

KUESIONER PENELITIAN

Kepada:

Yth. Bapak/Ibu/Saudara/i Responden

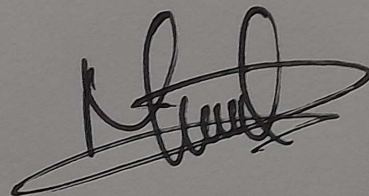
Dengan hormat,

Kuesioner ini ditujukan untuk tugas akhir (skripsi) sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana. Adapun judul skripsi yang saya buat adalah **“Pengaruh Perencanaan Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Guru Di SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera”**.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh Perencanaan Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Guru Di SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera. Untuk mencapai tujuan tersebut, kami memerlukan input dan pandangan anda sebagai konsumen. Kuesioner ini dirancang untuk mengumpulkan data mengenai pengalaman dan pendapat anda tentang Kinerja Guru di SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera.

Atas bantuan dan kerjasama Bapak/i, Saudara/i Responden saya mengucapkan terimakasih.

Hormat Saya,



NOVTRIMAN WARUWU

NIM. 2320205

Petunjuk Pengisian

1. Mengisi identitas responden.
2. Sebelum mengisi kuesioner ini, mohon kepada Bapak/Ibu untuk membaca setiap pertanyaan dengan cermat dan menjawab dengan jujur.
3. Bapak/Ibu tinggal memberi tanda checklist ($\sqrt{}$) pada kolom jawaban yang sudah disiapkan.
4. Untuk setiap butir pertanyaan hanya diperbolehkan memilih satu alternative jawaban.
5. Semua pertanyaan yang ada, mohon dijawab tanpa ada satupun yang terlewatkan.

Keterangan Jawaban

- | | |
|-----------------------------------|-----------|
| 1. Opsi Sangat Setuju (SS) | : Bobot 4 |
| 2. Opsi Setuju (S) | : Bobot 3 |
| 3. Opsi Tidak Setuju (TS) | : Bobot 2 |
| 4. Opsi Sangat Tidak Setuju (STS) | : Bobot 1 |

Identitas Responden

Nama :

Umur :

Jenis Kelamin :

Jabatan :

DAFTAR PERTANYAAN

A. Perencanaan Sumber daya Manusia

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban			
		SS	S	TS	STS
1.	Informasi tentang lowongan kerja disampaikan dengan jelas kepada calon guru				
2.	Saya menerima penjelasan yang cukup mengenai posisi yang saya lamar sebelum bergabung.				
3.	Saya merasa didorong untuk terus belajar dan meningkatkan kompetensi di tempat kerja.				
4.	Pelatihan yang disediakan oleh sekolah relevan dengan kebutuhan pekerjaan saya.				
5.	Saya merasa kompensasi yang diberikan sesuai dengan beban kerja yang saya terima.				
6.	Tunjangan yang diberikan sekolah membantu meningkatkan kesejahteraan saya.				
7.	Lingkungan kerja di sekolah ini aman dan nyaman.				
8.	Saya merasa didukung dalam menjaga keseimbangan antara kehidupan kerja dan kehidupan pribadi.				
9.	Sekolah memberikan penjelasan yang jelas mengenai alasan pemberhentian.				
10.	Sekolah mengelola pemberhentian karyawan secara manusiawi dan profesional.				

. B. Kinerja Guru

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban			
		SS	S	TS	STS
1.	Anda membuat rencana pembelajaran yang ada sesuai dengan kurikulum dan kebutuhan siswa				
2.	Anda selalu memastikan bahwa pembelajaran yang anda lakukan efektif dan mencapai tujuan pembelajaran				
3.	Anda melakukan evaluasi terhadap rencana pembelajaran yang telah anda buat				
4.	Anda memiliki pengetahuan yang cukup tentang materi pelajaran yang anda ajarkan				
5.	Anda mengembangkan metode pembelajaran yang inovatif dan efektif				
6.	Anda terus memperbarui pengetahuan dan keterampilan anda dalam bidang pelajaran yang anda ajarkan				
7.	Anda selalu menjalin hubungan yang baik dengan siswa di kelas				
8.	Anda dapat berkomunikasi secara efektif dengan orang tua siswa tentang kemajuan siswa				
9.	Anda selalu dapat bekerjasama dengan rekan kerja untuk mencapai tujuan sekolah				

FOTO DOKUMENTASI PENELITIAN





YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage : [https // mnj. unias.ac.id](https://mnj.unias.ac.id) email: mnj@unias.ac.id

Gunungsitoli, 19 Juli 2024

Hal Pengajuan Judul Rancangan Penelitian

Kepada Yth. Bapak/ibu Dosen

Pembimbing Akademik

Dengan hormat,

1. Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Novtriman Waruwu**

NIM : 2320205

Jumlah SKS : 147 SKS

Dengan ini mengajukan Judul Rancangan Penelitian dan memohon kepada Bapak/ibu kiranya dapat berkenan menyetujui salah satu judul yang saya ajukan di bawah ini:

No	Rancangan Judul Penelitian	Persetujuan	
		Tanggal	Paraf
1	Pengaruh strategi perencanaan sumber daya manusia terhadap efektivitas manajemen sumber daya manusia di SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera.	19/7/24	
2	Pengaruh kebijakan penghargaan dan pengakuan terhadap motivasi kerja guru di SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera.		
3	Pengaruh pelatihan terhadap peningkatan kompetensi guru di SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera.		

