

PERMOHONAN UNTUK MENJADI INFORMAN/SUMBER DATA

Nama : Restu Jaya Zebua SE (Kepala Cabang)
Umur : 37 Tahun
Jenis Kelamin : laki-laki
Pendidikan Terakhir : Sarjana Ekonomi (SE)

1. Apa strategi yang bapak lakukan untuk mengoptimalkan penyelesaian masalah jika terjadi antara pimpinan dan bawahan pada KSP3 NIAS Cabang Namohalu Esiwa?

Jawaban: Sampai saat ini dulu belum ada masalah yang harus dilaporkan ke pemimpin pusat tapi selama ini mencoba untuk membangun komunikasi yang aktif kepada pimpinan pusat secara persuasif sehingga ruang gerak atau ruang pemikiran saling terbuka terhadap berbagai hal berdasarkan motto pada KSP3 NIAS Cabang Namohalu Esiwa yaitu disiplin jujur dan terbuka.

2. Bagaimana proses perencanaan suksesi pimpinan yang terjadi pada KSP3 NIAS Cabang Namohalu Esiwa?

Jawaban : Dari sisi suksesi ke kepemimpinan lebih mengarah bagaimana kepemimpinan ada sebuah keberhasilan dalam tolak ukur keberhasilan sebenarnya dengan situasi pekerjaan yang kondusif, yang bagus, tidak ada beban pemikiran atau beban masalah. Karena target dalam suksesi lebih diarahkan pada capaian-capaian pekerjaan. Apakah itu bisa tercapai misalnya target pendapatan, kinerja tercapai atau tidak. Itu ada faktor eksternal dan internal. Internal adalah bagaimana membangun komunikasi yang baik sehingga pekerjaan bisa dilaksanakan secara efektif dan efisien dalam perusahaan itu sendiri. Sedangkan eksternal adalah tingkat ekonomi anggota. Namun kita tidak mengukur dalam hal itu namun dengan menciptakan pekerjaan yang efektif dan efisien sehingga bisa melaksanakan pekerjaan tanpa beban dan tekanan sehingga ketika terlaksana itu semua maka apapun pekerjaan bisa terlaksana dengan baik.

3. Apa penyebab jika tidak siapnya suksesi pimpinan di KSP3 NIAS Cabang Namohalu Esiwa. Apakah berdampak kepada bawahan atau tidak?

Jawaban : Jelas ketika saya membangun manajemen konflik sebagai pimpinan saya memihak kepada bapak ini dan membela ini dan itu tidak. Jelas itu tidak akan tercapai jadi untuk kondisi realnya tidak terjadi. Kita sama-sama bekerja dengan tim dan sama dalam melaksanakan tugas atau kerja untuk membesarkan nama KSP3 NIAS Cabang Namohalu Esiwa. Ketika saya melakukan manajemen konflik pasti berdampak tidak ada harmonisasi dalam pekerjaan yang kita lakukan setiap saat, yang satu mengerjakan ini yang satu tidak sehingga ada kekacauan dan jelas tidak mencapai tujuan organisasi, ketika berlaku seperti itu akan berdampak pada bawahan.

4. Apakah sudah pernah terjadi konflik antara manajemen suksesi dan karyawan di KSP3 NIAS Cabang Namohalu Esiwa. Jika sudah apa penyebabnya?

Jawaban : Kalau masalah pernah terjadi wajar saja disetiap perusahaan tidak ada yang sempurna dalam proses pekerjaan tetapi ketika ada masalah kita secara profesional dalam menanggapi dan menyelesaikan secara bersama.

5. Apa kendala yang bapak hadapi saat menjadi pimpinan di KSP3 NIAS Cabang Namohalu Esiwa?

Jawaban : Tentunya lebih mengarah kepada berbagai keputusan dari pengurus dari pusat yang akan turun tangan ke cabang-cabang contohnya kami akan menerima keputusan itu dan akan menjalankan. Kalau bicara soal kendala mungkin lebih mengarah dalam menghadapi situasi-situasi tertentu dan bagaimana mengambil keputusan atau kebijakan terhadap anggota misalnya apakah anggota butuh peminjaman sementara tidak memenuhi persyaratan tentunya itu sebuah dilema dimana kita harusnya bisa seharusnya membantu tetapi secara aturan tidak, tidak boleh maka kami tidak bisa mengambil sesuatu keputusan artinya kita mengikuti aturan itu dulu kendala yang di hadapi dalam internal organisasi.

6. Apakah ada pelatihan dan pengembangan saat bapak terpilih menjadi pimpinan di KSP3 NIAS Cabang Namohalu Esiwa?

Jawaban : Masalah pelatihan dan pengembangan itu ada pelatihan leadership dan itu di selenggarakan oleh kantor pusat dan juga uji kompetensi manajerial sebagai kepala cabang yang di laksanakan di kantor pusat KSP3 NIAS pusat yang di datangkan langsung oleh Acecor-acecornya dari luar daerah dan kita sudah melakukan dan mengikuti pelatihan itu

7. Pendekatan apa yang bapak lakukan agar seluruh pegawai di KSP3 NIAS Cabang Namohalu Esiwa merasa nyaman dalam proses pekerjaan?

