | 2 | 3 | 1 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 24 |
| 49 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 24 |
| 50 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 22 |

|          |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |             |
|----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
| 51       | 3          | 2          | 3          | 3          | 2          | 2          | 3          | 2          | 2          | 2          | 24          |
| 52       | 2          | 2          | 3          | 2          | 2          | 3          | 2          | 2          | 2          | 3          | 23          |
| <b>Σ</b> | <b>150</b> | <b>139</b> | <b>147</b> | <b>141</b> | <b>132</b> | <b>140</b> | <b>137</b> | <b>142</b> | <b>143</b> | <b>132</b> | <b>1403</b> |

Sumber : Diolah Penulis (2022)

#### 4.4.3 Pengujian Alat Penelitian

##### 4.4.3.1 Uji Validitas

berdasarkan hasil angket Variabel X pada tabel 4.2 maka dapatlah dilakukan pengujian validitas atau uji kesahihan dengan menggunakan rumus korelasi *product moment* dimana X adalah skor item dan Y adalah skor total dengan alat bantu IBM SPSS *Statistic* versi 20 for windows. Dengan hasil sebagai berikut:

**Tabel 4.8**

#### Uji Validitas Teori Kepemimpinan (X) menggunakan SPSS versi 20

##### Correlations

|    |                 | X1    | X2    | X3     | X4    | X5     | X6    | X7     | X8     | X9    | X10   | TOTAL   | r tabel | Ket.  |
|----|-----------------|-------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|--------|-------|-------|---------|---------|-------|
| X1 | Pearson         | 1     | -,141 | ,060   | ,206  | ,064   | -,010 | -,002  | ,385** | ,253* | ,286* | 0,437** | 0,273   | Valid |
|    | Correlation     |       |       |        |       |        |       |        |        |       |       |         |         |       |
|    | Sig. (1-tailed) |       | ,159  | ,337   | ,072  | ,326   | ,472  | ,495   | ,002   | ,035  | ,020  | ,001    |         |       |
| X2 | N               | 52    | 52    | 52     | 52    | 52     | 52    | 52     | 52     | 52    | 52    | 52      | 0,273   | Valid |
|    | Pearson         | -,141 | 1     | ,118   | ,005  | ,205   | ,076  | ,312*  | ,029   | ,226  | ,141  | 0,435** |         |       |
|    | Correlation     |       |       |        |       |        |       |        |        |       |       |         |         |       |
| X3 | Sig. (1-tailed) | ,159  |       | ,202   | ,486  | ,073   | ,295  | ,012   | ,420   | ,054  | ,160  | ,001    | 0,273   | Valid |
|    | N               | 52    | 52    | 52     | 52    | 52     | 52    | 52     | 52     | 52    | 52    | 52      |         |       |
|    | Pearson         | ,060  | ,118  | 1      | ,240* | ,331** | ,260* | -,017  | ,229   | ,176  | ,189  | 0,562** |         |       |
| X4 | Correlation     |       |       |        |       |        |       |        |        |       |       |         | 0,273   | Valid |
|    | Sig. (1-tailed) | ,337  | ,202  |        | ,043  | ,008   | ,031  | ,452   | ,051   | ,106  | ,090  | ,000    |         |       |
|    | N               | 52    | 52    | 52     | 52    | 52     | 52    | 52     | 52     | 52    | 52    | 52      |         |       |
| X5 | Pearson         | ,206  | ,005  | ,240*  | 1     | -,075  | ,064  | ,421** | ,091   | ,169  | ,203  | 0,487** | 0,273   | Valid |
|    | Correlation     |       |       |        |       |        |       |        |        |       |       |         |         |       |
|    | Sig. (1-tailed) | ,072  | ,486  | ,043   |       | ,299   | ,326  | ,001   | ,262   | ,115  | ,075  | ,000    |         |       |
| X5 | N               | 52    | 52    | 52     | 52    | 52     | 52    | 52     | 52     | 52    | 52    | 52      | 0,273   | Valid |
|    | Pearson         | ,064  | ,205  | ,331** | -,075 | 1      | ,289* | -,012  | ,175   | -,070 | ,218  | 0,468** |         |       |
|    | Correlation     |       |       |        |       |        |       |        |        |       |       |         |         |       |