2. Demikian Permohonan ini saya ajukan dengan harapan semoga Bapak/ibu dapat mempertimbangkannya.

Hormat Saya

Pemohon

NOVTRIMAN WARUWU

NIM. 2320205



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec Gunungsitoli, Kota Gunungitoli
Homepage : [https // fe.unias.ac.id](https://fe.unias.ac.id) email: fe@unias.ac.id

OUTLINE TOPIK PENELITIAN SKRIPSI

Nama : Novtriman Waruwu
NIM : 2320205
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen S1
Fakultas : Ekonomi
Tema : Manajemen Sumber Daya Manusia

Kosentrasi	Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul	Pengaruh Perencanaan Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Guru Di SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera
Lokus	SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera
Alamat	Jl. Raya Pelud Km. 15,51, Siwalubanea 2, Binaka, Kec. Gunungsitoli Idanoi, Kota Gunungsitoli, Sumatera Utara
Latar Belakang	Dalam era globalisasi dan perkembangan teknologi yang pesat, peran sumber daya manusia (SDM) menjadi semakin krusial bagi keberhasilan suatu organisasi, termasuk institusi pendidikan seperti SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera. Manajemen SDM yang efektif diperlukan untuk memastikan bahwa institusi memiliki tenaga kerja yang kompeten, termotivasi, dan selaras dengan tujuan organisasi (Armstrong & Taylor, 2020). Strategi perencanaan SDM merupakan komponen penting dalam manajemen SDM yang efektif. Dessler (2019) menegaskan bahwa perencanaan SDM yang baik memungkinkan institusi untuk mengantisipasi kebutuhan tenaga kerja di masa depan, mengembangkan kompetensi karyawan, dan menyelaraskan SDM dengan tujuan strategis organisasi. Namun, banyak institusi pendidikan, terutama sekolah swasta, masih menghadapi tantangan dalam mengimplementasikan strategi perencanaan SDM yang efektif (Ulfatin & Triwiyanto, 2018).

	SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera, sebagai lembaga pendidikan yang bertujuan menghasilkan lulusan berkualitas dan siap kerja, perlu memastikan bahwa manajemen SDM-nya berjalan secara efektif. Hal ini mencakup perencanaan SDM yang strategis untuk memenuhi kebutuhan tenaga pendidik dan non-pendidik yang kompeten, serta pengembangan SDM yang berkelanjutan (Hasibuan, 2016). Efektivitas manajemen SDM sangat bergantung pada kualitas perencanaan SDM. Noe et al. (2018) menyatakan bahwa organisasi dengan perencanaan SDM yang baik cenderung memiliki kinerja yang lebih baik dalam rekrutmen, pengembangan, dan retensi karyawan. Dalam konteks pendidikan, Lunenburg & Ornstein (2021) mengemukakan bahwa perencanaan SDM yang efektif dapat meningkatkan kualitas pengajaran dan pembelajaran di sekolah. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh strategi perencanaan SDM terhadap efektivitas manajemen SDM di SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera. Dengan memahami hubungan ini, diharapkan dapat memberikan wawasan bagi pihak manajemen sekolah untuk meningkatkan kualitas perencanaan SDM dan pada akhirnya meningkatkan efektivitas manajemen SDM secara keseluruhan.
Fokus Penelitian	1. Resistensi karyawan dalam menjalankan tugas. 2. Penerapan kebijakan pimpinan dalam pelaksanaan tugas karyawan. 3. Strategi mempertahankan karyawan perusahaan.
Rumusan Masalah	1. Seberapa besar pengaruh strategi perencanaan sumber daya manusia terhadap kesesuaian kompetensi guru di SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera? 2. Apakah terdapat hubungan yang signifikan antara implementasi strategi perencanaan SDM dengan persentase guru yang mengajar sesuai bidang keahliannya di SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera? 3. Bagaimana perbedaan tingkat kesesuaian kompetensi guru antara kelompok yang terlibat dan tidak terlibat dalam proses perencanaan SDM di SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera?
Tujuan Penelitian	1. Untuk mengetahui Pengaruh Strategi Perencanaan Sumber Daya Manusia terhadap Efektivitas Manajemen