Jawaban : Mengarah pada persuasif dan komunikasi di jalin dan tetap menjaga profesional dalam bekerja.

Nama : Karman Ziliwu S.pd (Pengurus Pusat)
Umur : 36 Tahun
Jenis Kelamin : laki-laki
Pendidikan Terakhir : S1

1. Strategi apakah yang di lakukan pimpinan pusat perusahaan KSP3 NIAS dalam menentukan bakat dan keterampilan bagi calon suksesi pimpinan di setiap cabang ?

Jawaban : Seorang pegawai atau karyawan KSP3 Nias dapat diangkat menjadi Kepala Cabang ketika sudah memenuhi syarat yang sudah diatur untuk menduduki jabatan tertentu di struktur organisasi KSP3 Nias. Proses pengangkatan atau penempatan karyawan menjadi Kepala Cabang wajib melalui tahapan dengan berpedoman pada AD/ADRT dan peraturan yang berlaku di KSP3 NIAS. Tentunya secara umum seseorang dapat dipromosikan pada jabatan tertentu ketika memiliki kinerja atau karier yang baik berdasarkan penilaian atasan atau hasil evaluasi dari Manager Divisi HRD yang menangani masalah karyawan khususnya di KSP3 Nias. Juga memenuhi syarat-syarat lain yang sudah diatur misalnya berapa tahun telah menjadi karyawan, pernah menduduki jabatan tertentu dan pada tahap akhir juga wajib mengikuti tahapan uji kelayakan yang dilakukan oleh General Manager dan Pengurus KSP3 Nias sehingga pimpinan yang diharapkan di setiap cabang mampu mengembangkan KSP3 Nias di wilayah kerjanya masing-masing.

2. Bagaimana cara menilai dan memilih calon kandindat untuk mengisi posisi-posisi kunci di perusahaan?

Jawaban : KSP3 Nias Tentunya memiliki AD/ADRT dan peraturan khusus lainnya yang digunakan sebagai landasan atau pedoman dalam menjalankan seluruh kegiatan di KSP3 Nias baik terkait pengembangan usaha juga masalah manajemen KSP3 Nias itu sendiri. Pimpinan tertinggi manajemen di KSP3 Nias dipimpin oleh seorang General Manager yang direkrut atau diangkat oleh pengurus KSP3 Nias. Sedangkan untuk jabatan dibawah GM ada Manager Divisi, Kasub, Kepala Cabang, Pembina Kredit, Pembukuan dan kasir merupakan kewenangan GM untuk mengangkat pada posisi jabatan tertentu. Tentunya untuk mengisi posisi jabatan tertentu di KSP3 Nias wajib berpedoman dengan tahapan yang telah diatur dan syarat-syarat yang telah ditentukan baik untuk pengangkatan General Manager oleh Pengurus maupun untuk posisi jabatan lainnya

3. Apakah calon kandindat di pilih dari dalam organisasi itu sendiri atau dari luar organisasi di KSP3 NIAS Cabang Namohalu Esiwa?

Jawaban : Khususnya pada pengangkatan seorang menjadi pimpinan di salah satu cabang KSP3 Nias adalah karyawan KSP3 itu sendiri bukan dari luar. Untuk menduduki posisi jabatan mulai dari Manager divisi, Kasub, Kepala Cabang, Pembina Kredit, Pembukuan dan kasir diisi oleh karyawan KSP3 Nias. Posisi Kepala Cabang merupakan jabatan jenjang karier karyawan dan tidak direkrut dari luar.

4. Bagaimana proses pemilihan calon kandindat apakah berdasarkan proses perencanaan suksesi dari dalam atau berdasarkan keinginan pimpinan pusat di KSP3 NIAS?

Jawaban : Tentunya pada struktur kepemimpinan atau pimpinan pengelola di KSP3 Nias dalam pengangkatannya dalam jabatan tersebut harus melalui tahapan yang telah diatur dalam AD/ART maupun peraturan khusus lainnya. Yang artinya proses pengangkatan pada jabatan tertentu telah disiapkan atau telah ditetapkan baik proses maupun tahapan yang harus dilakukan, dan tentunya tidak berdasarkan kemauan atau keinginan pimpinan atau pengurus KSP3 Nias

5. Bagaimanakah analisis perencanaan yang di lakukan oleh pengurus pusat KSP3 NIAS dalam mendukung suksesi pimpinan pada KSP3 Nias Cabang Namohalu Esiwa?