|       |                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |       |       |
|-------|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|-------|-------|
|       | Sig. (1-tailed)     | ,326   | ,073   | ,008   | ,299   |        | ,019   | ,466   | ,107   | ,312   | ,061   | ,000    |       |       |
|       | N                   | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52      |       |       |
| X6    | Pearson Correlation | -,010  | ,076   | ,260*  | ,064   | ,289*  | 1      | ,166   | ,251*  | ,011   | ,146   | 0,483** | 0,273 | Valid |
|       | Sig. (1-tailed)     | ,472   | ,295   | ,031   | ,326   | ,019   |        | ,120   | ,036   | ,470   | ,150   | ,000    |       |       |
|       | N                   | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52      |       |       |
| X7    | Pearson Correlation | -,002  | ,312*  | -,017  | ,421** | -,012  | ,166   | 1      | -,198  | ,203   | ,077   | 0,389** | 0,273 | Valid |
|       | Sig. (1-tailed)     | ,495   | ,012   | ,452   | ,001   | ,466   | ,120   |        | ,080   | ,074   | ,294   | ,002    |       |       |
|       | N                   | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52      |       |       |
| X8    | Pearson Correlation | ,385** | ,029   | ,229   | ,091   | ,175   | ,251*  | -,198  | 1      | ,179   | ,175   | 0,495** | 0,273 | Valid |
|       | Sig. (1-tailed)     | ,002   | ,420   | ,051   | ,262   | ,107   | ,036   | ,080   |        | ,102   | ,107   | ,000    |       |       |
|       | N                   | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52      |       |       |
| X9    | Pearson Correlation | ,253*  | ,226   | ,176   | ,169   | -,070  | ,011   | ,203   | ,179   | 1      | -,070  | 0,421** | 0,273 | Valid |
|       | Sig. (1-tailed)     | ,035   | ,054   | ,106   | ,115   | ,312   | ,470   | ,074   | ,102   |        | ,312   | ,001    |       |       |
|       | N                   | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52      |       |       |
| X10   | Pearson Correlation | ,286*  | ,141   | ,189   | ,203   | ,218   | ,146   | ,077   | ,175   | -,070  | 1      | 0,515** | 0,273 | Valid |
|       | Sig. (1-tailed)     | ,020   | ,160   | ,090   | ,075   | ,061   | ,150   | ,294   | ,107   | ,312   |        | ,000    |       |       |
|       | N                   | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52      |       |       |
| TOTAL | Pearson Correlation | ,437** | ,435** | ,562** | ,487** | ,468** | ,483** | ,389** | ,495** | ,421** | ,515** | 1       |       |       |
|       | Sig. (1-tailed)     | ,001   | ,001   | ,000   | ,000   | ,000   | ,000   | ,002   | ,000   | ,001   | ,000   |         |       |       |
|       | N                   | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52     | 52      |       |       |

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Sumber : Olahan Penulis menggunakan SPSS versi 20 (2022)

Dasar pengambilan keputusan uji validitas product moment

pearson correlation ada dua macam yaitu:

Membandingkan nilai r hitung dengan nilai r tabel

1. Jika nilai r hitung  $>$  r tabel, maka item soal angket tersebut dinyatakan valid.
2. Jika nilai r hitung  $<$  r tabel, maka item soal angket tersebut dinyatakan tidak valid.

Membandingkan nilai Sig.(2-tailed) dengan Probabilitas 0,05

1. Jika nilai sig. (2-tailed)  $<$  0,05 dan pearson correlation bernilai positif maka item soal angket tersebut valid



2. Jika nilai sig. (2-tailed) > 0,05 dan pearson correlation bernilai positif maka item soal angket tersebut tidak valid.