	Sumber Daya Manusia di SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera.
Metode Penelitian	Metode kuantitatif
Daftar Pustaka	Rasmiana. (2018). <i>Pengaruh Kebijakan Pimpinan Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai Perpustakaan Di Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kabupaten Enrekang</i>. (Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar,2018) Diakses dari http://repositori.uin-alauddin.ac.id/15723/1/RASMIANA.pdf Wahyudi E. (2019). <i>Implementasi Kebijakan Tentang Kepegawaian Dan Motivasi Dalam Upaya Mencapai Kinerja Pegawai Di Perusahaan Daerah Pasar Bermartabat Kota Bandung</i>. (Universitas Nurtanio Bandung,2019) Diakses dari https://scholar.google.com/scholar?hl=id&as_sdt=0%2C5&q=analisis+penerapan+kebijakan+pimpinan+dalam+pelaksanaan+tugas+karawan+&btnG=#d=gs_qabs&t=1702193094805&u=%23p%3Djuld0Zr5LMJ Laihad, R. Amelia., Victor P.K. Lengkong., Dan Regina T. Saerang. (2019). <i>Analisis Faktor-Faktor yang Menyebabkan Resistensi dalam Proses Perubahan Organisasi di Otoritas Jasa Keuangan Sulawesi Utara, Gorontalo dan Maluku Utara di Manado</i>. (Universitas Sam Ratulangi,2019) Diakses dari https://scholar.google.com/scholar?hl=id&as_sdt=0%2C5&q=analisis+faktor+faktor+yang+menyebabkan+resistensi+&btnG=#d=gs_qabs&t=1702193301284&u=%23p%3DsRnsGwNYEacJ

Gunungsitoli, 16 Januari 2024

Disetujui Oleh :
Dosen Pembimbing

Disahkan Oleh
Ketua Program Studi

SUKAARO WARUWU S.E.,S.H.M.M
NIDN. 0111096601

YUPITER MENDROFA, S.E., M.M.
NIDN. 0112078103

Tembusan

1. Kepala LPPM Universitas Nias
2. Dekan Fakultas Ekonomi

Status pembimbingan berhasil diubah

NIM :

2320205

NAMA MAHASISWA :

NOVTRIMAN WARUWU

PRODI :

Manajemen

JUDUL :

PENGARUH STRATEGI PERENCANAAN SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP EFEKTIVITAS MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA DI SMK SWASTA KRISTEN HARAPAN SEJAHTERA.

LOKUS :

SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera

Dosen Pembimbing :

Suka'aro Waruwu, S.E., S.H., M.M.

Konsentrasi :

MSDM

Tema :

Perencanaan SDM

13 Oct 2024 23:46:46

Riwayat Bimbingan Proposal

No	TOPIK	MATERI	CATATAN DOSEN
1	PENYUSUNAN BAB I, BAB II, BAB III 13 Oct 2024 23:46:46	Pertemuan Pertama tanggal 04 September 2024 1. Perbaiki/pergantian judul penelitian dari " PENGARUH STRATEGI PERENCANAAN SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP EFEKTIVITAS MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA DI SMK SWASTA KRISTEN HARAPAN SEJAHTERA " menjadi " PENGARUH PERENCANAAN SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP KINERJA GURU DI SMK SWASTA KRISTEN HARAPAN SEJAHTERA ".	Revisi Judul Sesuai dengan Tema saudara Perbaiki Rumusain mSALAH DAN TUJUAN SESUAIKAN DENGAN apa YANG TELITI CARI BUKU PANDUAN UNTUK MENJADI PEDOMANA DALAM PENYUSUNAN PROPOSAL 21 Oct 2024 13:48:25

2. Sesuaikan rumusan masalah
3. Sesuaikan tujuan masalah

File Skripsi

2 PENYUSUNAN BAB I, BAB II, BAB III
13 Oct 2024 23:55:10

Pertemuan ke-II tanggal 01 Oktober 2024

1. Perbaiki latar belakang
2. Perbaiki identifikasi masalah
3. Tambahkan indikator perencanaan SDM
4. Tambahkan indikator kinerja guru
5. Tambahkan hipotesis penelitian
6. Perbaiki jadwal penelitian
7. Buat daftar pustaka
8. Buat lebar kuesioner berdasarkan indikator

1. Perbaiki latar belakang
2. Perbaiki identifikasi masalah
3. Tambahkan indikator perencanaan SDM
4. Tambahkan indikator kinerja guru
5. Tambahkan hipotesis penelitian
6. Perbaiki jadwal penelitian
7. Buat daftar pustaka
8. Buat lebar kuesioner berdasarkan indikator

21 Oct 2024 13:49:15

File Skripsi

3 PENYUSUNAN BAB I, BAB II, BAB III
14 Oct 2024 00:03:49

Pertemuan ke-III tanggal 10 Oktober 2024

1. Perbaiki penempatan Indikator perencanaan SDM
2. Lengkapi lampiran

1. Perbaiki penempatan indikator perencanaan SDM
2. Lengkapi lampiran

21 Oct 2024 13:49:29

File Skripsi

4 Penyusunan Rancangan Proposal Penelitian
19 Oct 2024 10:55:24

Pertemuan IV tanggal 18 Oktober 2024

ACC, dan diseminarkan

Lengkapi DARI AWAL DAMPAI DRAF WAWAN CARA
Perbaiki daftar Pustaka
Buat daftar isi

21 Oct 2024 13:50:30

File Skripsi

5 BAB I, BAB II DAN BAB III
21 Oct 2024 13:56:43

PERTEMUAN KE V

perbaiki penyusunan tulisan

Acc

File Skripsi

21 Oct 2024 13:58:05

Selesai

Proses pembimbingan proposal ini telah selesai dan telah dilanjutkan pada tahapan selanjutnya.

