

PEDOMAN WAWANCARA

Nama Usaha :
Nama Pelaku usaha :
Alamat Usaha :
Produk Hasil Usaha :

1. Apakah pelaku usaha penerima dana bergulir sudah melalui proses seleksi yang dilakukan oleh dinas terkait sebagai penerima dana?
2. Apakah dana bergulir yang diterima oleh UMKM dipakai untuk membiayai kegiatan produksi, distribusi dan promosi produk hasil UMKM?
3. Apa yang menjadi tujuan anda (pelaku usaha) mengajukan pinjaman dana bergulir di UPTD dana bergulir kota Gunungsitoli?
4. Apa yang anda ketahui tentang tujuan pemerintah menyalurkan dana bergulir?
5. Bagaimana konsep awal yang anda (pelaku usaha) miliki dalam mengelola dana bergulir?
6. Bagaimana strategi yang anda rancang untuk mencapai tujuan anda sewaktu mengajukan dana bergulir?
7. Apakah anda (pelaku usaha) memiliki rancangan anggaran biaya operasional usaha?
8. Bagaimana realisasi pengelolaan dana bergulir? Apakah sesuai dengan anggaran yang telah direncanakan sebelumnya?

1.1. Deskripsi Hasil Wawancara

Wawancara dilaksanakan menggunakan teknik *purposive sampling* terhadap 10 orang pelaku usaha penerima dana bergulir tahun 2021 di Kota Gunungsitoli. Berdasarkan hasil wawancara langsung dengan narasumber di lapangan, maka peneliti memperoleh beberapa hal yang terkait dengan data yang dibutuhkan. Semua data hasil penelitian (wawancara) diuraikan sebagai berikut:

1. Apakah pelaku usaha penerima dana bergulir sudah melalui proses seleksi yang dilakukan UPTD Pengelola Dana Bergulir sebagai penerima dana?

Pertanyaan ini ditanyakan kepada 10 orang narasumber melalui wawancara langsung. Dari hasil wawancara ini peneliti memperoleh informasi bahwa pelaku usaha sebelum menerima pencairan pinjaman dana bergulir sudah melalui proses seleksi. Pelaku usaha Bengkel Otolis Zebua, Batu Bata Eka, dan UD. Fandi mengatakan bahwa mereka sudah melalui proses seleksi dari UPTD Pengelola Dana Bergulir sekalipun mereka adalah pelaku usaha yang telah mendapatkan pinjaman dana bergulir di tahap sebelumnya. Ibu Siti Muliati sebagai pelaku usaha UD. Elnios juga mengatakan bahwa beliau sudah melalui proses seleksi sekalipun mendapatkan informasi dan juga pendaftaran melalui kerabat yang bekerja sebagai staf UPTD Pengelola Dana Bergulir.

Ibu Yuliana Zebua sebagai pelaku usaha UD. Sinar W&W pada saat ditemui di lokasi tempat usaha juga memberikan informasi bahwa mereka sudah melalui proses seleksi berkas hingga survey langsung ke tempat usaha oleh pegawai UPTD Pengelola Dana Bergulir meskipun pada saat penerimaan dana tersebut suaminya menjabat sebagai sekretaris dinas di Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kota Gunungsitoli, dimana dinas inilah yang menaungi UPTD Pengelola Dana Bergulir sebelum termasuk dalam satuan unit Dinas Perindustrian dan Koperasi Kota Gunungsitoli.

Bapak Sarotona Laoli sebagai pelaku usaha UD. Bagi Kasih saat ditemui di lokasi usahanya di Dusun I Desa Bawodeselo Kecamatan Gunungsitoli Idanoi juga memberikan informasi bahwa mereka mengetahui tentang pinjaman dana bergulir ini dari kerabat yang telah menerima pinjaman dana bergulir di tahap sebelumnya serta untuk mendapatkan pinjaman dana ini mereka juga telah melalui proses pendaftaran, seleksi berkas hingga survey di lokasi usaha oleh pihak Pengelola Dana Bergulir.

Pelaku usaha Elegan Gorden pada saat di wawancarai di lokasi usaha memberikan informasi bahwa usahanya sudah melalui proses seleksi yang panjang dan cukup ketat hingga dinyatakan berhak mendapatkan pinjaman dana bergulir. Sedangkan ibu Ni'mat Giawa sebagai pelaku usaha Usaha Ni'mat Giawa dan ibu Watiria Lase sebagai pelaku usaha Usaha Rizky memberikan informasi bahwa mereka mengetahui tentang pinjaman dana bergulir melalui kerabat yang pernah memperoleh pinjaman dana bergulir tahun sebelumnya. Kedua pelaku usaha ini juga memberikan informasi bahwa sebelum menerima dana bergulir, mereka sudah melalui proses pendaftaran, seleksi berkas dan juga survey usaha langsung di lokasi usaha mereka masing-masing dari pihak pengelola dana bergulir.

Meskipun setiap pelaku usaha memperoleh informasi tentang pinjaman dana bergulir dengan cara yang berbeda; baik melalui kerabat yang bekerja di UPTD Pengelola Dana Bergulir, melalui penerima pinjaman dana bergulir sebelumnya, atau bahkan merupakan penerima pinjaman dana bergulir tahun sebelumnya, setiap calon penerima pinjaman dana mendapatkan perlakuan yang sama yakni harus melalui proses seleksi, verifikasi serta *survey* kelayakan usaha di lokasi usaha masing-masing.

2. Dana bergulir yang telah diterima digunakan untuk apa saja?

Dari hasil wawancara dengan 10 pelaku usaha tentang penggunaan dana yang didapatkan, peneliti memperoleh informasi bahwa rata-rata digunakan untuk membeli bahan baku produksi usaha. Bapak Otoli Zebua sebagai pelaku usaha Bengkel Otoli Zebua mengaku menggunakan seluruh pinjaman dana bergulir yang diperolehnya untuk membeli bahan baku atau perlengkapan usaha bengkelnya. Bahkan beliau mengaku bahwa jumlah pinjaman dana bergulir sebanyak Rp 25.000.000 yang diperolehnya masih belum mencukupi sebagai modal untuk membeli perlengkapan usahanya, sehingga ia juga mengajukan pinjaman di Bank. Beliau berharap di periode selanjutnya jumlah pinjaman dana bergulir dapat meningkat sehingga ia tidak kesulitan untuk memperoleh sumber pinjaman lain.

Pelaku usaha Batu Bata Eka di Simanaere pada saat diwawancarai memberikan informasi bahwa beliau memanfaatkan pinjaman dana bergulir

untuk membeli bahan baku produksi batako seperti semen, pasir, dan kerikil. Beliau juga mengaku bahwa meskipun sudah menerima dana bergulir, ia juga tetap mengajukan pinjaman ke bank dikarenakan jumlah maksimal pinjaman sebesar Rp 25.000.000 yang ia terima tidak dapat menutupi untuk pembelian bahan baku pembuatan batako. Bapak Martin Eka Jaya Gea mengaku bahwa modal kurang lebih Rp 10.000.000 hanya mampu mencukupi pembuatan 1000 batako. Sedangkan dalam satu bulan biasanya jumlah pesanan batako berkisar 3000-5000 buah.

Pelaku usaha Elegan Gorden pada saat diwawancarai di lokasi usahanya di daerah Hilina'a Kota Gunungsitoli memberikan informasi bahwa ia menggunakan pinjaman dana bergulir sebagai modal untuk membeli bahan baku pembuatan gorden.