Jawaban : Dalam menganalisis calon suksesi atau pemimpin masa depan di perusahaan KSP3 Nias Cabang Namohalu Esiwa hal yang di lakukan seorang pengurus adalah menilai dan mengkaji proses pekerjaan yang telah di lakukan sebelumnya yang artinya bagaimanakah kemampuan dan keterampilan seorang pegawai dalam bekerja apakah sudah layak menjadi pemimpin dan layak untuk memimpin suatu perusahaan tentu itu didasari dari pengalaman bekerja beberapa tahun dan sudah menjabat setidaknya bagian pembukuan atau kasir sebelumnya. Dari Proses itulah pengurus pusat atau General Manager (GM) melakukan evaluasi pekerjaan terhadap pengurus lama yang menjabat dengan pegawai yang sedang bekerja untuk menimbang proses perencanaan calon pemimpin baru atau suksesi pimpinan dan itu di lakukan berdasarkan aturan yang berlaku AD/ADRT di perusahaan KSP3 NIAS Tentunya. Setelah menimbang memutuskan dan menetapkan untuk memilih seorang pemimpin dan memberikan pelatihan dalam hal ini untuk meningkatkan kemampuan diri dalam memimpin dan mampu mengembangkan tugas yang di berikan.

Nama : Rosmita Mendrofa (Kasir)
Umur : 31 Tahun
Jenis Kelamin : Perempuan
Pendidikan Terakhir : SMA

1. Apakah ada perbedaan atau pernah terjadi ketidak lancarnya operasional pekerjaan dan SDM menurut KSP3 NIAS Cabang Namohalu Esiwa?

Jawaban : Kami dari setiap cabang ke cabang tidak ada perbedaan dan kalau bekerja secara tim dan saling bekerja sama dalam menyelesaikan suatu pekerjaan. Untuk masalah terkait dengan ketidak lancarnya operasional pekerjaan dan SDM menurut memang sudah pernah terjadi dan adanya penurunan dari hal-hal sebelumnya yang disebabkan kurang nya saling komunikasi atau dalam hal ini pemahaman berbeda antara satu dengan yang lain. Wajar aja dalam pekerjaan ini ada aja kesalahan pemahaman dan ketidak sempurnanya.

Nama : Paniati Lase (Kasir)
Umur : 39 Tahun
Jenis Kelamin : Perempuan
Pendidikan Terakhir : SMA

1. Apakah dalam proses perencanaan suksesi pimpinan seluruh pegawai dilibatkan dalam musyawarah pemilihan atau hanya di tempatkan saja oleh pimpinan pusat?

Jawaban : Tentu proses penetapan pimpinan ini dilihat dari rekam jejak setiap pegawai dari dalam organisasi yang akan di ajukan jadi pemimpin, berdasarkan musyawarah dan rekam jejak hasil kinerja pegawai tersebut juga dan tidak lepas dari pimpinan pusat dalam menempatkan orang yang punya skill sebagai pemimpin.

Nama : Carla Eben Haezer Zebua SE (Bagian Pembukuan)
Umur : 38 Tahun
Jenis Kelamin : laki-laki
Pendidikan Terakhir : S1

1. Apa kendala yang bapak/ibu hadapi pada saat ini ketika dalam proses pelaksanaan kegiatan pekerjaan. Apa bedanya dari sebelumnya?

Jawaban : Setiap kegiatan pekerjaan yang kami lakukan dulu kami bekerja sesuai aturan dalam hal ini kami juga bekerja sesuai yang di harapkan oleh perusahaan organisasi untuk mengembangkan organisasi KSP3 Namohalu Esiwa. Saat bekerja tentu ada saling komunikasi kepada pimpinan dan rekan kerja, komunikasi yang baik adalah hal yang utama dalam berjalannya suatu pekerjaan yang efektif dan efisien. Saat ini dulu kami merasa nyaman bekerja sehingga pimpinan dekat dengan bawahan. Untuk kendala tidak ada yang begitu menyulitkan tetap ada kerjasama yang baik antara tim .

Nama : Albertus Gea SE (Bagian Pembukuan)
Umur : 31Tahun
Jenis Kelamin : laki-laki
Pendidikan Terakhir : S1

1. Apakah Perencanaan suksesi pimpinan sudah direncanakan sebelumnya di dalam perusahaan atau tidak?

Jawaban : Tentunya setiap perencanaan pergantian pimpinan itu sesuai aturan yang telah di laksanakan dan perencanaan suksesi pimpinan sesuai dgn aturan dan AD/ADRT dan perencanaan ini dari pimpinan pusat KSP3 NIAS

Lampiran foto dokumentasi Penelitian



*Wawancara kepada Kepala Cabang KSP3 NIAS (Restu Jaya Zebua SE)
02 Agustus 2023
Kantor KSP3 NIAS Cabang Namohalu Esiwa*



*Wawancara Kepada kepala Cabang KSP3 NIAS (Restu Jaya Zebua SE)
04 Agustus 2023
Kantor KSP3 NIAS Cabang Namohalu Esiwa*



*Wawancara kepada pimpinan pusat (GM) KSP3 NIAS (Karman Ziliwu S.pd)
07 Agustus 2023
Kantor KSP3 NIAS*



*Wawancara Kepada bagian Pembukuan (Carla Eben H Zebua SE)
13 Agustus 2023
Kantor KSP3 NIAS Cabang Namohalu Esiwa*



*Wawancara kepada Bagian Kasir (Rosmita Mendrofa)
11 Agustus 2023
Kantor KSP3 NIAS Cabang Namohalu Esiwa*