Lembar Persetujuan Rancangan Penelitian

Rancangan Penelitian yang diajukan oleh :

Nama : Novtriman Waruwu
NPM : 2320205
Program : Strata Satu (S-1)
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul : Pengaruh Perencanaan Sumber Daya Manusia Terhadap
Kinerja Guru di SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera

Telah disetujui untuk diseminarkan

Gunungsitoli, Oktober 2024

Plt. Ketua Prodi Manajemen



Idarni Harefa, S.E., M.M

NIDN 0112078103

Dosen Pembimbing



Suka'aro Waruwu, S.E., S.H., M.M

NIDN. 0116068301



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

BERITA ACARA SEMINAR RANCANGAN PENELITIAN

Pada hari ini Sabtu tanggal Dua puluh enam bulan Oktober tahun dua ribu dua puluh empat telah diselenggarakan Seminar Rancangan Penelitian bagi mahasiswa Universitas Nias :

Nama : **NOVTRIMAN WARUWU**
NIM : 2320205
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Pengaruh Perencanaan Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Guru di SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera

W a k t u Pelaksanaan : 08.00 wib-selesai

Susunan Dewan Pembimbing Dan Penelaah:

Tanda Tangan

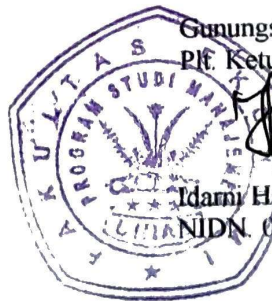
1. Suka'aro Waruwu, S..E., S.H., M.M
(Pembimbing)
2. Fatolosa Hulu, SE.,MM.
(Penelaah)

1.
2. 

Rekapitulasi Nilai

Dewan Pembimbing Dan Penelaah	Total Nilai
1. Suka'aro Waruwu, S..E., S.H., M.M (Pembimbing)	80
2. Fatolosa Hulu, SE.,MM. (Penelaah)	75
Total Nilai	155

Rata-rata nilai adalah: 77.5



Gunungsitoli, 26 Oktober 2024
Pff. Ketua Program Studi Manajemen,


Idami Harefa, S.E., M.E.
NIDN. 0128129102



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gumungsitoli Kota Gumungsitoli

BERITA KETERANGAN SEMINAR RANCANGAN PENELITIAN

Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Nias
menerangkan bahwa :

Nama	: NOVTRIMAN WARUWU
NIM	: 2320205
Jenjang Pendidikan	: Sarjana
Program Studi	: Manajemen
Fakultas	: Ekonomi
Judul Skripsi	: Pengaruh Perencanaan Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Guru di SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera

Telah menyelenggarakan seminar rancangan penelitian pada :

hari / tanggal	: Sabtu, 26 Oktober 2024
Pukul	: 08.00 Wib s/d Selesai
tempat	: Ruang Lab

Dengan hasil penilaian :

☐

Rancangan penelitian telah cukup baik dan lengkap sehingga telah dapat dipergunakan sebagai dasar untuk melaksanakan pengumpulan data.
(90-100)

☐

Rancangan penelitian telah cukup baik, namun masih perlu disempurnakan dan dilengkapi dengan instrumen sebelum dipergunakan sebagai dasar untuk melaksanakan pengumpulan data.
(70-89)

☐

Rancangan rancangan penelitian masih perlu dikembangkan, namun masalah penelitian masih dianggap cukup baik untuk dijadikan topik permasalahan skripsi. Dianjurkan seminar perbaikan.
(55-69)

☐

Rancangan penelitian tidak memenuhi syarat untuk dikembangkan sebagai bahan skripsi. Mahasiswa perlu memikirkan untuk memilih topik lain dan wajib mengikuti seminar rancangan skripsi.
(0-5)



Gumungsitoli, 26 Oktober 2024

Pt. Ketua Program Studi Manajemen,

Idarni Harefa, S.E., M.E

NIDN. 0128129102

Catatan:

Beri tanda centang (✓)

Pada salah satu kotak.



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

PERBAIKAN PROPOSAL PENELITIAN SKRIPSI

1. Mahasiswa

Nama : NOVTRIMAN WARUWU

NIM : 2320205

Judul Penelitian : Pengaruh Perencanaan Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Guru di SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera

2. Materi Perbaikan

NO	HALAMAN	URAIAN PERBAIKAN
1	lat. belakang	→ Eklepton lagi permasalahan yg Sebesar 85 lokasi penelitian.
		→ susun latar belakang secara kronologis.
2.	5	→ Rumus masalah, tujuan penelitian, 85 sempurnakan lagi.
3.	Tinjauan pustaka	→ 85 perbaiki lagi teori terkait perencanaan SDM.
4.	17	→ perbaiki lagi penelitian terdahulu.
5	22	→ partikel lagi indikator 85 halaman 22
6.	daftar pustaka	→ banyak yg tidak sesuai dg ISI, perbaiki lagi.