Ibu Desrahmat Natalia Ndraha sebagai pelaku usaha UD. Fandi mengaku memanfaatkan dana ini untuk membeli bahan-bahan pembuatan baju, selendang dan rompi adat Nias. Pelaku Usaha Rizky juga melalui wawancara yang dilakukan di lokasi usahanya di Simanaere memberikan informasi bahwa ia memanfaatkan pinjaman dana bergulir untuk membeli bibit ayam serta pakan ternak ayam. Akan tetapi beberapa bulan terakhir ini beliau beralih dari peternak ayam menjadi penjual ikan dikarenakan mahalnnya harga pakan ayam sedangkan harga jual ayam di pasaran sangat murah. Sehingga Ibu Watiria Lase mengalihkan penggunaan pinjaman dana bergulir yang semula untuk membeli pakan ayam menjadi modal untuk membeli ikan dari para nelayan serta membeli es balok untuk membuat ikan tetap segar.

Ibu Ni'mat Giawa sebagai pelaku Usaha Ni'mat Giawa di Dusun I Desa Olor Kecamatan Gunungsitoli Utara pada saat di wawancarai di lokasi usahanya memberi informasi bahwa pinjaman dana bergulir yang ia peroleh pada saat itu sebagian besar digunakan untuk membeli bahan-bahan pembuatan kue, lauk pauk dan jenis makanan lainnya serta untuk membeli sayuran, bawang, cabai, dan sebagainya untuk di jual kembali. Selain itu beliau juga mengaku bahwa sebagian pinjaman dana yang diperoleh beliau gunakan untuk biaya kehidupan dan pendidikan anak.

Pelaku usaha UD. Elnios melalui wawancara memberikan informasi bahwa beliau memanfaatkan pinjaman dana bergulir untuk membeli bahan baku pembuatan kue, mie, lauk-pauk dan berbagai jenis makanan lainnya. Pelaku

usaha UD. Salahida pada saat diwawancarai mengaku bahwa ia menggunakan pinjaman dana bergulir sebagai modal membeli rokok yang kemudian dijual kembali. Bapak Sarotona Laoli sebagai pelaku usaha UD. Bagi Kasih mengaku memanfaatkan dana bergulir sebagai modal untuk membeli tabung gas serta pengurusan izin sebagai agen gas. Sedangkan pelaku usaha UD. Sinar W&W saat diwawancarai di lokasi usahanya memberikan informasi bahwa beliau menggunakan pinjaman dana bergulir yang diperolehnya untuk membeli stok bahan baku percetakan seperti kertas dan juga tinta. Selain itu, beliau juga menggunakan pinjaman dana bergulir untuk membeli berbagai jenis kertas untuk keperluan jasa fotocopy dan print serta alat-alat tulis kantor.

3. Apa yang menjadi tujuan pelaku usaha mengajukan permohonan pinjaman?

Pelaku usaha Bengkel Otoli Zebua pada saat di wawancarai pada tanggal 3 Oktober 2022 di lokasi usaha memberikan informasi bahwa beliau mengajukan pinjaman dana bergulir dikarenakan meningkatnya jumlah pelanggan bengkel dengan permasalahan motor atau mobil yang berbeda dan lebih kompleks. Sedangkan modal usaha yang dimilikinya tidak cukup untuk membeli lebih banyak dan lebih beragam alat dan bahan perbengkelan sehingga beliau membutuhkan tambahan modal usaha untuk membeli alat dan bahan tersebut.

Pelaku usaha Batu Bata Eka juga pada saat di wawancarai pada tanggal 3 Oktober 2022 memberikan informasi bahwa beliau mengajukan pinjaman dana bergulir untuk memenuhi kebutuhan pembelian bahan baku pembuatan batako yang meningkat dikarenakan jumlah pesanan batako oleh pelanggan juga mengalami peningkatan serta dikarenakan oleh kebutuhan biaya pengantaran batako hingga ke tempat setiap pelanggan. Sedangkan jumlah modal (uang) pribadi yang dimilikinya tidak mampu untuk mencukupi biaya-biaya tersebut, sehingga beliau membutuhkan tambahan modal usaha.

Ibu Siti Muliati sebagai pelaku usaha UD. Elnios pada saat diwawancarai pada tanggal 3 Oktober 2022 memberi informasi bahwa beliau mengajukan pinjaman dana bergulir dikarenakan beliau kekurangan modal untuk membeli bahan-bahan pembuatan makanan di usaha rumah makan yang dimilikinya, sedangkan jumlah pesanan pelanggan yang diterimanya mengalami peningkatan.

Pelaku usaha UD. Salahida pada saat di wawancarai pada tanggal 26 September 2022 memberi informasi bahwa beliau kekurangan modal usaha pribadi untuk mengadakan rokok sebagai bahan/barang jualan yang ada di usahanya. Ibu Roswita Yertinwati Daeli mengungkapkan bahwa modal yang dibutuhkan untuk membeli rokok cukup besar, tetapi juga memiliki pasar serta keuntungan yang besar. Hal inilah yang menjadi tujuan beliau mengajukan pinjaman dana bergulir.

Pelaku Usaha UD. Bagi Kasih saat diwawancarai pada tanggal 03 Oktober 2022 memberi informasi bahwa tujuan beliau mengajukan pinjaman dana bergulir adalah untuk meningkatkan kapasitas usahanya, sedangkan modal yang dimilikinya tidak mencukupi.

Pelaku usaha Elegan Gorden juga memberi informasi saat diwawancarai pada tanggal 24 September 2022 tentang tujuan beliau mengajukan pinjaman dana bergulir yakni dikarenakan kekurangan modal pembelian bahan baku pembuatan gorden. Sedangkan jumlah pelanggan serta pesanan gorden yang harus diproduksi mengalami peningkatan. Selain itu, alasan beliau memilih dana bergulir sebagai tambahan modal usaha dikarenakan bunga yang dikenakan lebih kecil dibandingkan tempat lain.

Pelaku usaha Usaha Rizky pada saat diwawancarai pada tanggal 3 Oktober 2022 mengungkapkan bahwa tujuan beliau mengajukan pinjaman dana bergulir adalah untuk memenuhi keterbatasan modal usaha yang dimilikinya. Selain itu, pinjaman dana bergulir memiliki bunga yang lebih kecil di bandingkan tempat peminjaman yang lain, serta dikarenakan pembayaran cicilan dimulai pada bulan ketiga sejak tanggal pencairan dana.

Pelaku usaha UD. Sinar W & W melalui wawancara yang telah dilakukan pada tanggal 24 September 2022 beliau mengungkapkan bahwa pada saat tersebut modal (uang) pribadi yang dimilikinya sebagian besar telah terpakai untuk pembangunan rumah, sedangkan secara tidak terduga terjadi peningkatan pelanggan yang menggunakan jasa usahanya. Sehingga beliau mengajukan pinjaman dana bergulir untuk menutupi kekurangan modal usaha tersebut.

Pelaku usaha Ni'mat Giawa pada saat diwawancarai pada tanggal 1 Oktober 2022 memberi informasi bahwa tujuan beliau mengajukan pinjaman dana bergulir adalah dikarenakan bunga pinjaman yang dikenakan lebih kecil

dibandingkan tempat lain serta dikarenakan pembayaran cicilan pinjaman yang dimulai pada bulan ketiga sejak pencairan dana.

