

Lampiran I

Draf Wawancara dan Hasil Wawancara

No	Daftar Pertanyaan	Informan	Jawaban
1.	Bagaimana Anda menilai proses pemilihan pemimpin di organisasi ini? Apakah ada proses yang transparan dan partisipatif?	Kepala Bagian Logistics & Human Capital Supervisor	PT Bank BNI Gunungsitoli telah berhasil menciptakan proses pemilihan pemimpin yang transparan, partisipatif, dan melibatkan seluruh karyawan.
2.	Bagaimana proses pemilihan pemimpin diorganisasi ini memastikan bahwa orang yang tepat dipilih untuk peran kepemimpinan?	Kepala Bagian Logistics & Human Capital Supervisor	Mekanisme pemilihan yang komprehensif dan obyektif, seperti yang diungkapkan oleh Kepala Bagian Logistics & Human Capital Supervisor di PT BANK BNI Gunungsitoli, mencerminkan pendekatan yang menyeluruh dan terstruktur dalam menentukan pemimpin perusahaan. Adanya kriteria kualifikasi yang jelas menunjukkan bahwa setiap calon pemimpin harus

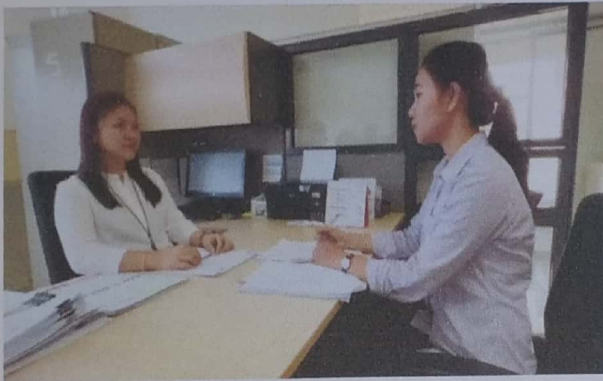
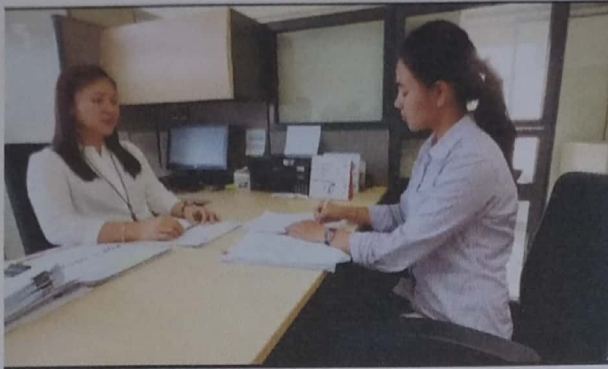
			memenuhi standar tertentu dalam hal kualifikasi pendidikan, pengalaman kerja, dan keterampilan khusus.
3.	Apa program atau inisiatif yang telah diadopsi organisasi ini untuk mengembangkan kompetensi kepemimpinan karyawan?	Pimpinan Cabang	PT Bank BNI Gunungsitoli, dapat disimpulkan bahwa perusahaan telah mengadopsi berbagai program dan inisiatif pengembangan kompetensi kepemimpinan karyawan. PT Bank BNI Gunungsitoli telah menerapkan berbagai program, seperti Pelatihan Kepemimpinan, Mentoring dan Konseling, Rotasi Pekerjaan, Kegiatan Pengembangan Diri, serta Penghargaan dan Pengakuan.
4.	Bagaimana program pengembangan kepemimpinan tersebut membantu meningkatkan	Pimpinan Cabang	Pimpinan Cabang mengungkapkan bahwa program pengembangan kepemimpinan telah

	keterampilan dan pengetahuan pemimpin dalam mengelola tim dan menghadapi tantangan organisasi?		memberikan dampak positif yang signifikan. Beberapa contoh dampak tersebut meliputi peningkatan keterampilan manajerial, pemahaman yang lebih mendalam tentang komunikasi dan kolaborasi, strategi yang lebih matang dalam menghadapi tantangan, dan pengembangan visi kepemimpinan yang jelas.
5.	Bagaimana pemimpin menilai kinerja mereka sendiri dalam peran kepemimpinan mereka? Apakah mereka merasa berhasil atau menghadapi hambatan tertentu?	Pimpinan Cabang	Pendekatan pemimpin PT Bank BNI Gunungsitoli yang berfokus pada kepuasan dan kesejahteraan karyawan, serta pengembangan tim dan individu, mencerminkan sikap yang peduli terhadap karyawan dan peningkatan kualitas kepemimpinan. Dengan memprioritaskan pengembangan karyawan, organisasi