Gunungsitoli, 26 Oktober 2024

Dosen Penelaah,

Fatolosa Hulu, SE.,MM.

NIDN. 0121107301

Lembaran Persetujuan Rancangan Penelitian

Rancangan Penelitian yang diajukan oleh :

Nama : Novtriman Waruwu
NIM : 2320205
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul : Pengaruh Perencanaan Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Guru Di SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera

Telah diseminarkan dan disetujui untuk diteliti.

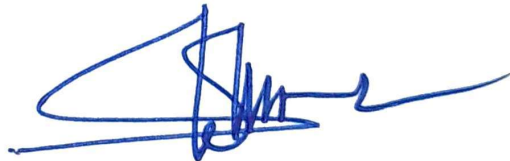
Gunungsitoli, 21 Januari 2025

Dosen Penelaah,

Dosen Pembimbing,



Fatosola Hulu, S.E., M.M
NIDN. 0121107301



Suka'aro Waruwu, S.E., S.H., M.M
NIDN. 0116068301

 Ketua Prodi Manajemen,



Idarni Harefa, S.E., M.M
NIDN. 0128129102



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <http://fe.unias.ac.id> email: fe@unias.ac.id

5 Februari 2025

Nomor : 068 /UN11/PN.01.02/2025

Lampiran : 1 (set)

Perihal : Permohonan Izin Pelaksanaan Penelitian

Kepada Yth,
Kepala SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera
di

Tempat

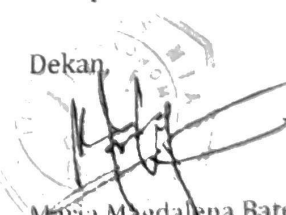
1. Dengan hormat, dalam rangka melengkapi data penelitian yang dilaksanakan oleh :

Nama : Novtriman Waruwu
NIM : 2320205
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Manajemen
Jenjang Pendidikan : Sarjana (S-1)
Judul Skripsi : Pengaruh perencanaan sumber daya manusia terhadap kinerja Guru di SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera
Lokasi Penelitian : SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera
Jadwal Penelitian : 5 Februari 2025 sampai selesai

Maka kami mohon kepada Bapak/Ibu kiranya dapat memberi izin kepada mahasiswa yang namanya tersebut di atas untuk melaksanakan Penelitian di lokasi penelitian tersebut di atas (Rancangan Skripsi Terlampir).

2. Demikian disampaikan, atas bantuan dan kerjasama diucapkan terima kasih.

Dekan,


Maria Magdalena Bate'e, S.E., M.M
NIDN. 0111038208

Tembusan :

- Yth.
1. Rektor Universitas Nias (sebagai laporan)
 2. Warek Lingkup Universitas Nias
 3. Kepala LPPM Universitas Nias
 4. Ketua Program Studi Manajemen
 5. Kantor BPBD Kota Gunungsitoli
 6. Peneliti yang bersangkutan (Novtriman Waruwu)
 7. Arsip



Alamat : Jin. Pelud Binaka KM 15.5 Desa Siwalubanua II Kec. Gunungsitoli Idanoi Kota Gunungsitoli Prop. Sumatera Utara

Siwalubanua II, 7 Februari 2025

Nomor : 051/SMK.S-KHS/TU/2025
Lamp. : 1 lembar
Perihal : Persetujuan Permohonan Penelitian

Dengan hormat,

Menanggapi surat permohonan yang kami terima dengan nomor 068/UN11/PN.01.02 tertanggal 07 Februari 2025, mengenai permohonan izin untuk melakukan penelitian di SMK KRISTEN HARAPAN SEJAHTERA maka dengan ini kami memberikan **izin** kepada **Novtriman waruwu** dari **Manajemen Ekonomi** untuk melaksanakan penelitian dengan judul **“Pengaruh Perencanaan Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Guru di SMK SWASTA KRISTEN HARAPAN SEJAHTERA”**.

Adapun penelitian dapat dilaksanakan dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Pelaksanaan penelitian tidak mengganggu kegiatan belajar mengajar di sekolah.
2. Wawancara, observasi, atau pengumpulan data dilakukan dengan izin dari pihak terkait.
3. Hasil penelitian dapat digunakan untuk kepentingan akademik dan tidak disalahgunakan.
4. Laporan hasil penelitian disampaikan kepada pihak sekolah setelah penelitian selesai.

Demikian surat ini kami sampaikan. Semoga penelitian yang dilakukan dapat memberikan manfaat bagi dunia pendidikan. Atas perhatian dan kerja samanya, kami ucapkan terima kasih.

Siwalubanua II, 7 Februari 2025

Kepala Sekolah,


SERIANNA BONDAR, SE



Alamat : Jln. Pelud Binaka KM 15,5 Desa Siwalubanua II Kec. Gunungsitoli Idanai Kota Gunungsitoli Prop. Sumatera Utara

SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN

Nomor : 076/SMK.KHS/TU/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **SERIANNA BONDAR, SE**

Jabatan : Kepala Sekolah

Dengan ini menerangkan bahwa Mahasiswa yang beridentitas

Nama : Novtriman Waruwu

Nim : 2320205

Fakultas : Ekonomi

Program Studi : Manajemen

Jenjang Pendidikan : Sarjana (S1)

Telah menyelesaikan penelitian di SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera selama beberapa hari terhitung dari tanggal 10 Januari 2025 s/d 15 Februari 2025 untuk memperoleh data dalam rangka penyusunan Skripsi yang berjudul Pengaruh Perencanaan Sumber Daya Manusia terhadap kinerja Guru di SMK swasta Kristen Harapan Sejahtera.