Dari jawaban-jawaban narasumber, penulis menyimpulkan tujuan/alasan alasan pelaku usaha mengajukan permohonan pinjaman dana bergulir adalah rata-rata dikarenakan meningkatnya jumlah permintaan dari konsumen akan produk yang dihasilkan atau yang dijual, sedangkan jumlah persediaan barang tersebut kurang memadai diakibatkan keterbatasan modal (uang) yang membatasi kegiatan produksi atau pengadaan barang permintaan konsumen. Selain itu juga dikarenakan bunga pinjaman yang dikenakan lebih kecil serta pembayaran cicilan pinjaman mulai terhitung pada bulan ketiga sejak pencairan dana. Artinya, selama 2 bulan pelaku usaha diberi kesempatan untuk mengelola modal semaksimal mungkin. Pelaku usaha penerima dana bergulir di Kota Gunungsitoli merupakan golongan usaha mikro yang sedang berkembang dan mengalami keterbatasan dalam hal permodalan.

4. Apa yang bapak/ibu ketahui tentang tujuan pemerintah menyalurkan pinjaman dana bergulir?

Pertanyaan ini diajukan peneliti kepada sepuluh pelaku usaha penerima dana bergulir selaku naraasumber dalam wawancara langsung di lokasi usaha masing-masing.

Pelaku usaha Bengkel Otoli Zebua pada saat diwawancarai memberi informasi bahwa beliau mengetahui pinjaman dana bergulir merupakan program pemerintah yang ditujukan kepada usaha mikro untuk membantu penambahan modal usaha.

Pelaku usaha Batu Bata Eka pada saat diwawancarai memberi jawaban bahwa beliau mengetahui dana bergulir adalah program pemerintah untuk membantu pelaku usaha yang berbasis mikro dalam hal permodalan.

Pelaku usaha UD. Elnios dan UD. Fandi pada saat diwawacarai juga memberikan jawaban yang serupa yaitu bahwa mereka telah mengetahui bahwa dana bergulir adalah program pemerintah dalam rangka membantu perkembangan usaha-usaha kecil atau berbasis mikro melalui bantuan pinjaman dana usaha.

Pelaku usaha Elegan Gorden, UD. Salahida dan UD. Sinar W&W pada saat diwawancarai memberi jawaban bahwa mereka mengetahui dana bergulir

merupakan salah satu bentuk perhatian pemerintah terhadap perkembangan usaha-usaha khususnya yang ada di Kota Gunungsitoli dalam hal penguatan modal agar mampu meningkatkan level usahanya.

Pelaku usaha Usaha Rizky dan Usaha Ni'mat Giawa pada saat diwawancarai memberi informasi bahwa mereka sudah diberi penyuluhan dari pegawai pengelola dana bergulir sebelum pencairan dana dan mereka telah memahami bahwa dana bergulir adalah bantuan pinjaman dana dari pemerintah yang tujuannya untuk penguatan modal dalam pengembangan usaha.

Melalui wawancara ini peneliti memperoleh informasi tentang seberapa jauh pengetahuan para pelaku usaha tentang tujuan pemerintah menyalurkan dana bergulir melalui jawaban kesepuluh narasumber yaitu rata-rata pada dasarnya para pelaku usaha sudah memahami bahwa dana bergulir merupakan dana pinjaman dari pemerintah yang tetap harus dikembalikan melalui cicilan, serta bertujuan untuk membantu penguatan modal usaha-usaha kecil atau berbasis mikro yang ada di Kota Gunungsitoli untuk mampu bertahan, berkembang dan bahkan mengalami kenaikan level usaha. Melalui wawancara, para pelaku usaha mengungkapkan rasa syukur atas program ini sebagai wujud perhatian dan keberpihakan pemerintah terhadap usaha-usaha kecil di Kota Gunungsitoli.

5. Pada saat mengajukan permohonan pinjaman, bagaimana konsep yang terpikirkan oleh bapak/ibu?

Berdasarkan wawancara dengan pelaku usaha Usaha Bengkel Otoli Zebua, beliau mengungkapkan bahwa tidak ada konsep khusus yang dimilikinya dalam pengelolaan pinjaman dana bergulir yang diterimanya. Beliau memiliki konsep pemikiran dengan menggunakan dana yang akan diterima secara tepat guna tentunya akan memberikan hasil yang baik terhadap perkembangan usaha. Sedangkan pelaku usaha UD. Salahida dan UD. Sinar W&W memiliki konsep yaitu akan menggunakan dana yang diterima untuk meningkatkan kapasitas dan volume usaha yang sedang dikembangkan.

Pelaku usaha Batu Bata Eka saat diwawancarai mengungkapkan bahwa beliau memiliki pemikiran untuk mengembangkan usahanya agar tidak hanya mampu melayani kebutuhan konsumen sekitaran Simanaere saja, tetapi dapat menjangkau daerah yang lebih luas dengan pelayanan yang memuaskan. Selain

itu ia mengungkapkan memiliki konsep pemikiran dalam beberapa waktu kedepan ingin menggunakan mesin dalam pembuatan batako untuk mampu memenuhi kebutuhan konsumen.

Sedangkan pelaku usaha UD. Elnios, UD. Bagi Kasih serta UD. Fandi juga mengungkapkan konsep pemikiran mereka dalam pengelolaan pinjaman dana bergulir yaitu harus digunakan untuk keperluan usaha, dan dana tersebut harus mengalami perputaran sehingga menghasilkan laba yang maksimal.

Selain itu pelaku usaha Elegan Gorden, Usaha Rizky dan Usaha Ni'mat Giawa dalam wawancara mengungkapkan bahwa mereka memiliki konsep agar dana pinjaman yang mereka terima mengalami perputaran atau “bekerja” di dalam usaha mereka, sehingga memperoleh laba atau keuntungan dan mampu menutupi cicilan pinjaman setiap bulan.

Dari hasil wawancara dengan para narasumber, peneliti memperoleh data/informasi bahwa narasumber rata-rata memiliki konsep pemikiran yang sama, yaitu memaksimalkan penggunaan dana untuk perkembangan usaha yang sudah di rintis, supaya dapat berkembang dan naik level.

Para narasumber memiliki konsep agar perputaran dana bergulir di usaha mereka lancar serta dapat menghasilkan laba atau keuntungan yang maksimal. Selain itu, pelaku usaha juga memiliki konsep pemikiran bahwa pada saat mulai pembayaran cicilan pinjaman, juga sudah dapat menuai keuntungan usaha secara maksimal.

6. Bagaimana strategi yang dilakukan untuk mencapai tujuan anda?

Dari hasil wawancara selama penelitian dengan para narasumber, delapan dari sepuluh narasumber mengaku tidak memiliki strategi khusus dalam realisasi konsep pemikiran yang dirancang sebelumnya. Pelaku Usaha Bengkel Otolis Ze bua, Batu Bata Eka, UD. Fandi, UD. Sinar W&W dan Elegan Gorden melalui wawancara menjawab bahwa mereka tidak memiliki strategi khusus dalam pencapaian konsep yang mereka miliki ataupun dalam hal pengelolaan dana bergulir yang diterima. Strategi yang dilakukan oleh beberapa pelaku usaha tersebut adalah memfokuskan penggunaan dana untuk pembelian bahan baku produksi produk usahanya.

Pelaku usaha UD. Elnios, UD. Bagi Kasih dan Usaha Ni'mat Giawa juga mengungkapkan tidak ada strategi khusus yang sudah direncanakan

sebelumnya. Para pelaku usaha memilih memfokuskan penggunaan dana untuk pengadaan barang permintaan konsumen.