Dari output pengujian menggunakan aplikasi statistik SPSS Statistic versi 20 diatas didapatkan hasil bahwa seluruh butir soal 1 sampai 10 didapatkan valid karna  $r_{hitung} > r_{tabel}$ , dimana  $r_{tabel}$  didapatkan  $df = n - 2$  atau  $df = 52 - 2 = 50$  pada tingkat probabilitas 0,05 maka  $r_{tabel} = 0,273$ . Dan semua output butir soal pada variabel X bernilai positif. Seluruh hasil Uji validitas butir soal atau  $r_{hitung} > r_{tabel}$  artinya ialah angket kuesioner variabel X (Peran teori kepemimpinan) dinyatakan **Valid**.

Selanjutnya melakukan uji validitas butir soal pada variabel Y (Tujuan Organisasi) menggunakan aplikasi SPSS Statistic versi 20 didapatkan hasil sebagai berikut:

**Tabel 4.9**

**Uji Validitas Tujuan Organisasi (Y) menggunakan SPSS versi 20**

**Correlations**

|    |                 | X1   | X2   | X3   | X4    | X5    | X6    | X7    | X8    | X9     | X10   | TOTAL   | r tabel | Ket.  |
|----|-----------------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|---------|---------|-------|
| X1 | Pearson         | 1    | ,084 | ,093 | ,254* | -,053 | ,299* | ,143  | ,176  | -,048  | ,172  | 0,437** | 0,273   | Valid |
|    | Correlation     |      |      |      |       |       |       |       |       |        |       |         |         |       |
|    | Sig. (1-tailed) |      | ,276 | ,256 | ,035  | ,356  | ,016  | ,155  | ,106  | ,369   | ,112  | ,001    |         |       |
|    | N               | 52   | 52   | 52   | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52     | 52    | 52      |         |       |
| X2 | Pearson         | ,084 | 1    | ,183 | -,064 | ,198  | ,249* | ,276* | ,299* | ,240*  | -,130 | 0,490** | 0,273   | Valid |
|    | Correlation     |      |      |      |       |       |       |       |       |        |       |         |         |       |
|    | Sig. (1-tailed) | ,276 |      | ,097 | ,325  | ,080  | ,038  | ,024  | ,016  | ,043   | ,179  | ,000    |         |       |
|    | N               | 52   | 52   | 52   | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52     | 52    | 52      |         |       |
| X3 | Pearson         | ,093 | ,183 | 1    | ,034  | ,213  | ,097  | ,149  | ,450* | -,234* | ,156  | 0,440** | 0,273   | Valid |
|    | Correlation     |      |      |      |       |       |       |       |       |        |       |         |         |       |
|    | Sig. (1-tailed) |      |      |      |       |       |       |       |       |        |       |         |         |       |
|    | N               | 52   | 52   | 52   | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52     | 52    | 52      |         |       |