*Wawancara kepada bapak bagian Pembukuan (Alberus Gea SE)
11 Agustus 2023
Kantor KSP3 NIAS Cabang Namohalu Esiwa*



*Wawancara kepada Paniati Lase (Bagian Kasir)
13 Agustus 2023
Kantor KSP3 NIAS Cabang Namohalu Esiwa*



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jln. Karet No. 30 Kelurahan Ilir Gunungsitoli Kota Gunungsitoli



KARTU BIMBINGAN PROPOSAL SKRIPSI

Nama : Siprianuszega
NIM : 2319466
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul : ANALISIS PERENCANAAN DALAM
MENDUKUNG SUKSESI PIMPINAN
PADA KSP3 NIAS CABANG
NAMOHALU ESIWA

Pembimbing : MEIMAN H. WARUWU. Ssos, M.si

No.	Tanggal	Materi Konsultasi	Komentar Pembimbing	Tanda Tangan
01	05/05/23	Bab I	- di latar belakang diuraikan secara jelas permasalahan / fenomena yg terjadi - Papikan penulisan di nusa masalah.	
02	08/05/23.	Bab I	- Jelaskan di latar belakang permasalahan perencanaan suksesi - Jelaskan apakah perencanaan suksesi pimpinan sudah dilakukan / belum. kenapa?	
03	13/05/23.	Bab II	- Perbaiki spasi / Jarak kalimat. - tambahkan teori / cari referensi terbaru	
04	22/05/23.	Bab III	- Sebaiknya sistematika penulisan - instrumen penelitian di cantumkan informan yg dan kunci	



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jln. Karet No. 30 Kelurahan Ilir Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

No.	Tanggal	Materi Konsultasi	Komentar Pembimbing	Tanda Tangan
05	31/05/23.	Bab II Bab III	- lengkapi daftar pustaka. - Buat daftar wawancara. - Berikan indikator - sumber data di ubah - tekunka Pengumpulan data	
06.	02/06/23.	Bab II Bab III	- Cantumkan menurut Para ahli dan halaman buku - tambahkan teori - Di Bab 3 Sebaiknya berdasarkan tempat penelitian.	
07	14/06/23.	Bab I Bab II	- Di bab hasil Penelitian cantumkan secara praktis dan teoritis. - hasil Variabel Penelitian cantumkan variabel apa yg di gunakan.	
	02/07-2023		Ace utk diseminasi	

Mengetahui
Plt. Ketua Prodi Manajemen

Yupiter Mendrofa, S.E., M.M.
NIDN. 0112078103

LEMBAR PERSETUJUAN

Rancangan Penelitian Yang Diajukan Oleh :

Nama : Siprianus zega
NIM : 2319466
Program : Sarjana
Program Studi : S-1 Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul : Analisis Perencanaan Dalam Mendukung Suksesti Pimpinan Pada
KSP3 NIAS Cabang Namohalu Esiwa

telah diperiksa dan disetujui untuk diseminarkan.

Gunungsitoli, 03 Juli 2023

Pembimbing Utama,

Ketua Program Studi Manajemen

*kec utk diseminarkan
03/07-2023.*
MEIMAN H. WARUWU S.Sos., M.Si
NIDN. 0129059502


YUPITER MENDROFA, SE., MM
NIDN. 0112078103



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

BERITA ACARA SEMINAR RANCANGAN PENELITIAN

Pada hari ini Rabu tanggal Dua Belas Juli tahun dua ribu dua puluh tiga telah diselenggarakan Seminar Rancangan Penelitian bagi mahasiswa Universitas Nias :

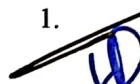
Nama : Siprianus Zega
NIM : 2319466
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Analisis Perencanaan dalam Mendukung Suksesi Pimpinan pada KSP3 Nias Cabang Namohalu Esiwa

Waktu Pelaksanaan : 14.00 WIB s/d. selesai

Susunan Dewan Pembimbing Dan Penelaah:

Tanda Tangan

1. Meiman H. Waruwu, S.Sos.,M.Si
(Pembimbing)
2. Yamolala Zega, S.E., M.M
(Penelaah)

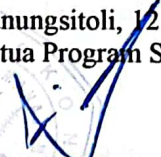
1. 
2. 

Rekapitulasi Nilai

Dewan Pembimbing Dan Penelaah	Total Nilai
1. Meiman H. Waruwu, S.Sos.,M.Si (Pembimbing)	81
2. Yamolala Zega, S.E., M.M (Penelaah)	75
Total Nilai	156

Rata-rata nilai adalah: 78

Gunungsitoli, 12 Juli 2023
Ketua Program Studi Manajemen,


Yupiter Mendrofa, S.E., M.M
NIDN. 0112078103

Lembar Persetujuan Melaksanakan Penelitian

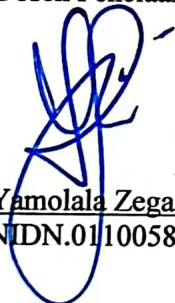
Rancangan Penelitian yang diajukan oleh :

Nama : Siprianus zega
NIM : 2319466
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul : Analisis Perencanaan Dalam Mendukung Suksesi Pimpinan
Pada KSP3 NIAS Cabang Namohalu Esiwa

Telah diseminarkan dan disetujui untuk diteliti.