Sedangkan pelaku usaha UD. Salahida mengungkapkan bahwa sebelum mengajukan permohonan pinjaman, pemilik usaha secara tidak langsung sudah melakukan observasi akan kebutuhan konsumen dengan keuntungan yang maksimal. Maka pelaku usaha telah menargetkan konsumennya yakni para pegawai Pertamina yang didominasi oleh kaum laki-laki. Sehingga strategi yang dipakai untuk memaksimalkan keuntungannya adalah dengan menggunakan dana bergulir sebagai modal untuk membeli rokok, dimana modal pengadaan rokok cukup besar tetapi memiliki banyak peminat serta didukung dengan lokasi usaha yang berada langsung di depan Pertamina, sehingga akan memberikan hasil yang maksimal.

Selain itu, strategi yang dilakukan pelaku Usaha Rizky agar modal usaha dapat berputar dan menghasilkan, maka pelaku usaha mengubah haluan yang semula beternak ayam menjadi penjual/pedagang ikan akibat mahalnnya harga pakan ternak ayam sedangkan harga jual ayam di pasar mengalami penurunan drastis sehingga mengakibatkan kerugian yang tidak sedikit.

Dari hasil wawancara, rata-rata pelaku usaha memfokuskan penggunaan dana untuk pembelian bahan-bahan baku produksi produknya serta pengadaan barang permintaan konsumen.

7. Apakah pelaku usaha memiliki rancangan anggaran biaya operasional usaha?

Pertanyaan ini diajukan oleh peneliti kepada sepuluh orang narasumber selama proses wawancara dan adapun hasil yang diperoleh oleh peneliti adalah satu diantara sepuluh penerima dana bergulir yakni pelaku usaha UD. Sinar W&W sudah menyusun rancangan anggaran biaya usahanya. Sedangkan sembilan pelaku usaha mikro penerima dana bergulir lainnya yakni Pelaku usah Bengkel Otolis Zebua, Batu Bata Eka, UD. Elnios, UD. Salahida, UD. Bagi Kasih, Elegan Gordon, Usaha Rizky, Usaha Ni'mat Giawa serta UD. Fandi melalui wawancara di tempat terpisah mengungkapkan bahwa mereka belum memiliki ataupun menyusun rancangan anggaran biaya yang terstruktur dan mendetail ataupun yang terkonsep secara tertulis dengan jelas. Selama ini para pelaku usaha tersebut melakukan perencanaan pembagian dana secara kira-kira dan tidak dituangkan ke dalam bentuk dokumen. Hal ini dikarenakan

keterbatasan pengetahuan para pelaku usaha tentang bagaimana membuat rancangan anggaran biaya yang lebih terstruktur.

8. Bagaimana realisasi penggunaan dana bergulir? Apakah sudah sesuai dengan anggaran yang telah direncanakan sebelumnya?

Sesuai dengan hasil wawancara dengan sepuluh pelaku usaha mikro penerima dana bergulir tahun 2021 di Kota Gunungsitoli, UD. Sinar W&W sudah menggunakan dana bergulir yang diterima untuk membeli bahan-baku percetakan sesuai dengan rancangan anggaran biaya yang sudah direncanakan sebelumnya. Sedangkan kesembilan pelaku usaha lainnya memakai dana tersebut tergantung dengan kebutuhan yang kurang di lapangan. Namun, secara umum realisasi penggunaan dana bergulir sudah diarahkan atau digunakan dengan baik yakni untuk keperluan pengembangan usaha. Akan tetapi, dikarenakan keterbatasan pengetahuan pelaku usaha tentang bagaimana penyusunan rancangan anggaran biaya operasional usaha, maka untuk rincian mendetail penggunaan dana belum dapat dilihat sudah sejauh mana.

LAMPIRAN

A. Foto Dokumentasi Penelitian



Gambar 6,1 Dokumentasi dengan pelaku usaha UD. Sinar W&W



Gambar 6.2 Dokumentasi dengan pelaku usaha Elegan Gorden



Gambar 6.5 Dokumentasi dengan pelaku usaha UD. Elnios



Gambar 6.6 Dokumen dengan pelaku usaha Usaha Rizky



Gambar 6.7 Dokumentasi dengan pelaku usaha Batu Bata Eka



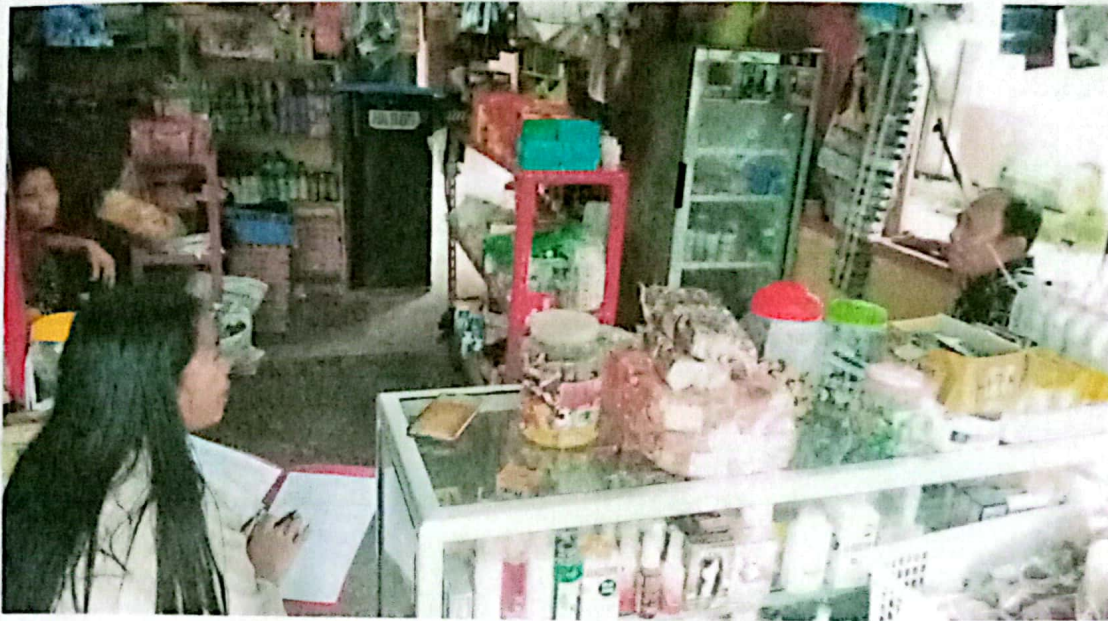
Gambar 6.8 Dokumentasi dengan pelaku usaha Bengkel Otoli Zebua



Gambar 6.3 Dokumentasi dengan pelaku usaha NI'mat Giawa



Gambar 6.4 Dokumentasi dengan pelaku usaha UD. Fandi



Gambar 6.9 Dokumentasi dengan pelaku usaha UD. Bagi Kasih



Gambar 6.10 Dokumentasi dengan pelaku usaha UD. Salahida



SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI
PEMBANGUNAN NASIONAL
(STIE PEMBNAS)

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kel Ilir Kecamatan Gunungstoli Kota Gunungstoli 8122815
E-mail : stie_pembnas@yahoo.co.id

KARTU BIMBINGAN PROPOSAL SKRIPSI



Nama : EIRENE EENDRATO
NPM : 2318106
Program Studi : SI MANAJEMEN
Judul Proposal Skripsi : Efektivitas Penggunaan Dana Bergulir Bagi Perkembangan UMKM di Kota Gunungstoli

Dosen Pembimbing I : Yupiter Mendrofa, S.E., MM
Dosen Pembimbing II : Norka Asmi Waruwu, S.E., M.Si