|       |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |    |         |       |       |
|-------|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----|---------|-------|-------|
|       | n                   |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |    |         |       |       |
|       | Sig. (1-tailed)     | ,256  | ,097  |       | ,405  | ,065  | ,247  | ,147  | ,000  | ,047  | ,135  |    | ,001    |       |       |
|       | N                   | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52 | 52      |       |       |
| X4    | Pearson Correlation | ,254* | -     | ,034  | 1     | -     | ,340* | ,245* | -     | -,063 | ,140  |    | 0,381** | 0,273 | Valid |
|       | n                   |       | ,064  |       |       | ,055  |       |       | ,067  |       |       |    |         |       |       |
|       | Sig. (1-tailed)     | ,035  | ,325  | ,405  |       | ,348  | ,007  | ,040  | ,318  | ,329  | ,160  |    | ,003    |       |       |
|       | N                   | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52 | 52      |       |       |
| X5    | Pearson Correlation | -     | ,198  | ,213  | -     | 1     | ,145  | ,137  | ,487* | ,147  | ,055  |    | 0,515** | 0,273 | Valid |
|       | n                   | ,053  |       |       | ,055  |       |       |       | *     |       |       |    |         |       |       |
|       | Sig. (1-tailed)     | ,356  | ,080  | ,065  | ,348  |       | ,152  | ,167  | ,000  | ,149  | ,349  |    | ,000    |       |       |
|       | N                   | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52 | 52      |       |       |
| X6    | Pearson Correlation | ,299* | ,249* | ,097  | ,340* | ,145  | 1     | ,333* | ,102  | ,155  | ,226  |    | 0,641** | 0,273 | Valid |
|       | n                   |       |       |       | *     |       |       | *     |       |       |       |    |         |       |       |
|       | Sig. (1-tailed)     | ,016  | ,038  | ,247  | ,007  | ,152  |       | ,008  | ,237  | ,136  | ,053  |    | ,000    |       |       |
|       | N                   | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52 | 52      |       |       |
| X7    | Pearson Correlation | ,143  | ,276* | ,149  | ,245* | ,137  | ,333* | 1     | ,059  | ,192  | -     |    | 0,524** | 0,273 | Valid |
|       | n                   |       |       |       |       |       | *     |       |       |       | ,053  |    |         |       |       |
|       | Sig. (1-tailed)     | ,155  | ,024  | ,147  | ,040  | ,167  | ,008  |       | ,340  | ,086  | ,354  |    | ,000    |       |       |
|       | N                   | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52 | 52      |       |       |
| X8    | Pearson Correlation | ,176  | ,299* | ,450* | -     | ,487* | ,102  | ,059  | 1     | ,040  | ,163  |    | 0,587** | 0,273 | Valid |
|       | n                   |       |       | *     | ,067  | *     |       |       |       |       |       |    |         |       |       |
|       | Sig. (1-tailed)     | ,106  | ,016  | ,000  | ,318  | ,000  | ,237  | ,340  |       | ,390  | ,124  |    | ,000    |       |       |
|       | N                   | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52 | 52      |       |       |
| X9    | Pearson Correlation | -     | ,240* | -     | -     | ,147  | ,155  | ,192  | ,040  | 1     | 0,00  |    | 0,286*  | 0,273 | Valid |
|       | n                   | ,048  |       | ,234* | ,063  |       |       |       |       |       | 0     |    |         |       |       |
|       | Sig. (1-tailed)     | ,369  | ,043  | ,047  | ,329  | ,149  | ,136  | ,086  | ,390  |       | ,500  |    | ,020    |       |       |
|       | N                   | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52 | 52      |       |       |
| X10   | Pearson Correlation | ,172  | -     | ,156  | ,140  | ,055  | ,226  | -     | ,163  | 0,00  | 1     |    | 0,375** | 0,273 | Valid |
|       | n                   |       | ,130  |       |       |       |       | ,053  |       | 0     |       |    |         |       |       |
|       | Sig. (1-tailed)     | ,112  | ,179  | ,135  | ,160  | ,349  | ,053  | ,354  | ,124  | ,500  |       |    | ,003    |       |       |
|       | N                   | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52 | 52      |       |       |
| TOTAL | Pearson Correlation | ,437* | ,490* | ,440* | ,381* | ,515* | ,641* | ,524* | ,587* | ,286* | ,375* |    | 1       |       |       |
|       | n                   | *     | *     | *     | *     | *     | *     | *     | *     | *     | *     | *  |         |       |       |
|       | Sig. (1-tailed)     | ,001  | ,000  | ,001  | ,003  | ,000  | ,000  | ,000  | ,000  | ,020  | ,003  |    |         |       |       |
|       | N                   | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52    | 52 | 52      |       |       |

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Sumber : Olahan Penulis menggunakan SPSS versi 20 for Windows(2022)