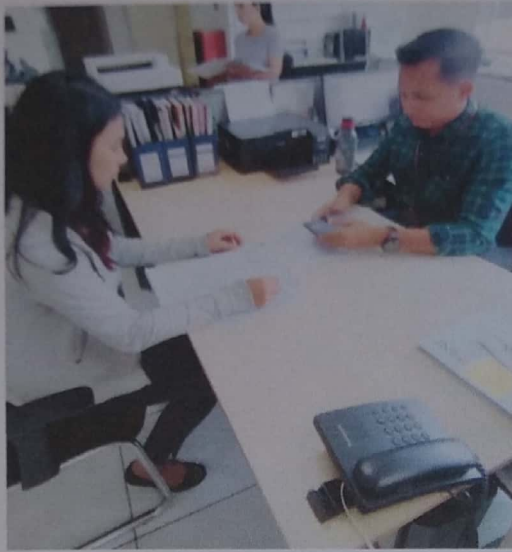
			dapat menciptakan lingkungan kerja yang positif dan produktif, yang pada gilirannya dapat berdampak positif pada pertumbuhan dan kesuksesan organisasi secara keseluruhan.
6.	Bagaimana anggota tim atau karyawan dalam organisasi ini menilai kinerja pemimpin mereka? Apakah ada umpan balik yang telah diterima dari anggota tim terkait kepemimpinan?	Logistic & Administrative Staff	Pendekatan yang berfokus pada umpan balik dari karyawan menunjukkan bahwa PT Bank BNI Gunungsitoli menghargai partisipasi dan pandangan karyawan. Hal ini mencerminkan sikap yang inklusif dalam kepemimpinan dan komitmen untuk terus meningkatkan kualitas kepemimpinan. Dengan mendengarkan dan merespons umpan balik, pemimpin dapat terus mengembangkan keterampilan dan gaya kepemimpinan mereka, yang pada akhirnya akan

			berdampak positif pada kinerja dan kesuksesan organisasi secara keseluruhan.
--	--	--	--

DOKUMEN PENELITIAN



*Dokumentasi wawancara bersama dengan
Logistics & Human Capital Supervisor*



Dokumentasi bersama dengan Logistic & Administrative Staff



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

Gunungsitoli, 9 Februari 2023

Hal : Pengajuan Judul Penelitian

Kepada Yth. Bapak/Ibu Dosen
Pembimbing Akademik

Dengan Hormat,

1. Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Happy Karya Kasih Mendrofa

NIM : 2319205

Jumlah SKS yang diselesaikan : 120 SKS

Dengan ini mengajukan Judul Rancangan Penelitian dan memohon kepada Bapak/Ibu kiranya dapat berkenan menyeujui salah satu judul yang saya ajukan dibawah ini:

No	Rancangan Judul Penelitian	Tanggal	Paraf
1.	Analisis Gaya Kepemimpinan Dan Motivasi Terhadap Kepuasan Kerja Kariawan Pada PT Bank Negara Indonesia (Persero) TBK Cabang Gunungsitoli		
2.	Analisis Strategi Suksesi Pimpinan Yang Efektif Di PT Bank Negara Indonesia (Persero) TBK Cabang Gunungsitoli		
3.	Analisis Pengelolaan SDM Terhadap Peningkatan Kerja Kariawan Pada PT Bank Negara Indonesia (Persero) TBK Cabang Gunungsitoli		

2. Demikian surat pernyataan ini untuk di digunakan sebagaimana mestinya.

Hormat Saya

Pemohon

Happy Karya Kasih Mendrofa

NIM 2319205

LEMBARAN PENGESAHAN

Nama : Happy Karya Kasih Mendrofa

NIM : 2319205

Judul Skripsi : Analisis Strategi Suksesi Pimpinan yang Efektif Di PT Bank
Negara Indonesia (PERSERO) Tbk Cabang Gunungsitoli.