Tanggal	Materi Bimbingan	Catatan Bimbingan	Tanda Tangan/Paraf
18/3-22	Bab I	→ Perbaiki Rumus hasil. → Perbaiki rumus dan margin paragraf. → Perbaiki Daftar hasil.	/
	Bab II	→ tambahkan teori yang Dana bergulir.	/
	Bab III	→ Perbaiki jenis paragraf. → Perbaiki Identifikasi variabel → Perbaiki Referensi opsional → Perbaiki Sample. → Perbaiki Data dan termin pengumpulan data.	/
		→ Perbaiki termin Analisa Data. → Perbaiki Matrik Wanggar sebagai dgn indikator	/
27/4-22.	Bab I-III	→ PERBAIKI kensali, Sesuaikan catatan Referensi Di Data PR-proc Skripsi.	/

20/5/22	prop proposal steps	- Acc - transfer ke ap 1/1	/
27/5/22		- Kustipan harus sinkron dgn daftar pustaka - Jadwal penelitian dipisahkan ke timeline baru - daftar pustaka/referensi / kutipan	Fani
		gunakan tahun terbaru 2020 2021 - Tata cara penulisan proposal skripsi sesuai dengan buku panduan skripsi.	Fani
10/6/22		- Perbaiki tata cara penulisan proposal - Lanjut ke bab 1 - Lanjut Seminar Proposal	Fani
10/6/22	propse steps	Acc & Ujian Seminar proposal skripsi	/

Mengetahui:
Ketua Prodi S1 Manajemen



Sonithe Gea, S.H., M.M.
NIDN. 0120018104

EFEKTIVITAS PENGGUNAAN DANA BERGULIR BAGI PERKEMBANGAN UMKM DI KOTA GUNUNGSITOLI

Proposal Skripsi

Oleh :

Eirene Zendrato
NPM : 2318106

Telah Disetujui
Guna Mengikut Seminar Proposal Skripsi

Pembimbing I



Yupiter Mendrofa, S.E., M.M

NIDN. 0112078103

Tanggal : 10 Juni 2022

Pembimbing II



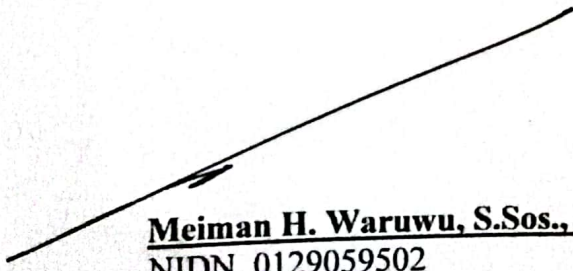
Noviza Asni Waruwu, S.E., M.Si

NIDN. 0101118404

Tanggal : 10 Juni 2022

Mengetahui :

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Meiman H. Waruwu, S.Sos., M.Si
NIDN. 0129059502



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mng.unias.ac.id> email: mng@unias.ac.id

FORM REGISTRASI UJIAN SEMINAR PROPOSAL

Nama : EIRENE ZENDRATO
Nim : 2318106
Judul : Efektivitas Penggunaan Dana Bergulir Bagi Perkembangan
UMKM di kota Gunungsitoli

No. telp : 082252021540
Pembimbing 1: Yupiter Mendrofa, S.E, MM
Pembimbing 2: Noviza Asni Waruwu, S.E, M. Si

Kelengkapan Syarat Pendaftaran:

- ☒ Fotocopy bukti pembayaran uang seminar proposal Rp 600.000
- ☐ Fotocopy Lembar Pengesahan: (Pilih salah satu)
 - a. Lembar Pengesahan Proposal Skripsi (bagi yang sudah di Acc)
 - ☒ b. Kartu Bimbingan Proposal Skripsi (bagi yang belum di Acc)
- ☒ Fotocopy KHS semester 1 - 7
- ☒ Fotocopy KRS semester 8
- ☒ Map Plastik Transparan Warna Merah

Gunungsitoli, Mei 2022

Mahasiswa


(EIRENE ZENDRATO)
NPM. 2318106

Penerima Berkas,
Plt. Sekretaris Prodi Manajemen


Martha S.D. Mendrofa, S.E., M.B.A
NIDN. 0122039001



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://www.unias.ac.id> email: info@unias.ac.id

16 Juni 2022

Nomor :/FE-UNIAS/VI/2022
Lampiran : -
Perihal : Pelaksanaan Ujian Seminar Proposal

Kepada Yth.

1. Yupiter Mendrofa, S.E.,M.M.. (DP I/Pembanding)
2. Noviza Asni Waruwu, S.E.,M.Si. (DP II/Pembanding)
3. Suka'aro Waruwu, SE.,SH.,MM (Pembanding I)
4. Meiman H. Waruwu, S.Sos.,M.Si (Pembanding II)

Di

Tempat

1. Sehubungan dengan pelaksanaan Ujian Proposal Mahasiswa:

Nama : Eirene Zendrato
NIM : 2318106
Program Studi : Manajemen
Judul : Efektivitas Penggunaan Dana Bergulir Bagi
Perkembangan UMKM Di Kota Gunungsitoli

2. Diharapkan kehadiran Bapak/Ibu pada pelaksanaan Ujian Seminar Proposal dimaksud,
yang akan dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Jum'at, 17 Juni 2022
Pukul : 18.00 Wib - 18.45 Wib
Tempat : RUANGAN DEKAN FE UNIAS
Jl. Karet No. 30 Kel. Ilir Kec. Gunungsitoli Kota
Gunungsitoli

3. Naskah Proposal Penelitian yang akan di ajukan, disampaikan langsung oleh Mahasiswa
yang bersangkutan
4. Demikian hal ini disampaikan untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.

Plt. DEKAN

Maria Magdalena Bate'e, S.E.,M.M.
NIDN 0111038208



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

BERITA ACARA SEMINAR PROPOSAL PENELITIAN

hari ini, Jum'at tanggal tujuh belas bulan Juni dua ribu dua puluh dua, bertempat di ruang
Kampus Fakultas Ekonomi Universitas Nias (Ruang Dekan) telah diselenggarakan seminar
Penelitian bagi Mahasiswa:

Nama : Eirene Zendrato

NIM : 2318106

Judul Penelitian : Efektivitas Penggunaan Dana Bergulir Bagi Perkembangan UMKM Di Kota
Gunungsitoli

DENGAN REKOMENDASI:

proposal penelitian layak dilanjutkan pada proses penyusunan Skripsi dengan terlebih dahulu
melakukan perbaikan sebagaimana tercantum pada materi perbaikan proposal penelitian.

Nilai Rata-Rata

$$= \dots\dots\dots \frac{322}{4} = 80,5 \dots\dots\dots$$

proposal penelitian belum layak dilanjutkan pada proses penyusunan Skripsi (Seminar Ulang).

Nilai Rata-Rata

$$= \dots\dots\dots$$

Susunan Dewan Penguji

Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Dosen Penguji I

Dosen Penguji II

ter Mendrofa, S.E., M.M.) (Noviza Asni Waruwu, S.E., M.Si.) (Suka'aro Waruwu, SE., SH., MM.) (Meiman H. Waruwu, M.Si)
012070103 NIDN. 0101118404 NIDN. 0116060301 NIDN. 0129019502

tan:

siswa yang dinyatakan LULUS apabila memiliki rata-rata nilai dari keempat pembanding
Nilai ≥ 75 .