Dari hasil pengujian IBM SPSS *Statistic* versi 20 tabel diatas, dapat diketahui bahwa 10 butir soal pada variabel Y ( Tujuan Organisasi) didapatkan hasil dari butir soal 1 samapai dengan soal 10 melebihi nilai *r tabel* 0,273 dan dinyatakan **Valid** atau

**salah** sehingga angket penelitian ini dapat dijadikan sebagai instrumen penelitian.

#### 4.4.3.2 Uji Reliabilitas

Pengujian ini digunakan untuk mengukur konsistensi dari kuesioner dengan penggunaan yang berulang sehingga di dapatkan hasil yang reliabel untuk menjadi sebuah alat penelitian. Butir soal variabel X peran teori kepemimpinan sebanyak 10 soal diujimenggunakan alat uji statistik IBM SPSS Statistic versi 20 for windows dengan hasil sebagai berikut:

**Tabel 4.10**  
**Uji Reliabilitas Variabel X Teori Kepemimpinan**  
**Reliability Statistics**

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| 0,607            | 10         |

#### Item-Total Statistics

|     | Scale Mean if Item Deleted | Scale Variance if Item Deleted | Corrected Item-Total Correlation | Cronbach's Alpha if Item Deleted |
|-----|----------------------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| X1  | 26,04                      | 4,979                          | ,245                             | ,590                             |
| X2  | 26,13                      | 4,903                          | ,210                             | ,601                             |
| X3  | 26,21                      | 4,641                          | ,383                             | ,556                             |
| X4  | 26,17                      | 4,813                          | ,289                             | ,579                             |
| X5  | 26,15                      | 4,878                          | ,272                             | ,584                             |
| X6  | 26,15                      | 4,839                          | ,290                             | ,579                             |
| X7  | 26,04                      | 5,175                          | ,227                             | ,593                             |
| X8  | 26,12                      | 4,849                          | ,316                             | ,573                             |
| X9  | 26,00                      | 5,059                          | ,244                             | ,590                             |
| X10 | 26,15                      | 4,760                          | ,327                             | ,570                             |

Sumber: Olahan Penulis Menggunakan SPSS Versi 20 (2022)

Hasil tabel diatas menunjukkan bahwa *Cronbach's Alpha* atau variabel X peran teori kepemimpinan didapatkan sebesar 0,607 dimana berada pada interval 0,600-800 dinyatakan bahwa reliabilitas tinggi, dilakukan pengujian berulang kali akan tetap menghasilkan responden menjawab dengan konsisten setiap item butir soal pada variabel X karena nilai *Cronbach's Alpha* > 0,6 sehingga dikatakan reliabilitas andal.

Untuk menguji butir soal variabel Y ( tujuan Organisasi) sebanyak 10 soal di diuraikan hasil sebagai berikut menggunakan SPSS *Statistic* versi 20 *for windows*:

**Tabel 4.11**

**Uji Reliabilitas Variabel Y (Tujuan Organisasi)**

**Reliability Statistics**

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| 0,612            | 10         |

**Item-Total Statistics**

|    | Scale Mean if Item Deleted | Scale Variance if Item Deleted | Corrected Item-Total Correlation | Cronbach's Alpha if Item Deleted |
|----|----------------------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| X1 | 24,10                      | 5,304                          | ,264                             | ,591                             |
| X2 | 24,31                      | 5,119                          | ,308                             | ,580                             |
| X3 | 24,15                      | 5,348                          | ,283                             | ,587                             |
| X4 | 24,27                      | 5,377                          | ,174                             | ,612                             |
| X5 | 24,44                      | 4,918                          | ,299                             | ,583                             |

|     |       |       |      |      |
|-----|-------|-------|------|------|
| X6  | 24,29 | 4,601 | ,468 | ,537 |
| X7  | 24,35 | 5,015 | ,343 | ,572 |
| X8  | 24,25 | 4,779 | ,405 | ,555 |
| X9  | 24,23 | 5,671 | ,113 | ,619 |
| X10 | 24,44 | 5,389 | ,166 | ,614 |