Mengetahui

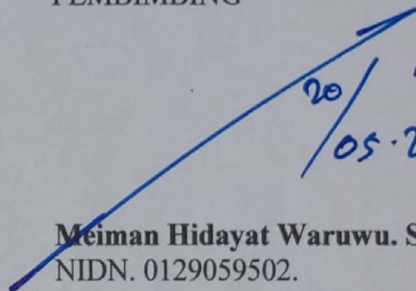
DISETUJUI OLEH

Ketua Program Studi

PEMBIMBING



Yupiter Mendrofa, SE.,MM
NIDN. 0112078103



20/05-2023
See with di kemmarta.

Meiman Hidayat Waruwu. SSos.,M.Si
NIDN. 0129059502.





YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

BERITA ACARA SEMINAR RANCANGAN PENELITIAN

Pada hari ini jumat tanggal enam belas bulan juni tahun dua ribu dua puluh tiga telah diselenggarakan Seminar Rancangan Penelitian bagi mahasiswa Universitas Nias :

Nama : Happy Karya Kasih Mendrofa
NIM : 2319205
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : ANALISIS STRATEGI SUKSESI PIMPINAN YANG EFEKTIF DI PT BANK INDONESIA (PERSERO) TBK CABANG GUNUNGSITOLI

Waktu Pelaksanaan : 13.00 WIB s/d. selesai

Susunan Dewan Pembimbing Dan Penelaah:

Tanda Tangan

1. Meiman Hidayat Waruwu, S.Sos.,M.Si
(Pembimbing)
2. Yupiter Mendrofa, S.E.,M.M (Penelaah)

1.

2.

Rekapitulasi Nilai

Dewan Pembimbing Dan Penelaah	Total Nilai
1. Meiman Hidayat Waruwu, S.Sos.,M.Si (Pembimbing)	77
2. Yupiter Mendrofa, S.E.,M.M (Penelaah)	76,5
Total Nilai	153,5

Rata-rata nilai adalah: 76,75

Gunungsitoli, 16 Juni 2023
Ketua Program Studi Manajemen,

Yupiter Mendrofa, S.E., M.M
NIDN. 0112078103



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

BERITA KETERANGAN SEMINAR RANCANGAN PENELITIAN

Pit. Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Nias
menerangkan bahwa :

Nama : Happy Karya Kasih Mendrofa
NIM : 2319205
Jenjang Pendidikan : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Rancangan Skripsi : ANALISIS STRATEGI SUKSESI PIMPINAN
YANG EFEKTIF DI PT BANK INDONESIA
(PERSERO) TBK CABANG GUNUNGSITOLI

Telah menyelenggarakan seminar rancangan penelitian pada :

hari / tanggal : Jumat / 16 Juni 2023
Pukul : 13.00 Wib s/d Selesai
tempat : Ruang Lab. Komputer

Dengan hasil penilaian :

- ☐ Rancangan penelitian telah cukup baik dan lengkap sehingga telah dapat
dipergunakan sebagai dasar untuk melaksanakan
pengumpulan data. (90-
100)
- ☒ Rancangan penelitian telah cukup baik, namun masih perlu disempurnakan
dan dilengkapi dengan instrumen sebelum dipergunakan sebagai dasar
untuk melaksanakan pengumpulan data.
(70-89)
- ☐ Rancangan rancangan penelitian masih perlu dikembangkan, namun
masalah penelitian masih dianggap cukup baik untuk dijadikan topik
permasalahan skripsi. Dianjurkan seminar perbaikan.
(55-69)
- ☐ Rancangan penelitian tidak memenuhi syarat untuk dikembangkan sebagai
bahan skripsi. Mahasiswa perlu memikirkan untuk memilih topik lain dan
wajib mengikuti seminar rancangan skripsi.
(0-5)

Gunungsitoli, 16 Juni 2023
Ketua Program Studi Manajemen,

Vupiter Mendrofa, S.E., M.M
NIDN. 0112078103

Catatan:

Beri tanda centang (✓)
Pada salah satu kotak



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

PERBAIKAN PROPOSAL PENELITIAN SKRIPSI

1) Mahasiswa

Nama : Happy Karya Kasih Mendrofa

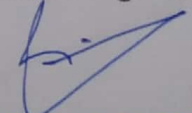
NIM : 2319205

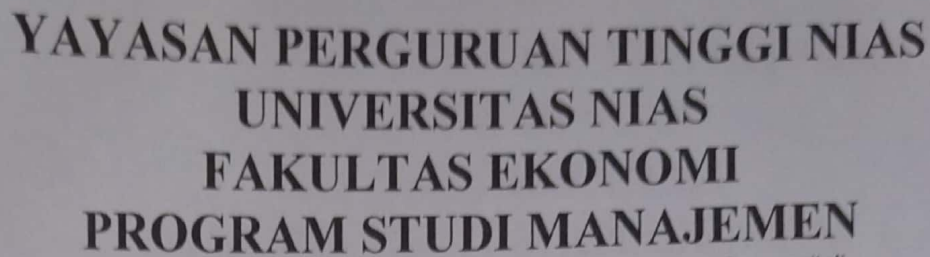
Judul Penelitian : ANALISIS STRATEGI SUKSESI PIMPINAN YANG EFEKTIF DI PT
BANK INDONESIA (PERSERO) TBK CABANG GUNUNGSITOLI

2) Materi Perbaikan

NO	HALAMAN	URAIAN PERBAIKAN
1.		PERBAIKI SISTEMATIKA PENULISAN (Ikuti Buku panduan)
2.		TAMBAHAN LEBIH JELAS LAGI PEMASALAHAN PENELITIAN
3.		LEBAR TAILOR DAN HALAMAN BUKU.
4.		TAMBAHAN INDIKATOR VARIABEL SUKSES PIMPINAN SEBAGAI DASAR UNTUK MEMBATAS DOKTRIN MANAJEMEN.
5.		PERBAIKI TEORI JENIS PENELITIAN.
6.		TAMBAHAN JUDUL PENELITIAN (MAGISTER 2) INSTRUMEN PENELITIAN.
7.		SEMPURNA JADUAL PENELITIAN.
8.		PERBAIKI DAFTAR PUSTAKA (SILAU BERDASARKAN ABJAD)
9.		SEJUKAN DOKTRIN MANAJEMEN BERDASARKAN INDIKATOR.

Gunungsitoli, 16 Juni 2023
Dosen Pembimbing/Penelaah,


Gupiter Mendrofa, S.Pd, M.M
NIDN. 011207803.



Lembar Persetujuan Melaksanakan Penelitian

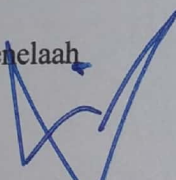
Rancangan Penelitian yang diajukan oleh :

Nama : Happy Karya Kasih Mendrofa
NIM : 2319205
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul : Analisis Strategi Suksesi Pimpinan Yang Efektif Pada PT
Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk Cabang Gunungsitoli

Telah diseminarkan dan disetujui untuk diteliti.

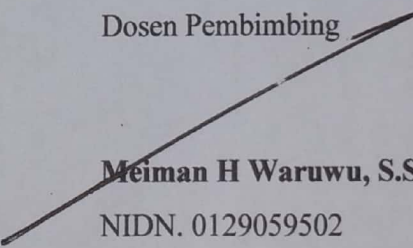
Gunungsitoli, 20 Juni 2023

Dosen Penelaah


Yupiter Mendrofa, S.E., M.M.

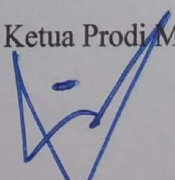
NIDN. 0112078103

Dosen Pembimbing


Meiman H Waruwu, S.Sos., M.Si

NIDN. 0129059502

Plt. Ketua Prodi Manajemen


Yupiter Mendrofa, S.E., M.M.

NIDN. 0112078103



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jln. Karet No. 30 Kel. Ilir Kec. Gunungsitoli Kota Gunungsitoli Sumatra Utara
Homepage : <https://fe.unias.ac.id> email : fe@unias.ac.id

22 Juli 2023

Nomor : 567 /UN11/PN.01.02/2023
Lampiran : 1 (set)
Perihal : Permohonan Izin Pelaksanaan Penelitian

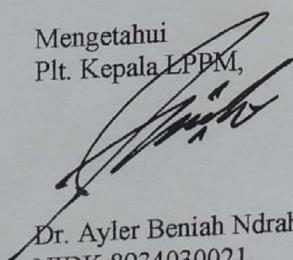
Kepada Yth,
Pimpinan BNI Cabang Gunungsitoli
di
Tempat

1. Dengan hormat, dalam rangka melengkapi data penelitian yang dilaksanakan oleh:
Nama : Happy karya Kasih Mendrofa
NIM : 2319205
Fakultas : Fakultas Ekonomi (FE)
Program Studi : Manajemen
Jenjang Pendidikan : Sarjana (S1)
Judul Skripsi : Analisis Strategi Suksesi Pimpinan Yang Efektif Pada PT.
Bank Negara Indonesia (persero) Tbk Cabang
Gunungsitoli
Lokasi Penelitian : Kantor BNI Cabang Gunungsitoli
Jadwal Penelitian : 28 Juli 2023 sampai selesai

Maka kami mohon kepada Bapak/Ibu kiranya dapat memberi izin kepada mahasiswa yang namanya tersebut di atas untuk melaksanakan Penelitian di kantor Cabang BNI (Rancangan Skripsi Terlampir)

2. Demikian disampaikan, atas bantuan dan kerjasama diucapkan terima kasih.

Mengetahui
Plt. Kepala LPPM,


Dr. Ayler Beniah Ndraha, S.STP., M.Si.
NIDK 8934030021

Plt. Dekan,


Maria M. Bate'e, S.E., M.M.
NIDN 0111038208

Tembusan :

- Yth.
1. Pj. Rektor Universitas Nias (sebagai laporan)
 2. Plt. Warek Lingkup Universitas Nias;
 3. Plt. Ketua Program Studi Manajemen;
 4. Peneliti yang bersangkutan (Happy Karya Kasih Mendrofa);
 5. Arsip.



Gunungsitoli, 27 Juli 2023

Nomor : GST/2/1156
Lampiran : -

Kepada
Yayasan Perguruan Tinggi Nias
Universitas Nias
Fakultas Ekonomi
Jalan Karet No.30
Kelurahan Ilir, Kecamatan Gunungsitoli
Kota Gunungsitoli

Perihal : Persetujuan Izin Melaksanakan Penelitian

Surat Universitas Nias No.567/UN11/PN.01.02/2023 tanggal 22 Juli 2023

Menunjuk surat tersebut di atas, perihal pada pokok surat, dengan ini kami sampaikan hal-hal sebagai berikut:

1. Menindaklanjuti surat permohonan Saudara dengan ini kami memberikan izin kepada salah satu Mahasiswa Saudara a.n Happy Karya Kasih Mendrofa untuk melaksanakan penelitian di BNI Branch Office Gunung Sitoli selama periode 28 Juli 2023 s.d selesai.
2. Sehubungan dengan hal tersebut di atas, selama periode melaksanakan penelitian di lingkungan kerja BNI Branch Office Gunung Sitoli kami menghimbau agar dapat menjaga kerahasiaan Bank, mengikuti dan menaati segala peraturan yang ada di lingkungan BNI Branch Office Gunung Sitoli .
3. Dalam melaksanakan penelitian tersebut, apabila selama periode pelaksanaannya didapati melakukan hal-hal yang bertentangan dengan peraturan manajemen BNI maupun perbuatan melanggar hukum, maka akan kami tindaklanjuti sesuai peraturan yang berlaku.
4. Apabila ada hal-hal yang perlu dikonfirmasi, Saudara dapat menghubungi PIC kami a.n Fernando Benri Marpaung No. HP 0852.6124.6125.

Demikian kami sampaikan, atas bantuan dan kerjasamanya kami ucapkan terimakasih.

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
Branch Office Gunung Sitoli



Rudi Darsono
Branch Manager

PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
Kantor Cabang Gunung Sitoli
Jl. Imam Bonjol No. 40
Gunung Sitoli - 22813
Telp. : (0639) 21946, 22946, 22945, 22023
Fax. : (0639) 21964
www.bni.co.id



Gunungsitoli, 10 Agustus 2023

Nomor : GST/2/1247
Lamp : —
Hal. : Surat Keterangan

PT. Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk Branch Office Gunung Sitoli, dengan ini menerangkan bahwa nama-nama berikut:

No	Nama Mahasiswa	NPM
1	Lisa Anjeli Hutagalung	2319299
2	Happy Mendrofa	2319205

Telah menyelesaikan Penelitian di PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk Branch Office Gunung Sitoli terhitung sejak tanggal 28 Juli 2023 s.d 09 Agustus 2023.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
Branch Office Gunung Sitoli




Hotinda Elisabeth
Branch Service Manager

PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
Kantor Cabang Gunung Sitoli
Jl. Imam Bonjol No. 40
Gunung Sitoli - 22813
Telp. (0639) 21946, 22946, 22945, 22023
Fax (0639) 21944

NIM :
2319205

NAMA MAHASISWA :
HAPPY KARYA KASIH MENDROFA

PRODI :
Manajemen

JUDUL :
Analisis Strategi Suksesi Pimpinan yang efektif pada PT. BNI Cabang Gunungsitoli

LOKUS :
PT BANK BNI Cabang Gunungsitoli

Dosen Pembimbing :
Meiman H. Waruwu, S.Sos.,M.Si.