PERSETUJUAN PEMBIMBING RANCANGAN SKRIPSI

Rancangan skripsi yang diajukan oleh :

Nama : **EIRENE ZENDRATO**
NIM : 2318106
Program : Strata Satu (S-1)
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul : Efektivitas Penggunaan Dana Bergulir Bagi
Perkembangan UMKM di Kota Gunungsitoli

Telah diseminarkan dan disetujui untuk diteliti

Gunungsitoli, September 2022

Pembimbing I



Maria Magdalena Bate'e, S.E., M.M
NIDN. 0111038208
Tanggal : 12 September 2022

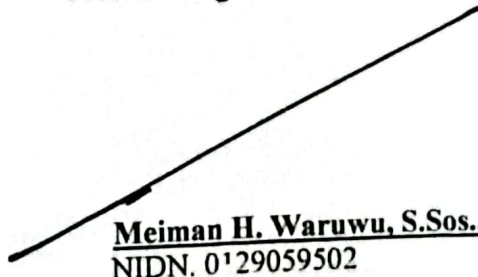
Pembimbing II



Eka S. Laoli, S.Pd., M.Pd.E
NIDN. 0112099301
Tanggal : 12 Sept 2022

Mengetahui :

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Meiman H. Waruwu, S.Sos., M.Si
NIDN. 0129059502

**EFEKTIVITAS PENGGUNAAN DANA BERGULIR BAGI
PERKEMBANGAN UMKM DI KOTA GUNUNGSITOLI**

Proposal Skripsi

Oleh :

Eirene Zendrato
NIM : 2318106

Telah Disetujui
Guna Melanjutkan Penelitian

Pembimbing I

Pembimbing II



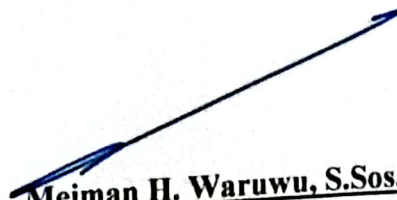
Maria Magdalena Bate'e, S.E., M.M
NIDN. 0111038208
Tanggal : 12 September 2012



Eka S. Laoli, S.Pd., M.Pd.E
NIDN. 0112099301
Tanggal : 12 Sept 2012

Mengetahui :

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Meiman H. Waruwu, S.Sos., M.Si
NIDN. 0129059502



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://fe.unias.ac.id> email: fe@unias.ac.id

Nomor : 1007 /UN 11/PN 01.02/2022
Lamp. :
Perihal : Permohonan Izin Pelaksanaan Penelitian

13 September 2022

Kepada Yth,
Kepala Dinas Perindustrian dan UMKM
Kota Gunungsitoli
di

Tempat

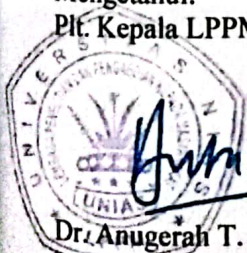
1. Dengan hormat, dalam rangka melengkapi data penelitian yang dilaksanakan oleh :

Nama	: Eirene Zendrato
NIM	: 2318106
Fakultas	: Ekonomi
Program Studi	: Manajemen
Jenjang Pendidikan	: Strata 1
Judul Skripsi	: Efektivitas penggunaan dana bergulir bagi perkembangan UMKM di Kota Gunungsitoli.
Lokasi Penelitian	: Dinas Perindustrian dan UMKM Kota Gunungsitoli
Jadwal Penelitian	: 13 September 2022 s/d 13 Oktober 2022

maka kami mohon kepada Bapak/Ibu kiranya dapat memberi izin kepada mahasiswa yang namanya tersebut diatas untuk melaksanakan penelitian di Dinas Perindustrian dan UMKM Kota Gunungsitoli. (Rancangan Skripsi Terlampir).

2. Demikian disampaikan, atas bantuan dan kerjasama diucapkan terima kasih.

Mengetahui:
Plt. Kepala LPPM,



Dr. Anugerah T. Harefa, S.H.,M.A
NIDN-0114027602

Plt Dekan,



Maria M. Bate'e, S.E., M.M
NIDN 0111038208

Tembusan :

- Yth. 1. Pj. Rektor Universitas Nias (sebagai laporan)
2. Ka. Prodi Manajemen S-1



PEMERINTAH KOTA GUNUNGSITOLI
BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN,
PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH

Jln. Pancasila No. 14 Telp/Fax (0639) 22574
GUNUNGSITOLI - 22814

SURAT IZIN PENELITIAN

Nomor : 050/2062/Bappelitbang/2022

- : a. Peraturan Daerah Kota Gunungsitoli Nomor 6 Tahun 2021 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Daerah Nomor 8 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kota Gunungsitoli;
- b. Surat Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Nias Nomor 1007/UN 11/PN.01.02/2022 tanggal 13 September 2022 perihal Permohonan Izin Pelaksanaan Penelitian.

MEMBERI IZIN:

KEPADA :
NAMA : **EIRENE ZENDRATO**
NIM : 2318106
UNIVERSITAS : NIAS
PROGRAM STUDI : S1 MANAJEMEN
UNTUK : Melakukan penelitian lapangan untuk memperoleh data guna kepentingan penulisan Skripsi dengan judul proposal "Efektivitas Penggunaan Dana Bergulir bagi Perkembangan UMKM di Kota Gunungsitoli", dan setelah menyelesaikan penelitian lapangan agar menyampaikan hasilnya kepada Wali Kota Gunungsitoli melalui Kepala Bappelitbang Kota Gunungsitoli.

Ditetapkan di Gunungsitoli

Pada Tanggal 21 September 2022

**KEPALA BADAN PERENCANAAN
PEMBANGUNAN, PENELITIAN DAN
PENGEMBANGAN DAERAH KOTA
GUNUNGSITOLI,**



KARYA SEPTIANUS BATE'E, SSTP, MAP
PEMBINA

NIP. 19840916 200312 1 001

Penyusunan Yth.:
Kepak Wali Kota Gunungsitoli (sebagai laporan);
Dinas Perindustrian dan Koperasi, UKM Kota Gunungsitoli;
Rektor Universitas Nias;
Mahasiswa yang bersangkutan;



PEMERINTAH KOTA GUNUNGSITOLI
**BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN
PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH**

Jln. Pancasila No. 14 Telpon/Fax (0639)22574
GUNUNGSITOLI-22814

Gunungsitoli, 12 November 2022

Nomor : 050/2460/Bappeda/2022
Sifat : Biasa
Lampiran : -
Perihal : Keterangan Telah Melaksanakan
Penelitian

Kepada Yth.
**Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Nias**

di
Tempat

Dengan Hormat,
Bersama ini kami beritahukan bahwa :
Nama : **EIRENE ZENDRATO**
NIM : 2318106
Universitas : Nias
Program Studi : Manajemen

adalah benar telah melakukan penelitian lapangan di usaha-usaha mikro penerima dana bergulir yang ada di Kota Gunungsitoli dari tanggal 13 September 2022 hingga 13 Oktober 2022 untuk keperluan skripsi yang berjudul "Efektivitas Penggunaan Dana Bergulir Bagi Perkembangan UMKM di Kota Gunungsitoli"

Demikian disampaikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

KEPALA BADAN PERENCANAAN
PEMBANGUNAN, PENELITIAN DAN
PENGEMBANGAN DAERAH KOTA
GUNUNGSITOLI,

KARYA SEPTIANUS BATE'E, SSTP, MAP
NIP. 19840916 200312 1 001

PENGESAHAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul **Efektivitas Penggunaan Dana bergulir Bagi Perkembangan UMKM di Kota Gunungsitoli** yang disusun oleh **Eirene Zandrato** dengan NIM **2318106** Program Studi Manajemen telah dikoreksi dan revisi oleh pembimbing Utama dan pembimbing Pendamping, sehingga dapat dilanjutkan untuk sidang ujian skripsi.

Pembimbing Utama



Maria Magdalena Bate'e, S.E., M.M
NIDN. 0111038208

Pembimbing Pendamping



Eka S. Laoli, S.Pd., M.Pd.E
NIDN. 0112099301



UNIVERSITAS NIAS FAKULTAS EKONOMI

Alamat : Jalan Karet No. 30 Gunungsitoli, 22812 Telp/Fax (0639) 22037
E-mail : siswa_pembinaan@uninias.ac.id



KARTU BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : EIRENE ZENDRATO
NPM : 2318106
Program Studi : MANAJEMEN
Program : S-1
Judul : Efektivitas Penggunaan Dana Bergulir Bagi
Perkembangan UMKM di Kota Gunungsitoli
Dosen Pembimbing II: Eka Septianti Laoli, S.Pd., MPdE

Tanggal	Materi Bimbingan	Catatan Bimbingan	Tanda Tangan Pembimbing
31/03/2022		* Detail kerangka berpikir * Detail populasi dan sampel * Detail dari pertanyaan wawancara * Detail pemilihan awal pra-refer * Contohkan lembar setiap kegiatan * teori siklus pemecahan dana bergulir.	
12/04/2022		lapor ke peneliti	
17/04/2022		* tambahkan bagian gambaran umum * detail penelitian (berapa jumlah pengamatan) * jelaskan hasil wawancara minggu 2 * lalu kesimpulan * detail penelusur / pembatasan tabel * detail penelitian 2 lain	
5/05/2022		* tambahkan kerangka berpikir * tambahkan penelitian terdahulu * tambahkan bukti 2 penelitian * detail populasi dan sampel * detail penelitian 2 yg * detail daftar pustaka	
10/05/2022		* detail hal 2 yg baru * ACC untuk UAT	



UNIVERSITAS NIAS FAKULTAS EKONOMI

Alamat : Jalan Karet No. 30 Gunungsitoli, 22812 Telp/Fax (0639) 22037
E-mail : site_pembina@yahoo.co.id

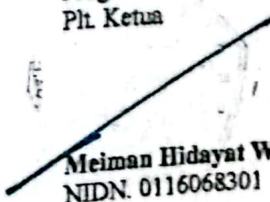


KARTU BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : EIRENE ZENDRATO
NPM : 2318106
Program Studi : MANAJEMEN
Program : S-1
Judul : Efektivitas Penggunaan Dana Bergulir Bagi
Perkembangan UMKM di Kota Gunungsitoli
Dosen Pembimbing : 1. Maria Magdalena Bate'e, S.E., M.M
2. Eka Septianti Laoli, S.Pd., M.Pd.E

Tanggal	Materi Bimbingan	Catatan Bimbingan	Tanda Tangan Pembimbing
12/8 2022	Draft proposal	- Pertajam lagi permasalahan. - Tentukan masalah setelah rumusan masalah. - Referensi pendahuluan/penelitian haruslah relevan penelitian dan tambahkan silabus belakang. - Narasikan kerangka berpikir secara sempurna lagi. - Urutkan dulu jenis penelitian. Dan tentukan jenis penelitian yang dipakai. Form anda ingin mengetahui efektivitas anda penelitian anda di Gunungsitoli. - Setelah analisis data primer dan sekunder diuraikan.	
27/8 '22	Draft proposal	Lanjutkan ke penelitian	
18/10 2022	Draft skripsi	- Permalabahan di lokasi penelitian lebih banyak lagi. - Tampilkan data tentang pelayanan dana bergulir. Buat dalam tabel. - Penyusunan narasi. - Mana hasil wawancara ? ketika waktu pelaksanaan wawancara dan informan. - Lakukan pembahasan dan didukung oleh teori dan juga artikel jurnal. - Perjelas lagi jenis penelitian anda.	

Mengetahui
Program Studi Manajemen S-1
Plt. Ketua


Meiman Hidayat Waruwu, S.Sos., M.Si
NIDN. 0116068301

12/11 '22	Draft Stripin	- Tambahkan dg. operational & indikator dalam pedoman wawancara. - Populasi ke sampel? - Metode sampel & kriteria respon - Pastikan lagi teori & pedoman wawancara. - Sempurnakan kesimpulan. Harus dermawati masalah penelitian. Hubungkan dgn indikator.	
18/11 '22	Draft Stripin	Lanjutkan ke DP II	

Mengetahui
Program Studi Manajemen S-1
Plt. Ketua

Meiman Hidayat Waruwu, S.Sos., M.Si
NIDN. 0116068301

PENGESAHAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul **Efektivitas Penggunaan Dana bergulir Bagi Perkembangan UMKM di Kota Gunungsitoli** yang disusun oleh **Eirene Zendrato** dengan NIM **2318106** Program Studi Manajemen telah dikoreksi dan revisi oleh pembimbing Utama dan pembimbing Pendamping, sehingga dapat dilanjutkan untuk sidang ujian skripsi.

Pembimbing Utama



Maria Magdalena Bate'e, S.E., M.M
NIDN. 0111038208

Pembimbing Pendamping



Eka S. Laoli, S.Pd., M.Pd.E
NIDN. 0112099301



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

SURAT KETERANGAN

NOMOR: 590 /UN11/PP.08.03/2022

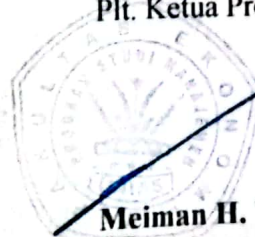
Yang bertandatangan dibawah ini, Ketua program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Nias, menerangkan dengan sesungguhnya bahwa mahasiswa yang namanya tersebut dibawah ini :

Nama : Eirene Zendrato
NIM : 2318106
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Semester/ T.A : Genap, 2021/2022

telah menyelesaikan semua bebas studi pada Program Studi Manajemen Kecuali Skripsi.

Demikian Surat Keterangan ini diberikan kepada mahasiswa yang bersangkutan, untuk dapat dipergunakan sebagai bahan seperlunya.

Gunungsitoli, 25 November 2022
Plt. Ketua Prodi Manajemen



Meiman H. Waruwu, S.Sos.,M.Si
NIDN. 0129059502

NOTA PEMBIMBING

Hal : Skripsi Sdr. Eirene Zendrato
NIM 21318106

Kepada Yth.

Plt. Ketua Program Studi Manajemen Universitas Nias
Di Gunungsitoli

Dengan hormat, memberikan arahan dan perbaikan seperlunya setelah menelaah skripsi Sdr., maka kami selaku pembimbing berpendapat bahwa skripsi Sdr.

Nama : EIRENE ZENDRATO

NIM : 2318106

Judul : Efektivitas Penggunaan Dana Bergulir Bagi Perkembangan UMKM di
Kota Gunungsitoli

Telah memenuhi syarat untuk diajukan pada sidang ujian skripsi guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dalam bidang studi Manajemen.

Demikian atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Gunungsitoli, November 2022

Pembimbing Utama



Maria Magdalena Bate'e, S.E., M.M
NIDN. 0111038208

Pembimbing Pendamping



Eka S. Laoli, S.Pd., M.Pd.E
NIDN. 0112099301



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://fe.unias.ac.id> email: fe@unias.ac.id

26 November 2022

Nomor : 1849/UN11/PP.08.03/2022

Lampiran :

Hal :

Pelaksanaan Ujian Skripsi
An. Eirene Zendrato

KepadaYth.

1. Aferiaman Telaumbanua, S.E.,M.M (Penguji I)
2. Martha S. D. Mendrofa, SE.,MBA (Penguji II)
3. Maria Magdalena Bete'e, S.E., M.M (Pembimbing Utama/Penguji)
4. Eka S.laoli, S.Pd., M.Pd.E (Pembimbing Pendamping/Penguji)

Di Gunungsitoli

Sehubungan dengan pelaksanaan Ujian Skripsi mahasiswa:

Nama : Eirene Zendrato
NIM : 2318106
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Efektivitas Penggunaan Dana Bergilir Bagi Perkembangan UMKM di Kota Gunungsitoli.

Diharapkan kehadiran Bapak/Ibu pada acara dimaksud yang diselenggarakan:

Hari/tanggal : Selasa, 29 November 2022

Pukul : 09.00- 10-30 WIB

Tempat : R. Yudisium 1

Naskah skripsi yang diujikan, dijemput langsung oleh Bapak/I Penguji diruangan Prodi.
Atas perhatian dan kerjasama, kami mengucapkan terima kasih.

Plh.Dekan Fakultas Ekonomi,



Aferiaman Telaumbanua, S.E., M.M
NIDN. 0116047202

Tembusan disampaikan kepada
1. Rektor Universitas Nias, u.p. Wakil Rektor I
2. Ketua Program Studi Manajemen
3. Eirene Zendrato Program Studi Manajemen



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://fe.unias.ac.id> email: fe@unias.ac.id

KESEDIAAN MENGHADIRI SIDANG SKRIPSI

Sehubungan dengan pelaksanaan sidang skripsi bagi mahasiswa Universitas Nias

Nama : Eirene Zendrtao
NIM : 2318106
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Efektivitas Penggunaan Dana Bergilir Bagi Perkembangan UMKM di Kota Gunungsitoli

Waktu Pelaksanaan

Hari/Tanggal : Selasa 29 November 2022
Pukul : 09.00 - 10.30 WIB
Tempat : R. Yudisium 1

Dengan ini menyatakan **kesediaan/ketidaksediaan*** menghadiri sidang skripsi pada waktu yang telah ditetapkan.

Gunungsitoli, November 2022

Penguji,

1. Aferiaman Telaumbanua, S.E., M.M (Penguji I)
2. Martha S. D. Mendrofa, SE., MBA (Penguji II)
3. Maria Magdalena Bete'e, S.E., M.M
(Pembimbing Utama/Penguji)
4. Eka S. laoli, S.Pd., M.Pd.E (Pembimbing
Pendamping/Penguji)

Tanda Tangan

1.

2.

3.

4.



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <http://fe.unias.ac.id> email: fe@unias.ac.id

DAFTAR HADIR PELAKSANAAN UJIAN SKRIPSI

Nama : Eirene Zendrato
NIM : 2318106
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Efektivitas Penggunaan Dana Bergulir Bagi
Perkembangan UMKM di Kota Gunungsitoli

Waktu Pelaksanaan :
hari/tanggal : Selasa 29 November 2022
pukul : 09.00 - 10.30 WIB
tempat : R.Yudisium 1

No	NAMA	Jabatan Dalam Ujian	TANDATANGAN	Ket.
1	Martha SD Mendrofa, SE.,MBA	Ketua Sidang	1	
2	Maria Magdalena Bete'e, S.E., M.M	(Pembimbing Utama/Penguji)	2	
3	Eka S.laoli, S.Pd., M.Pd.E	(Pembimbing Pendamping/Penguji)	3	
4	Aferiaman Telaumbanua, S.E.,M.M	Penguji I	4	
5	Martha S. D. Mendrofa, SE.,MBA	Penguji II	5	

Diketahui Oleh,
Ka. Prodi Fakultas Ekonomi

Meiman H. Waruwu., S.Sos., M.Si
NIDN : 0129059502



BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

pada hari ini Selasa tanggal dua puluh sembilan bulan November tahun dua ribu dua puluh dua telah diselenggarakan ujian skripsi bagi mahasiswa Universitas Nias :

Nama : Eirene Zendrato
NIM : 2318106
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Efektivitas Penggunaan Dana Bergulir
Bagi Perkembangan UMKM di Kota
Gunungsitoli

Waktu Pelaksanaan : 09.00 - 10.30 WIB

Susunan Dewan Sidang :

- 1 Maria Magdalena Bete'e, S.E., M.M
- 2 Eka S.laoli, S.Pd., M.Pd.E
- 3 Aferiaman Telaumbanua, S.E., M.M
- 4 Martha S. D. Mendrofa, SE., MBA

Tandatangan

1

2 —

3

4

Rekapitulasi Nilai

No	Dewan Penguji	Total Nilai
1	Maria Magdalena Bete'e, S.E., M.M	88
2	Eka S.laoli, S.Pd., M.Pd.E	—
3	Aferiaman Telaumbanua, S.E., M.M	81
4	Martha S. D. Mendrofa, SE., MBA	81

Berdasarkan Perhitungan Rata-Rata Nilai adalah $250/3 = 83.33$
(Delapan Puluh Tiga Koma Tiga Tiga)

Dengan Demikian Yang bersangkutan dinyatakan Lulus/Tidak Lulus dengan Predikat Kelulusan..... **B+**

**Keterangan:
Nilai Yudisium:**

90.00-100.	= A
85.00-89.99	= A-
80.00-84.99	= B+
75.00-79.99	= B
70.00-74.99	= B-
65.00-69.99	= C+
60.00-64.99	= C
55.00-59.99	= C-
50.00-54.99	= D
40.00	= E

Gunungsitoli, 29 November 2022

Ketua Sidang,

Martha S. D. Mendrofa, SE., MBA
NIDN : 0122039001

BIODATA PENULIS



Eirene Zendrato (Eirene) dilahirkan di Kota Gunungsitoli, Pulau Nias Sumatera Utara pada tanggal 14 Agustus 2000. Merupakan anak kedua dari tiga bersaudara dari pasangan Alm. Modeli Zendrato (ayah) dan Yudika Zagoto (Ibu). Penulis Skripsi ini telah menyelesaikan Pendidikan di bangku Sekolah Dasar pada tahun 2012 di SD Negeri 074038 Tohia Kota Gunungsitoli. Setelah tamat SD melanjutkan pendidikan di SMP Negeri 1 Kota Gunungsitoli dan selesai pada tahun 2015. Kemudian melanjutkan pendidikan di SMA Negeri 3 Gunungsitoli dan selesai pada tahun 2018. Selanjutnya pada tahun yang sama melanjutkan pendidikan di bangku perkuliahan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Pembangunan Nias (STIE Pembnas Nias) yang pada awal tahun 2022 berganti statusnya menjadi Universitas Nias. Sehingga sewaktu mengerjakan tugas akhir, penulis tercatat sebagai mahasiswa Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Nias.

Pada pertengahan tahun 2022, penulis memulai penelitian ilmiah untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan studi di Universitas Nias. Setelah beberapa lama melaksanakan penelitian dan oleh karena Kuasa dan Berkat Tuhan, tepatnya pada tanggal 29 November 2022 telah mampu mempertahankan di depan Dosen Penguji Skripsi dan dinyatakan "LULUS" dan berhak mendapat gelar Sarjana Ekonomi (S.E.).

Selama menempuh pendidikan di Universitas Nias banyak pengalaman belajar yang didapatkan dan terlibat dalam berbagai kegiatan sebagai mahasiswa, baik di bidang akademik dan juga non-akademik pada UKM (Unit kegiatan Mahasiswa) yang ada di lingkup fakultas maupun universitas, serta pendidikan dan pengajaran, bidang penelitian maupun bidang pengabdian pada masyarakat yang dilaksanakan melalui kampus.