Sumber: Olahan Penulis Menggunakan SPSS Versi 20 (2022)

Berdasarkan hasil tabel diatas menunjukkan bahwa *Cronbach's Alpha* atau variabel Y (Tujuan Organisasi) didapatkan sebesar 0,612 dimana berada pada interval 0,600-800 dinyatakan bahwa reliabilitas tinggi, dilakukan pengujian berulang kali akan tetap menghasilkan responden menjawab dengan konsisten setiap item butir soal pada variabel X karena nilai *Cronbach's Alpha* > 6,0 sehingga dikatakan reliabilitas andal.

Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa instrumen penelitian pada variabel X dan Y memenuhi syarat reliabilitas atau reliabel tinggi. Artinya butir soal pada variabel X dan Y memenuhi syarat reliabilitas.

#### 4.4.3.3 Koefisien Korelasi

Menghitung koefisien korelasi bertujuan untuk mengetahui kuatnya hubungan antara variabel X (Peranan Teori Kepemimpinan) dapat dilihat pada tabel 4.5 dan variabel Y (Tujuan Organisasi) dipedomani pada tabel 4.7. persiapan perhitungan koefisien korelasi antar variabel X dan variabel Y

dimana total skor X dan Total skor Y dimuat didalam SPSS *Statistic* dan di Analyze dengan hasil sebagai berikut:

Tabel 4. 12

## Uji Koefisien Korelasi (R)

## Model Summary

| Model | R                 | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| 1     | ,634 <sup>a</sup> | ,402     | ,390              | 1,929                      |

a. Predictors: (Constant), TEORI.X

Sumber: Diolah Penulis Menggunakan SPSS versi 20 (2022)

Dari hasil hasil pengolahan SPSS *Statistic* versi 20 diatas didapatkan  $R = 0,634$ , artinya bahwa tingkat hubungan antar variabel X dan variabel Y adalah mempunyai hubungan atau **korelasi kuat**, karena hubungan kedua variabel berada pada interval 0,600-0,799 **korelasi kuat**. Kemudian  $R$  dikonsultasikan pada harga kritis *r table* dengan signifikansi 5% atau tingkat toleransi kesalahan sebesar 0,05 dimana  $N=52$  diperoleh *r tabel* = 0,279 dengan demikian  $R > r \text{ table}$  atau  $0,634 > 0,279$ .

#### 4.4.3.4 Koefisien Determinan

Untuk mengetahui besarnya pengaruh variabel X (Teori Kepmimpinan) terhadap variabel Y (Tujuan Organisasi) maka dihitung koefisien determinan (KD) yang dimana  $R$

squareberpedoman pada nilai koefisien korelasi Rsebagai berikut :

Tabel. 4.13

Koefisien determinan (R Square)

**Model Summary**

| Model | R                 | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| 1     | ,634 <sup>a</sup> | ,402     | ,390              | 1,929                      |

a. Predictors: (Constant), TEORI.X

Sumber: Diolah Penulis Menggunakan SPSS versi 20 (2022)

$$KD = r^2 \times 100\%$$

$$KD = (0,634)^2 \times 100\%$$

$$KD = 0,402 \times 100\%$$

$$KD = 40,2\%$$

Dengan demikian ditemukan hasil bahwa besarnya pengaruh variabel X (Teori Kepemimpinan) sebagai variabel bebas terhadap variabel Y (Tujuan Organisasi) sebagai variabel terikat sebesar 40,2% dan sisanya 59,8% dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak turut dikaji dalam penelitian ini.