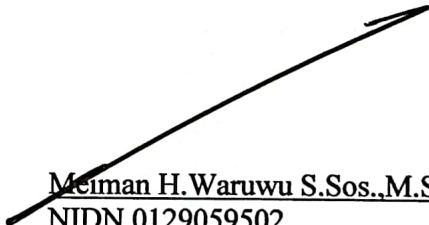
Gunungsitoli, Juli 2023

Dosen Penelaah



Yamolala Zega, SE., MM
NIDN.0110058203

Dosen Pembimbing



Meiman H. Waruwu S.Sos., M.Si
NIDN.0129059502

Plt. Ketua Prodi Manajemen



Yupiter Mendrofa, S.E., M.M.
NIDN. 0112078103



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat : Jln. Karet No. 30 Kel. Ilir Kec. Gunungsitoli Kota Gunungsitoli Sumatra Utara
Homepage : <https://fe.unias.ac.id> email : fe@unias.ac.id

Juli 2023

Nomor : 689 /UN11/PN.01.02/2023
Lampiran : 1 (set)
Perihal : **Permohonan Izin Pelaksanaan Penelitian**

Kepada Yth,
Kepala Cabang KSP3 NIAS Namohalu Esiwa
di
Tempat

1. Dengan hormat, dalam rangka melengkapi data penelitian yang dilaksanakan oleh:
Nama : Siprianus zega
NIM : 2319466
Fakultas : Fakultas Ekonomi (FE)
Program Studi : Manajemen
Jenjang Pendidikan : Sarjana (S1)
Judul Skripsi : Analisis Perencanaan Dalam Mendukung Suksesi Pimpinan Pada KSP3 NIAS Cabang Namohalu Esiwa
Lokasi Penelitian : KSP3 NIAS Cabang Namohalu Esiwa
Jadwal Penelitian : Juli 2023 sampai selesai

Maka kami mohon kepada Bapak/Ibu kiranya dapat memberi izin kepada mahasiswa yang namanya tersebut di atas untuk melaksanakan Penelitian di KSP3 NIAS Cabang Namohalu Esiwa (Rancangan Skripsi terlampir)

2. Demikian disampaikan, atas bantuan dan kerjasama diucapkan terima kasih.

Mengetahui
Plt. Kepala LPPM,

Dr. Ayler B. Ndraha, S.STP., M.Si
NIDK 8934030021

Plt. Dekan Fakultas Ekonomi,

Maria M. Bate'e, S.E., M.M
NIDN 0111038208

Tembusan :

- Yth.
1. Pj. Rektor Universitas Nias (sebagai laporan)
 2. Plt. Warek Lingkup Universitas Nias;
 3. Plt. Ketua Program Studi Manajemen;
 4. Peneliti yang bersangkutan (**Siprianus Zega**);
 5. Arsip.



KOPERASI SIMPAN PINJAM PENGEMBANGAN PEDESAAN NIAS (KSP3 NIAS)

BADAN HUKUM NOMOR : 26/BH/KWK-2/XI/2002

AHU-0000196.AH.01.38.TAHUN 2023

CABANG NAMOHALU ESIWA

Alamat Kantor : Simpang Empat, Desa Lasara Kec. Namohalu Esiwa
Kabupaten Nias Utara - Sumatera Utara - Indonesia

Simpang Empat, 31 Juli 2023

Nomor : 061/CAB.NMH-KSP3.N/VII/2023
Lamp. : -
Hal : Rekomendasi Pelaksanaan Penelitian

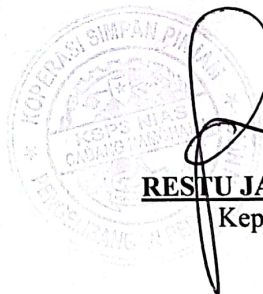
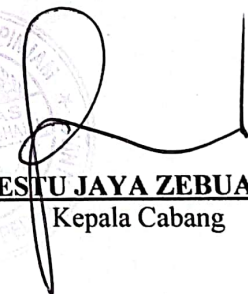
Kepada Yth.
Plt. Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Nias
di
Tempat

Dengan hormat,

Berdasarkan surat dari Plt. Dekan Fakultas Ekonomi tanggal 25 Juli 2023 Nomor : 639/UN11/PN.01.02/2023 tentang permohonan izin pelaksanaan penelitian dan mengacu pada surat General Manager KSP3 Nias tertanggal 29 Juli 2023 dengan Nomor : 221/GM-KSP3.N/VII/2023 tentang rekomendasi tempat penelitian, maka kami dari Tim Manajemen KSP3 Nias Cabang Namohalu Esiwa menyampaikan bahwa :

1. KSP3 Nias Cabang Namohalu Esiwa menerima mahasiswa dari Fakultas Ekonomi yang bernama **SIPRIANUS ZEGA** untuk melaksanakan penelitian.
2. Izin penelitian selama 3 (tiga) bulan terhitung sejak tanggal 1 Agustus 2023.
3. Diharapkan kepada mahasiswa untuk mengisi daftar hadir pada saat melaksanakan penelitian.
4. Hasil penelitian wajib diserahkan kepada KSP3 Nias Cabang Namohalu Esiwa setelah terlaksananya kegiatan sebagai dokumen cabang.
5. Diharapkan kepada mahasiswa yang bersangkutan agar mengikuti segala aturan yang berlaku di organisasi KSP3 Nias Cabang Namohalu Esiwa.