Demikianlah surat keterangan ini dibuat dan diberikan kepada Mahasiswa yang bersangkutan untuk digunakan semestinya.-

Dikeluarkan di : Siwalubanua II

Pada Tanggal : 19 Februari 2025



NIM :

2320205

NAMA MAHASISWA :

NOVTRIMAN WARUWU

PRODI :

Manajemen

JUDUL :

PENGARUH STRATEGI PERENCANAAN SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP EFEKTIVITAS MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA DI SMK SWASTA KRISTEN HARAPAN SEJAHTERA.

LOKUS :

SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera

Dosen Pembimbing :

Suka'aro Waruwu, S.E.,S.H.,M.M.

Konsentrasi :

MSDM

Tema :

Perencanaan SDM

Ujian Akhir

Riwayat Bimbingan Skripsi

No	TOPIK	MATERI	CATATAN DOSEN
1	Bimbingan Skripsi BAB I – BAB 5 20 Feb 2025 18:50:04	Hasil Penelitian dan Pembahasan	Penyusunan sesuai dengan paduan minta di prodi Ukuran Kertas, Spasi, penomoran, dll
		File Skripsi	11 Jun 2025 11:44:49
2	Bimbingan Skripsi BAB I – BAB V 27 Mar 2025 10:02:13	Indikator variabel terikat (X) dan variabel bebas (Y)	Indikator sesuai dengan variabel saudara
		File Skripsi	11 Jun 2025 11:45:22

N O	TOPIK	MATERI	CATATAN DOSEN
3	Bimbingan Skripsi BAB I – BAB V 27 Mar 2025 10:04:44	penyajian pengolahan data di sesuaikan dengan metode penelitian File Skripsi	Cari teori yang terbaru berdasarkan Tahun pernebitan Penelitian terdahulu revisi yang tidak sesuai variabel/ judul anda Pengolahan data di pastikan benar 11 Jun 2025 11:56:44
4	Bimbingan Skripsi BAB I – BAB V 27 Mar 2025 10:07:54	Menyesuaikan daftar isi, daftar tabel dan daftar gambar File Skripsi	Susun sesuai pedoman, buat katan pengantar buat Abstrak Daftar pustaka di buat dengan benar 11 Jun 2025 11:57:38
5	Bimbingan Skripsi BAB I – BAB V 27 Mar 2025 10:09:48	Kesimpulan disesuaikan dengan tujuan penelitian File Skripsi	ACC untuk di ujikan 11 Jun 2025 11:57:58

Selesai

Proses pembimbingan skripsi ini telah selesai



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli

Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

PENGESAHAN PEMBIMBING

Skripsi dengan Judul Pengaruh Perencanaan Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Guru di SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera yang disusun oleh Novtriman Waruwu dengan NIM 2320205 Program Studi Manajemen, telah dikoreksi dan direvisi oleh pembimbing sehingga dapat dilanjutkan untuk sidang ujian skripsi.

Gunungsitoli, April 2025

Dosen Pembimbing,

SUKA'ARO WARUWU, S.E.,S.H.,M.M
NIDN : 0111038208



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT

Rektorat Jalan Pancasila No. 10 Kota Gunungsitoli ☎ +626392620815 Nias. 22814
Homepage <https://unias.ac.id> email. admin@unias.ac.id

SURAT KETERANGAN

Nomor : 090/UN06.01/TU.01.20/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini:

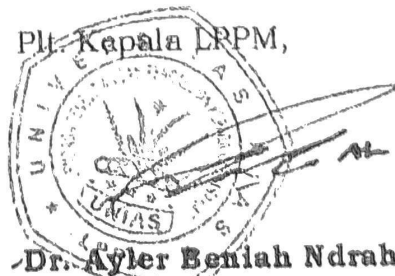
Nama : **Dr. Ayler Beniah Ndraha, S.STP., M.Si., C.PS.**
NIDK : 8934030021
Pangkat/Golongan : Penata/III/c
Jabatan : Plt. Kepala Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Nias

dengan ini menerangkan bahwa,

Nama : **Novtriman Waruwu**
NIM : 2320205
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh perencanaan sumber daya manusia terhadap kinerja guru di SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera
adalah benar telah melakukan pengecekan plagiarisme terhadap Skripsi mahasiswa tersebut di atas melalui aplikasi Turnitin, dan mendapat tingkat *Similarity* 27% dan tingkat *Artificial Intelligence (AI)* 0%, sehingga dinyatakan layak untuk melanjutkan pada tahap selanjutnya sesuai dengan tahapan pada penyelesaian skripsi.

Gunungsitoli, 4 Juni 2025

Plt. Kepala LPPM,



Dr. Ayler Beniah Ndraha, S.STP., M.Si., C.PS.
NIDK. 8934030021

Tembusan:

1. Ketua Program Studi Manajemen
2. Mahasiswa an. **Novtriman Waruwu.**



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mij.uninias.ac.id> email: mij@uninias.ac.id

SURAT KETERANGAN LULUS MATA KULIAH

No: 567/UN.11.02/PP.09.01/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini, Ketua Program Studi S-1 Manajemen, Universitas Nias, menerangkan bahwa:

Nama : Novtriman Waruwu

NIM : 2320205

Judul Skripsi : Pengaruh Perencanaan Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Guru di SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera.

Bahwa yang bersangkutan Lulus semua Mata Kuliah di Program Studi S-1 Manajemen, kecuali Mata Kuliah Penulisan Skripsi. Untuk itu, dimohon untuk kiranya untuk diterbitkan Transkrip Nilai kepada yang bersangkutan. Atas kerjasama yang baik diucapkan terimakasih.

Gunungsitoli, 12 Juni 2025

Ketua Program Studi Manajemen



Heniwati Gulo, S.E., M.E.
NUPTK.2839774675230262



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

Gunungsitoli, 14 Juni 2025

Hal : **Permohonan Ujian Skripsi**
Lampiran : Satu Berkas

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Nias
c.q. Ketua Program Studi Manajemen
Jalan Karet No.30 Kel. Ilir, Kec. Gunungsitoli
Kota Gunungsitoli

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Novtriman Waruwu**
NIM : 2320205
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi (FE)

Mengajukan permohonan untuk diperkenankan menempuh ujian Skripsi.

Sebagai bahan pertimbangan, bersama ini saya lampirkan:

1. Surat Permohonan Ujian Skripsi
2. Surat Kesediaan Menghadiri Ujian Skripsi
3. Bukti Skripsi Telah Melewati Cek *Plagiat* Dari LPPM
4. Surat keterangan bebas mata kuliah
5. Surat pengesahan skripsi yang ditandatangani oleh pembimbing
6. Surat keterangan telah berakhir meneliti dari tempat penelitian
7. Surat pernyataan keaslian skripsi yang ditandatangani oleh mahasiswa
8. Menggandakan *Hardcopy* Skripsi Yang Telah di Jilid Sebanyak 3 (Tiga) Rangkap
9. Riwayat Bimbingan SKRIPSI di SIMAT Dari Dosen Pembimbing
10. Menunjukkan KRS/KHS Asli Semester 1 Sampai Terakhir
11. Fotokopi KHS Terakhir
12. Trankrip Nilai Sementara Dari SIMAT
13. Slip Pembayaran Uang Kuliah Terakhir
14. Map Merah 3 Buah

Atas perhatian Bapak/Ibu, saya mengucapkan terima kasih.

Hormat Saya
Pemohon,

Novtriman Waruwu
NIM. 2320205

Tembusan disampaikan kepada
Rektor Universitas Nias
c.q. Wakil Rektor I



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat: Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

Hal : Kesedian Menghadiri Sidang Skripsi

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Nias
c.q. Ketua Program Studi Manajemen
Jalan Karet No.30 Kel. Ilir, Kec. Gunungsitoli
Kota Gunungsitoli

Nama : **Novtriman Waruwu**
Nim : 2320205
Program : Sarjana
Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi (FE)

Manyatakan bahwa saya bersedia untuk menghadri ujian Skripsi sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan.

Atas perhatian Bapak/Ibu, saya mengucapkan terima kasih.

Hormat Saya Pemohon,

Novtriman Waruwu
NIM. 2320205

Tembusan disampaikan kepada
Rektor Universitas Nias
c.q. Wakil Rektor I



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan Karet No. 30 Naharian III, Km. Gunungitoli, Kota Gunungitoli
Homepage: <https://mkn.unias.ac.id> email: mpg@unias.ac.id

16 Juni 2025

Nomor : 578/UN11.02/PP.08.03/2025
Lampiran : 1 Set
Hal : Pelaksanaan Sidang Skripsi
atas nama **NOVTRIMAN WARUWU**

Kepada Yth.

1. Fatolesa Hulu, SE., MM.
2. Meinan H Waruwu, S.Sos., M.Si.
3. Sukaaro Waruwu, S.E., S.H., M.M.

Penguji I
Penguji II
Pembimbing

di Gunungitoli

Sehubungan dengan pelaksanaan sidang skripsi mahasiswa:

Nama : **NOVTRIMAN WARUWU**
NIM : 2320205
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Pengaruh Perencanaan Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Guru di SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera

diharapkan kehadiran Bapak pada acara dimaksud yang diselenggarakan:
hari/tanggal : Selasa, 17 Juni 2025
pukul : 03.00 Wib. s/d selesai
tempat : Ruang Rapat

Naskah skripsi yang diujikan, disampaikan langsung oleh Program Studi. Atas perhatian Bapak, kami mengucapkan terima kasih.

Kaprodi Manajemen

Henwati Gulo, S.E., M.E.