#### 4.4.3.2 Analisis Regresi Linear Sederhana

untuk membuktikan arah hubungan antara variabel bebas X dan Variabel terikat Y apakah positif atau negatif dengan mempedomani tabel 4.14, maka di ekspresikan dengan persamaan regresi linear sederhana sebagai berikut:

**Tabel 4.14****Analisis regresi linear sederhana****Coefficients<sup>a</sup>**

| Model        | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficients | t     | Sig. |
|--------------|-----------------------------|------------|---------------------------|-------|------|
|              | B                           | Std. Error | Beta                      |       |      |
| 1 (Constant) | 8,091                       | 3,270      |                           | 2,474 | ,017 |
| TEORI.X      | 0,651                       | 0,112      | 0,634                     | 5,797 | ,000 |

a. Dependent Variable: TUJUAN.Y

Sumber : Diolah penulis menggunakan SPSS versi 20 (2022)

Disimpulkan dari tabel diatas ditemukan nilai constanta

**$\alpha = 8,091$**  dan Koefisien regresi sebesar **0,651**.

Berdasarkan nilai tersebut diperoleh persamaan regresi linear sederhana adalah:

$$Y = 8,091 + 0,651 X$$

Hal ini berarti bahwa  $X=0$ , maka  $Y$  tetap 8,091 dan positif yang artinya searah. Jika variabel  $X$  (Peranan teori kepemimpinan) meningkat maka variabel  $Y$  (Tujuan Organisasi) juga akan meningkat, begitupun juga sebaliknya jika  $X$  (Peranan teori kepemimpinan) menurun maka  $Y$  (Tujuan Organisasi) akan menurun. Dan setiap terjadi perubahan atau peningkatan sebesar satu unit pada peranan teori kepemimpinan ( $X$ ) maka akan diikuti oleh perubahan rata-rata variabel pencapaian tujuan organisasi sebesar 0,651. Hal ini menunjukkan



bahwa peranan teori kepemimpinan mempengaruhi pencapaian tujuan organisasi. Dengan demikian arah hubungan variabel X ke variabel Y adalah arah hubungan fungsional positif, dimana bentuk persamaan regresi sering disebut regresi X atas Y.

#### 4.5 Uji t-hitung

Dalam pengujian hipotesa / hipotesis maka terlebih dahulu dihitung keandalannya berpedoman dari hasil koefisien korelasi dengan statistik uji t, dengan derajat kebebasan (dk) yaitu  $dk = n - 2$ , atau  $dk = 52 - 2 = 50$  dengan tingkat signifikansi 5%.

Pengujian menggunakan SPSS *Statistic* versi 20 *for windows* dengan hasil sebagai berikut:

Tabel 4.15

Analisis regresi linear sederhana

**Coefficients<sup>a</sup>**

| Model        | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficients | t     | Sig. |
|--------------|-----------------------------|------------|---------------------------|-------|------|
|              | B                           | Std. Error | Beta                      |       |      |
| 1 (Constant) | 8,091                       | 3,270      |                           | 2,474 | ,017 |
| TEORIX       | ,651                        | ,112       | ,634                      | 5,797 | ,000 |

a. Dependent Variable: TUJUAN.Y

Sumber : Diolah penulis menggunakan SPSS versi 20 (2022)

Dasar pengambilan keputusan Uji t parsial dalam analisis regresi dalam hal ini ada dua acuan yang dipakai sebagai dasar pengambilan keputusan, pertama dengan melihat nilai signifikansi (Sig.), dan kedua membandingkan antara nilai t hitung dengan t tabel sebagai berikut :

Berdasarkan nilai signifikansi (Sig.) yaitu:

1. Jika nilai signifikansi (Sig.) < Probabilitas 0,05 maka ada pengaruh variabel bebas (X) terhadap variabel terikat (Y) atau hipotesis diterima
2. Jika nilai signifikansi (Sig.) > Probabilitas 0,05 maka tidak ada pengaruh variabel bebas (X) terhadap variabel terikat (Y) atau hipotesis ditolak.

Berdasarkan perbandingan nilai  $t$  hitung dengan  $t$  tabel yaitu:

1. Jika nilai  $t_{hitung} > t_{tabel}$  maka ada pengaruh variabel bebas (X) terhadap variabel terikat (Y) atau hipotesis diterima.
2. Jika nilai  $t_{hitung} < t_{tabel}$  maka tidak ada pengaruh variabel bebas (X) terhadap variabel terikat (Y) atau hipotesis ditolak.

Hasil analisis Uji  $t$  diatas yaitu :

Berdasarkan output SPSS *Statistic* versi 20for windows pada tabel 4.15 diatas didapatkan Nilai  $t$  hitung pada peranan teori kepemimpinan (X) sebesar  $5,797 > t_{tabel} 2,009$  dengan tingkat signifikan  $0,000 > 0,05$ . Artinya  $t_{hitung} 5,797 > t_{tabel} 2,009$  maka hipotesis diterima, Kemudian hasil tingkat signifikansi (sig)  $0,000 <$  dari nilai probabilitas 0,05 (5%) maka hipotesis diterima. Artinya “Ada pengaruh Peranan Teori Kepemimpinan Terhadap Pencapaian Tujuan Organisasi Pada Kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Nias Utara”. Disimpulkan bahwa  $H_a$  diterima dan  $H^0$  ditolak.

#### 4.6 Analisis Hasil Penelitian

Kegiatan penelitian ini diawali oleh karena ditemukannya suatu permasalahan dugaan bahwa peranan kepemimpinan memiliki pengaruh terhadap pencapaian tujuan organisasi, oleh karena itu peneliti berkeinginan untuk membuktikan kebenaran dugaan tersebut dalam penelitian Peranan teori kepemimpinan terhadap pencapaian tujuan organisasi pada kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Nias Utara.

Berdasarkan kerangka teori diperoleh informasi bahwa Peranan teori Kepemimpinan dan pencapaian tujuan organisasi sangat berhubungan. Titik tolak dari teori ini maka peneliti merumuskan hipotesis. Dalam membuktikan kebenaran hipotesis maka peneliti melakukan pengumpulan data menggunakan kuesioner dan setelah itu mengolah angket menggunakan pembobotan berdasarkan skala likert.

Pengujian validitas dan uji reliabilitas menggunakan stastistik IBM SPSS versi 20 *for windows* diketahui bahwa seluruh butir soal variabel X dan Variabel Y dinyatakan Valid karena  $r_{hitung} > r_{tabel}$  (0,273) sehingga memenuhi syarat kelayakan untuk ditetapkan sebagai data penelitian . uji kehandalan soal di dapatkan dengan *cronbach's Alpha* variabel X = 0,607, dan *Cronbach's Alpha* Variabel Y = 0,612 dimana tergolong memiliki korelasi kuat karena berada pada interval 0,600-0,800, artinya tingkat kehandalan soal yang diuji berulang kali mempunyai reliabilitas tinggi atau andal.

dalam mengetahui seberapa besar pengaruh peranan teori kepemimpinan terhadap pencapaian tujuan organisasi maka diperoleh nilai  $R=0,634$  yang

artinya mempunyai hubungan yang kuat pada peranan terori kepemimpinan dan pencapaian tujuan organisasi. Nilai R disubstitusikan pada rumus koefisien determinan sehingga diperoleh  $R^2 = 0,402$  yang artinya peranan teori kepemimpinan terhadap pencapaian tujuan organisasi pada kantor sekretariat DPRD kabupaten Nias Utara berpengaruh sebesar 40,2%.

Nilai koefisien korelasi juga disubstitusikan pada rumus uji t sehingga diperoleh  $t_{hitung} = 5,797$ , hasil ini disandingkan dengan nilai kritis distribusi ttabel untuk  $dk=50$  pada taraf signifikan 5%  $t_{tabel}=2,009$ . Karena  $t_{hitung} > t_{tabel}$  maka  $H_a$  diterima dan  $H_o$  ditolak artinya bahwa “adaperanan teori kepemimpinan terhadap pencapaian tujuan organisasi pada kantor sekretariat DPRD Kabupaten Nias Utara” diterima pada taraf kepercayaan 95%.