Demikianlah disampaikan atas kerjasama yang baik diucapkan terima kasih.



RESTU JAYA ZEBUA, SE
Kepala Cabang

Tembusan Yth. :

1. Bapak General Manager KSP3 Nias;
2. Bapak Pembina Kredit KSP3 Nias Cabang Namohalu Esiwa;
3. Peringgal

Alamat Kantor Pusat : Jl. Yos Sudarso No.18 B KM.3,4 Desa Saewe, Kecamatan Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli



KOPERASI SIMPAN PINJAM PENGEMBANGAN PEDESAAN NIAS (KSP3 NIAS)

BADAN HUKUM NOMOR : 26/BH/KWK-2/XI/2002

AHU-0000196.AH.01.38.TAHUN 2023

CABANG NAMOHALU ESIWA

**Alamat Kantor : Simpang Empat, Desa Lasara Kec. Namohalu Esiwa
Kabupaten Nias Utara - Sumatera Utara - Indonesia**

SURAT KETERANGAN TELAH SELESAI

MELAKSANAKAN PENELITIAN

Nomor : 074B/CAB.NMH-KSP3.N/IX/2023

Yang bertandatangan dibawah ini, Kepala KSP3 Nias Cabang Namohalu Esiwa menyampaikan kepada
Plt. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Nias bahwa :

Nama : **SIPRIANUS ZEGA**

NIM : 0319466

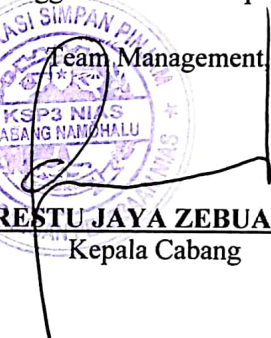
Jurusan : Manajemen (S-I)

telah menyelesaikan penelitian di Kantor KSP3 Nias Cabang Namohalu Esiwa yang dimulai sejak
tanggal 01 Agustus 2023 s/d 12 September 2023 dengan judul penelitian yakni *analisis perencanaan
dalam mendukung suksesi pimpinan pada KSP3 Nias Cabang Namohalu Esiwa.*

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Dibuat di : Simpang Empat

Tanggal : 12 September 2023

Team Management

RESTU JAYA ZEBUA, SE
Kepala Cabang

Cc. File

Alamat Kantor Pusat : Jl. Yos Sudarso No.18 B KM.3,4 Desa Saewe, Kecamatan Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli

NIM :

2319466

NAMA MAHASISWA :

SIPRIANUS ZEGA

PRODI :

Manajemen

JUDUL :

Analisis perencanaan dalam mendukung suksesi pimpinan pada KSP3 NIAS

LOKUS :

KSP3 Nias (Koperasi Simpan Pinjam)

Dosen Pembimbing :

Meiman H. Waruwu, S.Sos.,M.Si.

Konsentrasi :

MSDM

Tema :

Kepemimpinan

Ubah Judul

Riwayat Bimbingan Skripsi

N O	TOPIK	MATERI	CATATAN DOSEN
1	Analisis perencanaan dalam mendukung suksesi pimpinan pada KSP3 NIAS Cabang Namohalu ESiwa <i>30 Aug 2023 10:42:09</i>	Hasil dan pembahasan pada bab 4 dan 5 File Skripsi	(Tgl 01 September 2023) 1. Perbaiki Pembahasan 2. seusikan dengan hasil penelitian/hasil wawancara 3. dalam pembahasan ada disandingkan teori yang mendukung hasil penelitian <i>18 Oct 2023 15:35:39</i>
2	Analisis perencanaan dalam mendukung suksesi pimpinan pada KSP3 NIAS Cabang Namohalu ESiwa <i>11 Sep 2023 10:08:37</i>	revisi kedua tentang hasil dan pembahasan hasil penelitian File Skripsi	tanggal 12 September 2023 1. hasil wawancara harus diselektif dan dilakukan reduksi data 2. dalam pembahasan harus sesuai dengan hasil penelitian

3. kesimpulan adalah jawaban dari rumusan dan tujuan penelitian

18 Oct 2023 15:35:58

3 Analisis perencanaan dalam mendukung suksesi pimpinan pada KSP3 NIAS Cabang Namohalu Esiwa

29 Sep 2023 17:22:25

Perbaiki hasil dan pembahasan pada - proses perencanaan suksesi pimpinan dan analisis perencanaan suksesi pimpinan pada KSP3 NIAS Cabang Namohalu Esiwa