NUP TK 2839774675230262

Tembusan disampaikan kepada

1. Rektor Universitas Nias, n.p. Wakil Rektor I
2. Dekan Fakultas Ekonomi
3. Mahasiswa yang bersangkutan
4. Arsip

NB. Diharapkan kepada Bapak/Ibu Dosen Pembimbing/Penguji berpakaian rapi, khusus untuk Bapak/Ibu Dosen diswajibkan memakai kemeja non batik pakai dasi



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mju.unias.ac.id> email: mju@unias.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Selasa tanggal Tujuh belas Bulan Juni tahun dua ribu dua puluh lima telah diselenggarakan Ujian skripsi bagi mahasiswa Universitas Nias :

N a m a : **NOVTRIMAN WARUWU**
NIM : 2320205
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Pengaruh Perencanaan Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Guru di SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera

W a k t u Pelaksanaan : 13.00 WIB s.d.selesai

Susunan Dewan Penguji :

1. Sukaaro Waruwu, S.E., S.H., M.M.
2. Fatolosa Hulu, SE., MM
3. Meiman H Waruwu, S.Sos., M.Si

TandaTangan

1.

2.

3.

Rekapitulasi Nilai

Dewan Penguji	Total Nilai
1. Sukaaro Waruwu, S.E., S.H., M.M	82
2. Fatolosa Hulu, SE., MM	78
3. Meiman H Waruwu, S.Sos., M.Si	80
Total Nilai	80 240

Berdasarkan Perhitungan Rata-Rata Nilai adalah **80 / B+**
(.....)

Dengan Demikian Yang bersangkutan dinyatakan Lulus/Tidak Lulus dengan Predikat Kelulusan.....

Keterangan:
Nilai Yudisium:

90.00-100. = A
85.00-89.99 = A-
80.00 -84.99 = B+
75.00 - 79.99 = B
70.00 - 74.99 = B-
65.00 - 69.99 = C+
60.00 - 64.99 = C
55.00 - 59.99 = C-
50.00 - 54.99 = D
< 40.99 = E

Gunungsitoli, 17 Juni 2025
Ketua Program Studi,



Heniwati Gulo, S.E., M.E.
NUPTR. 2839774675230262



NIDN. 0116068301



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

PERBAIKAN UJIAN SKRIPSI

1. Mahasiswa

Nama : NOVTRIMAN WARUWU

NIM : 2320205

Judul Penelitian : Pengaruh Perencanaan Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Guru di SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera

2. Materi Perbaikan

NO	HALAMAN	URAIAN PERBAIKAN
1	lat. balay	→ permasalahan terkait perencanaan SDM dan kinerja guru belum terlihat. uraian untuk kinerja: banyak simm yg gagal, tidak representasi dll.
2	Bab II	→ Hany jelas dan benar, yg kurang indikator kinerja guru, karena penelitian ini spesifik tentang guru.
3	sub. II	→ tampilkan secara selintas proses dan keadaan di lokasi. → untuk pertanyaan sebmika dg indikator variabel.

Gunungsitoli, 17 Juni 2025

Dosen Penguji I,

Fatolosa Hulu, SE., MM

NIDN. 0121107301



~~Meiman H Waruwu, S.Sos., M.Si~~
~~NIDN. 0129059502~~

BIODATA PENULIS



Novtriman Waruwu (Nov) dilahirkan di Pulau Nias, pada tanggal 16 Agustus 1998, anak ketiga dari 4 bersaudara dari pasangan Mesati (alm) dan Adillia Telaumbanua. Saya menempuh pendidikan sekolah dasar di SD Swasta Dorema dan lulus pada tahun 2011. Kemudian selanjutnya melanjutkan pendidikan di salah satu sekolah menengah pertama yang ada kota Medan yaitu di SMP Swasta Dorema dan lulus pada tahun 2014. Pada tahun 2017 saya melanjutkan pendidikan di sekolah menengah kejuruan di Jl. Raya Pelud Km. 15,51, Siwalubanua 2, Binaka, Kec. Gunungsitoli Idanoi, Kota Gunungsitoli, Sumatera Utara yaitu di SMK Swasta Kristen Harapan Sejahtera dengan jurusan TKJ (Teknik Komputer dan Jaringan) dan lulus pada tahun 2020. Dan setamat dari SMK melanjutkan studi pendidikan disalah satu perguruan tinggi di Nias yaitu Universitas Nias Dan Mengambil Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi.

Pada tahun 2024 melalui judul rancangan proposal penelitian hingga membuat karya ilmiah untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan studi di Universitas Nias, setelah beberapa lama melaksanakan penelitian dan oleh karena kuasa dan berkat Tuhan, tepatnya pada tanggal 17 Juni 2025 telah mampu mempertahankan di depan dosen penguji skripsi dan dinyatakan "LULUS" dengan predikat memuaskan dan berhak menyandang gelar Sarjana Ekonomi (S.E).

Akhir kata penulis mengucapkan rasa syukur dan terima kasih kepada Tuhan sehingga terselesaikannya skripsi yang penulis buat.