Konsentrasi :
MSDM

Tema :
Kepemimpinan

Ubah Judul

Riwayat Bimbingan Skripsi

No	TOPIK	MATERI	CATATAN DOSEN	
1	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN <i>19 Aug 2023 16:41:41</i>	BAB IV DAN BAB V File Skripsi	1. cantumkan pembahasan (berdasarkan dengan hasil penelitian)	<i>19 Aug 2023 16:46:40</i>
2	HASIL PEMBAHASAN <i>20 Aug 2023 19:53:04</i>	PEMBAHASAN BERDASARKAN PENELITIAN File Skripsi	HASIL 1. Sebaiknya dalam pembahasan sandingkan teori pendukung	<i>24 Aug 2023 18:35:41</i>
3	HASIL PEMBAHASAN <i>12 Feb 2024 10:41:18</i>	HASIL WAWANCARA File Skripsi	(25 Januari 2024) 1. Perbaiki kembali hasil wawancara	

N

O

TOPIK

MATERI

CATATAN DOSEN

2. perbaiki hasil penelitian dan pembahasan

(07 Februari 2024)

1. perbaiki kesimpulan dan saran
2. dalam pembahasan sesuaikan teori

15 Feb 2024 18:19:08

Selesai

Proses pembimbingan skripsi ini telah selesai



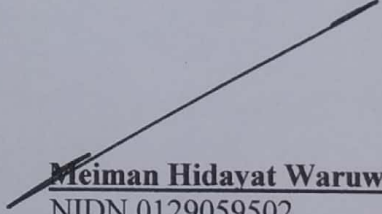
YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec.Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage:<https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi dengan judul Analisis Strategi Suksesi Pimpinan Yang Efektif Di PT. Bank Negara Indonesia (PERSERO) Tbk Cabang Gunungsitoli, disusun oleh Happy Karya Kasih Mendrofa dengan NIM 2319205 Program Studi Manajemen, telah dikoreksi dan direvisi oleh pembimbing sehingga dapat dilanjutkan untuk sidang ujian skripsi.

Gunungsitoli, 17 Februari 2024
Dosen Pembimbing,


Meiman Hidayat Waruwu, S.Sos., M., Si
NIDN.0129059502



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT

Rektorat : Jalan Pancasila No. 10 Kota Gunungsitoli ☎ +626392620815 Nias 📠 22814
Homepage: <https://unias.ac.id> email: admin@unias.ac.id

SURAT KETERANGAN

Nomor : 752 /UN06.01/TU.01.20/2023

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : **Dr. Ayler Beniah Ndraha, S.STP., M.Si**
NIDK : 8934030021
Pangkat/Golongan : Lektor 200/III/c
Jabatan : Plt. Kepala Lembaga Penelitian dan Pengabdian
kepada Masyarakat

dengan ini menerangkan bahwa,

Nama : **HAPPY KARYA KASIH MENDROFA**
NIM : 2319205
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Manajemen

adalah benar telah melakukan pengecekan plagiarisme melalui aplikasi *Turnitin*, dan mendapat tingkat *Similarity* **20 %**, sehingga dinyatakan layak untuk melanjutkan pada tahap selanjutnya sesuai dengan tahapan pada penyelesaian skripsi/tugas akhir.

21 Agustus 2023
Plt. Kepala LPPM



Dr. Ayler Beniah Ndraha, S.STP., M.Si
NIDK. 8934030021

Tembusan :

1. Dekan FE
2. Ketua Program Studi Manajemen
3. Arsip



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI D-III AKUNTANSI

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli.
Homepage: <https://fe.unias.ac.id> email: fe@unias.ac.id

SURAT KETERANGAN LULUS MATA KULIAH

No. 233/UN.YL.02/PT.09.11/2024

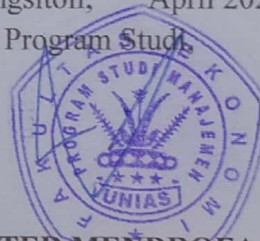
Yang bertanda tangan di bawah ini, Ketua Program Studi S1 Manajemen, Universitas Nias, menerangkan bahwa:

Nama : Happy Karya Kasih Mendrofa
NPM : 2319205
Judul Skripsi : Analisa Strategi Sukses Pimpinan Yang Efektif Di PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk Cabang Gunungsitoli.