File Skripsi

tanggal 30 September 2023

1. perbaiki kesimpulan
2. dalam penulisan saran harus sesuai dengan temuan penelitian yang dianggap masih kurang atau perlu ditingkatkan dan/atau melakukan perubahan

18 Oct 2023 15:36:18

4 Analisis perencanaan dalam mendukung suksesi pimpinan pada KSP3 NIAS Cabang Namohalu esiwa

18 Oct 2023 15:38:40

Skripsi hasil dan pembahasan tentang proses suksesi pimpinan dan analisis perencanaan suksesi pimpinan pada ksp3 nias cabang namohalu esiwa

File Skripsi

1. sempurnakan dan susun skripsi dari cover sampai dengan lampiran
2. silahkan dicek turnitin

18 Oct 2023 15:39:54

Selesai

Proses pembimbingan skripsi ini telah selesai



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI**

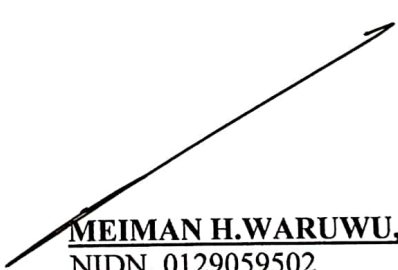
Alamat: Jalan karet No.30 Kelurahan Ilir, Kec.Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage:<http://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

PENGESAHAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul Analisis Perencanaan dalam mendukung suksesi pimpinan pada KSP3 NIAS Cabang Namohalu Esiwa. Disusun oleh Siprianus Zega dengan NIM 2319466. Program Studi Manajemen, telah dikoreksi dan direvisi oleh pembimbing sehingga dapat dilanjutkan untuk sidang ujian skripsi.

Gunungsitoli, Agustus 2023

Dosen Pembimbing



MEIMAN H. WARUWU, S.SOS., M.SI
NIDN. 0129059502



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI**

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://fe.unias.ac.id> email: fe@unias.ac.id

SURAT KETERANGAN

Nomor : 1095/UN11/TU.01.20/2023

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Eliagus Telaumbanua, S.E., M.M.
NIDN : 0116088102
Pangkat/Golongan : Penata / IIIc
Jabatan : Plh. Dekan Fakultas Ekonomi

dengan ini menerangkan bahwa,

Nama : **Siprianus Zega**
NIM : 2319466
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Manajemen

adalah benar telah melakukan pengecekan plagiarisme melalui aplikasi *Turnitin*, dan mendapat tingkat *Similarity 17%*, sehingga dinyatakan layak untuk melanjutkan pada tahap selanjutnya sesuai dengan tahapan pada penyelesaian skripsi/tugas akhir.

Gunungsitoli, 06 Oktober 2023

Plh. Dekan Fakultas Ekonomi,

Eliagus Telaumbanua, S.E., M.M.
NIDK. 0116088102

Tembusan :

1. Plt LPPM Universitas Nias
2. Ketua Program Studi Manajemen
3. Arsip



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI D-III AKUNTANSI**

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli.
Homepage: <https://fe.unias.ac.id>, unias.ac.id email: fe@unias.ac.id

SURAT KETERANGAN LULUS MATA KULIAH

No. 666/UNII.02/PP09.01/2023

Yang bertanda tangan di bawah ini, Ketua Program Studi S1 Manajemen, Universitas Nias, menerangkan bahwa:

Nama : Siprianus Zega

NIM : 2319466

Judul Skripsi : Analisis Perencanaan Dalam Mendukung Suksesi Pimpinan
Pada KSP3 Nias Cabang Namohalu Esiwa

Bahwa yang bersangkutan dinyatakan lulus semua Mata Kuliah di Program Studi S1 Manajemen, kecuali Mata Kuliah Penulisan Skripsi. Untuk itu, dimohon kiranya untuk diterbitkan Transkrip Nilai kepada yang bersangkutan.

Atas kerjasama yang baik diucapkan terimakasih.

Gunungsitoli, November 2023
Ketua Program Studi,

YUPITER MENDROFA, S.E., M.M.
NIDN. 0112078103



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

24 Oktober 2023

Nomor : 624 /UN11.02/PP.08.03/2023
Lampiran : 1 Set
Hal : Pelaksanaan Sidang Skripsi
atas nama **SIPRIANUS ZEGA**

Kepada Yth.

1. Yamolala Zega, S.E., M.M., Penguji I
2. Yupiter Mendrofa, SE., MM, Penguji II
3. Meiman H. Waruwu, S.Sos., M.Si, Pembimbing

di Gunungsitoli

Sehubungan dengan pelaksanaan sidang skripsi mahasiswa:

Nama : **SIPRIANUS ZEGA**
NIM : 2319466
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : **ANALISIS PERENCANAAN DALAM Mendukung
SUKSESI PIMPINAN PADA KSP3 NIAS CABANG
NAMOHALU ESIWA**

diharapkan kehadiran Bapak/Ibu pada acara dimaksud yang
diselenggarakan:

hari/tanggal : Jumat, 27 Oktober 2023
pukul : 16.00 Wib -selesai
tempat : Ruang Rapat

Naskah skripsi yang diujikan, disampaikan langsung oleh Program Studi. Atas
perhatian Bapak/Ibu, kami mengucapkan terima kasih.