Bahwa yang bersangkutan dinyatakan lulus semua Mata Kuliah di Program Studi S1 Manajemen, kecuali Mata Kuliah Penulisan Skripsi. Untuk itu, dimohon kiranya untuk diterbitkan Transkrip Nilai kepada yang bersangkutan.

Atas kerjasama yang baik diucapkan terima kasih.

Gunungsitoli, April 2024
Ketua Program Studi



YUPITER MENDROFA, S.E., M.M.
NIDN. 0112078103

PERMOHONAN UJIAN SKRIPSI

05 Februari 2024

Perihal : Permohonan Ujian Skripsi
Lampiran : Satu Berkas

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Nias
c.q Ketua Program Studi Manajemen
Jalan Karet No. 30 Kel. Ilir, Kec. Gunungsitoli
Kota Gunungsitoli

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Happy Karya Kasih Mendrofa
NPM : 2319205
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi (FE)

Mengajukan permohonan untuk diperkenankan menempuh ujian skripsi. Sebagai bahan pertimbangan, bersama ini saya lampirkan :

1. Surat permohonan ujian skripsi.
2. Bukti skripsi telah melewati cek plagiat dari LPPM.
3. Menggandakan *hardcopy* skripsi yang telah di jilid sebanyak 3 (tiga) rangkap.
4. Riwayat bimbingan skripsi di Simat dari dosen pembimbing.
5. Menunjukkan KRS/KHS asli dari semester I sampai terakhir.
6. Fotocopy KHS terakhir.
7. Transkrip nilai sementara dari Simat.
8. Slip pembayaran uang kuliah terakhir.
9. Map merah 3 (tiga) buah

Atas perhatian Bapak/Ibu, saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya
Pemohon,



Happy Karya Kasih MendrofaNPM.
NPM. 2319205

Tembusan Yth.:
Bapak Rektor Universitas Nias;
c.q Wakil Rektor I Bidang Akademik.



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

17 Februari 2024

Nomor : 91/UN11.02/PP.08.03/2024
Lampiran : 1 Set
Hal : Pelaksanaan Sidang Skripsi
atas nama **Happy Karya Kasih Mendrofa**

Kepada Yth.

1. Yupiter Mendrofa, S.E., M.M.	Penguji I
2. Maria Magdalena Bate'e, S.E., M.M.	Penguji II
3. Meiman H. Waruwu, S.Sos., M.Si.	Pembimbing

di Gunungsitoli

Sehubungan dengan pelaksanaan sidang skripsi mahasiswa:

Nama : **Happy Karya Kasih Mendrofa**
NIM : 2319205
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : ANALISIS STRATEGI SUKSESI PIMPINAN YANG EFEKTIF DI PT BANK INDONESIA (PERSERO) TBK CABANG GUNUNGSITOLI

diharapkan kehadiran Bapak/Ibu pada acara dimaksud yang diselenggarakan:

hari/tanggal : Rabu, 21 Februari 2024
pukul : 09.00 Wib -selesai
tempat : Ruang Rapat

Naskah skripsi yang diujikan, disampaikan langsung oleh Program Studi. Atas perhatian Bapak/Ibu, kami mengucapkan terima kasih.



Plt. Kaprodi Manajemen

Yupiter Mendrofa, S.E., M.M

NIDN. 0112078103

Tembusan disampaikan kepada

1. Rektor Universitas Nias, u.p. Wakil Rektor I
2. Plt. Dekan Fakultas Ekonomi
3. Mahasiswa yang bersangkutan
4. Arsip

*NB. Diharapkan kepada Bapak/Ibu Dosen Pembimbing/Penguji berpakaian rapi, khusus untuk Bapak Dosen diwajibkan memakai kemeja non batik pakai dasi.
emakai kemeja non batik pakai dasi*



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Rabu tanggal Dua satu bulan Februari tahun dua ribu dua puluh empat telah diselenggarakan Ujian skripsi bagi mahasiswa Universitas Nias :

N a m a : **Happy Karya Kasih Mendrofa**
NIM : 2319205
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : ANALISIS STRATEGI SUKSESI PIMPINAN YANG EFEKTIF DI PT BANK INDONESIA (PERSERO) TBK CABANG GUNUNGSITOLI

W a k t u Pelaksanaan : 09.00 WIB s.d.selesai

Susunan Dewan Penguji :

1. Meiman H. Waruwu, S.Sos., M.Si.
2. Yupiter Mendrofa, S.E., M.M
3. Maria Magdalena Bate'e, S.E., M.M

Tanda Tangan

1. _____
2. _____
3. _____

Rekapitulasi Nilai

Dewan Penguji	Total Nilai
1. Meiman H. Waruwu, S.Sos., M.Si.	84
2. Yupiter Mendrofa, S.E., M.M	82
3. Maria Magdalena Bate'e, S.E., M.M	79
Total Nilai	245

Berdasarkan Perhitungan Rata-Rata Nilai adalah 81,6
(Delapan puluh Satu koma enam)

Dengan Demikian Yang bersangkutan dinyatakan Lulus/~~Tidak Lulus~~ dengan Predikat Kelulusan....B+....

Keterangan:
Nilai Yudisium:

90.00-100. = A
85.00-89.99 = A-
80.00-84.99 = B+
75.00-79.99 = B
70.00-74.99 = B-
65.00-69.99 = C+
60.00-64.99 = C
55.00-59.99 = C-
50.00-54.99 = D
< 40.99 = E

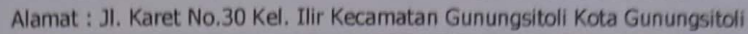
Gunungsitoli, 21 Februari 2024
Ketua Program Studi,

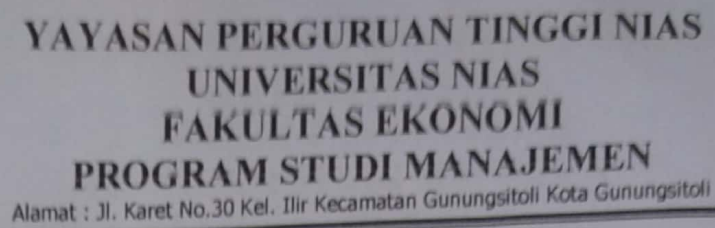
Yupiter Mendrofa, S.E., M.M
NIDN. 0112078103

© Hak Cipta Milik Universitas Nias, Tahun 2024
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

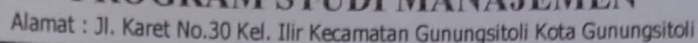
Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan Universitas Nias.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin Universitas Nias.





Dipindai dengan CamScanner



BIODATA PENULIS



Happy Karya Kasih Mendrofa (Happy) lahir di Desa Hiligodu Tanose'o, Nias, Sumatera Utara pada tanggal 10 September 2001, anak kelima dari enam bersaudara dari pasangan Bedali Mendrofa (ayah) dan Fatimina Fakho.S.Pd.SD (ibu). Pendidikan Sekolah Dasar diselesaikan pada tahun 2013 di SD Hiligodu Tanoseo No.070995. Setamat SD melanjutkan pendidikan di SMP Negeri 1 Hiliduho dan selesai pada tahun 2016. Setelah tamat SMP melanjutkan pendidikan di SMA Negeri 1 Hiliduho. pada tahun 2019 melanjutkan studi pendidikan di salah satu Perguruan Tinggi Swasta di Nias, Universitas Nias dan mengambil jurusan Manajemen S1.

Juli 2023, memulai penelitian ilmiah untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan studi di Universitas Nias. Setelah beberapa lama melaksanakan penelitian dan oleh karena Kuasa dan Berkat Tuhan, tepatnya pada tanggal 21 Februari 2024 telah mampu mempertahankan di depan Dosen Penguji Skripsi dan dinyatakan "LULUS" dengan predikat Yudisium Sangat Memuaskan dan berhak mendapat gelar Sarjana Manajemen (SE).

Selama menempuh pendidikan di Universitas Nias banyak pengalaman belajar yang didapatkan dan terlibat dalam berbagai kegiatan sebagai mahasiswa, baik di bidang pendidikan, bidang penelitian maupun bidang pengabdian pada masyarakat.