Plt. Kaprodi Manajemen



Yupiter Mendrofa, S.E., M.M
NIDN. 0112078103

Tembusan disampaikan kepada

1. Rektor Universitas Nias, u.p. Wakil Rektor I
2. Plt. Dekan Fakultas Ekonomi
3. Mahasiswa yang bersangkutan
4. Arsip

*NB. Diharapkan kepada Bapak/Ibu Dosen Pembimbing/Penguji berpakaian rapi, khusus untuk Bapak Dosen
diwajibkan memakai kemeja non batik pakai dasi.*



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Jumat tanggal Dua puluh tujuh bulan Oktober tahun dua ribu dua puluh tiga telah diselenggarakan Ujian skripsi bagi mahasiswa Universitas Nias :

N a m a : **SIPRIANUS ZEGA**
NIM : 2319466
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : **ANALISIS PERENCANAAN DALAM Mendukung SUKSESI PIMPINAN PADA KSP3 NIAS CABANG NAMOHALU ESIWA**

W a k t u Pelaksanaan : 16.00 WIB s.d.selesai

Susunan Dewan Penguji :

1. Meiman H. Waruwu, S.Sos., M.Si
2. Yamolala Zega, S.E., M.M.
3. Yupiter Mendrofa, SE., MM

TandaTangan

1. _____

2. _____

3. _____

Rekapitulasi Nilai

Dewan Penguji	Total Nilai
1. Meiman H Waruwu, S.Sos., M.Si	85
2. Yamolala Zega, S.E., M.M	82
3. Yupiter Mendrofa, SE., MM	80
Total Nilai	80 247

Berdasarkan Perhitungan Rata-Rata Nilai adalah **82,3**

(.....)

Dengan Demikian Yang bersangkutan dinyatakan Lulus/Tidak Lulus dengan Predikat Kelulusan **B+**.....

Keterangan:
Nilai Yudisium:

90.00-100. = A
85.00-89.99 = A-
80.00 -84.99 = B+
75.00 - 79.99 = B
70.00 - 74.99 = B-
65.00 - 69.99 = C+
60.00 - 64.99 = C
55.00 - 59.99 = C-
50.00 - 54.99 = D
< 40.99 = E

Gunungsitoli, 27 Oktober 2023
Ketua Program Studi,

Yupiter Mendrofa, S.E., M.M
NIDN. 0112078103



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

PERBAIKAN UJIAN SKRIPSI

1. Mahasiswa

Nama : SIPRIANUS ZEGA

NIM : 2319466

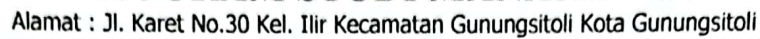
Judul Penelitian : ANALISIS PERENCANAAN DALAM MENDUKUNG SUKSESI PIMPINAN
PADA KSP3 NIAS CABANG NAMOHALU ESIWA

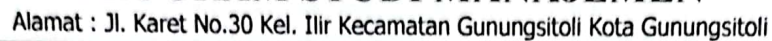
2. Materi Perbaikan

NO	HALAMAN	URAIAN PERBAIKAN
	37-38	Rebaili Paragraf kedua
	39	Sejarah berdirinya KSP3 dipindahkan ke hal. 35
	43	job description KSP3 dipindahkan setelah hal. 35.
	52-53	Perbaiki Narasi 4.3 dan 4.3.1
	Bab IV	lengkapi dengan data, tanggal berapa di wawancara Informan.
	Bab V	kesimpulan diurutkan disesuaikan dengan rumusan & tujuan penelitian
	30 & 37	Rebaili

Gunungsitoli, 27 Oktober 2023
Dosen Penguji I,

Yamolata Zega, S.E.; M.M
NIDN. 0110058203





BIODATA PENULIS



Nama Siprianus Zega, Lahir di Desa Hilibanua, 15-09-1999 Kecamatan Namohalu Esiwa Nias Utara, Sumatera Utara. Anak keempat dari empat bersaudara dari Ayah Daliwanolo Zega dan Ibu Asilina Lahagu. Penulis Menempuh Jalur Pendidikan Dimulai Dari sekolah Dasar SD Negeri No. 078134 Sisobahili Lulus Pada Tahun 2012.

Kemudian melanjutkan pendidikan di SMP Negeri 4 Namohalu Esiwa lulus pada tahun 2015. Setelah tamat SMP melanjutkan pendidikan di SMK Negeri 2 Namohalu Esiwa dengan jurusan Administrasi Perkantoran (ADM-P) lulus pada tahun 2018. kemudian pada tahun 2019 melanjutkan studi pendidikan disalah satu Perguruan Tinggi di Stie Pembnas Gunungsitoli, Yang saat ini telah berubah menjadi Universitas Nias dan mengambil Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi.