

DAFTAR PERTANYAAN WAWANCARA

Nama : Setia Waruwu
NIM : 2320248
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Rancangan : Analisis Efektivitas Sistem Pengawasan Internal dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai di Bawaslu Kabupaten Nias dalam Pilkada Serentak Tahun 2024

Berikut adalah 15 daftar pertanyaan wawancara penelitian kualitatif yang dapat digunakan untuk menggali informasi terkait efektivitas sistem pengawasan internal dan kendala yang dihadapi oleh Bawaslu Kabupaten Nias dalam konteks Pilkada Serentak 2024:

A. Pertanyaan Terkait Efektivitas Sistem Pengawasan Internal

1. Bagaimana sistem pengawasan internal di Bawaslu Kabupaten Nias dirancang dan diimplementasikan selama Pilkada Serentak 2024?
2. Apa tujuan utama dari penerapan sistem pengawasan internal di Bawaslu Kabupaten Nias dalam konteks Pilkada Serentak 2024?
3. Bagaimana sistem pengawasan internal ini memengaruhi kinerja pegawai Bawaslu Kabupaten Nias?
4. Apakah ada indikator khusus yang digunakan untuk mengukur efektivitas sistem pengawasan internal dalam meningkatkan kinerja pegawai?
5. Bagaimana tanggapan pegawai terhadap sistem pengawasan internal yang diterapkan? Apakah mereka merasa terbantu atau justru terbebani?
6. Apakah sistem pengawasan internal ini telah berhasil mendeteksi dan mencegah potensi pelanggaran atau penyimpangan selama Pilkada Serentak 2024?
7. Bagaimana mekanisme evaluasi dan pelaporan hasil pengawasan internal dilakukan? Apakah hasilnya digunakan untuk perbaikan kinerja?
8. Apakah ada peningkatan kinerja pegawai yang signifikan setelah penerapan sistem pengawasan internal? Jika ya, dalam aspek apa saja?
9. Bagaimana peran teknologi atau sistem informasi dalam mendukung efektivitas pengawasan internal di Bawaslu Kabupaten Nias?

10. Apakah ada pelatihan atau sosialisasi yang diberikan kepada pegawai terkait sistem pengawasan internal ini? Bagaimana respons mereka?

B. Pertanyaan Terkait Kendala dalam Penerapan Sistem Pengawasan Internal

11. Apa saja kendala utama yang dihadapi Bawaslu Kabupaten Nias dalam menerapkan sistem pengawasan internal selama Pilkada Serentak 2024?
12. Apakah ada hambatan teknis, seperti keterbatasan sumber daya, teknologi, atau infrastruktur, yang memengaruhi efektivitas sistem pengawasan internal?
13. Bagaimana kendala komunikasi atau koordinasi antarunit di Bawaslu Kabupaten Nias memengaruhi pelaksanaan pengawasan internal?
14. Apakah ada resistensi atau kurangnya dukungan dari pegawai terhadap sistem pengawasan internal? Jika ada, bagaimana cara mengatasinya?
15. Apa upaya yang telah dilakukan oleh Bawaslu Kabupaten Nias untuk mengatasi kendala-kendala tersebut dalam penerapan sistem pengawasan internal?

LAMPIRAN HASIL WAWANCARA PENELITIAN

Tabel 1.
Tabulasi Jawaban Ringkas Berdasarkan Pertanyaan Penelitian

No	Pertanyaan Penelitian	Jawaban Ringkasan dari Informan
1	Bagaimana sistem pengawasan internal di Bawaslu Kabupaten Nias dirancang dan diimplementasikan selama Pilkada Serentak 2024?	Dirancang melalui SOP dari pusat hingga daerah, mencakup seluruh tahapan Pilkada (persiapan hingga rekapitulasi). Implementasi berbasis supervisi berjenjang, setiap koordinator divisi & Panwascam wajib membuat laporan periodik. Namun, monitoring berkala belum konsisten di seluruh kecamatan.
2	Apa tujuan utama dari penerapan sistem pengawasan internal di Bawaslu Kabupaten Nias dalam konteks Pilkada Serentak 2024?	Menjamin semua tahapan Pilkada terkontrol, mencegah pelanggaran sedini mungkin, menjaga netralitas & profesionalisme pengawas, serta mempercepat penyelesaian masalah di lapangan.
3	Bagaimana sistem pengawasan internal ini memengaruhi kinerja pegawai Bawaslu Kabupaten Nias?	Meningkatkan kedisiplinan, kehati-hatian, dan kepatuhan terhadap prosedur. Namun, menambah tekanan psikologis & beban mental bagi sebagian pegawai karena merasa selalu diawasi.
4	Apakah ada indikator khusus yang digunakan untuk mengukur efektivitas sistem pengawasan internal dalam meningkatkan kinerja pegawai?	Indikator: ketepatan waktu laporan, kualitas hasil pengawasan, jumlah temuan pelanggaran yang ditindaklanjuti, absensi pengawas, disiplin administrasi, dan integritas dalam tugas.
5	Bagaimana tanggapan pegawai terhadap sistem pengawasan internal yang diterapkan?	Beragam: sebagian merasa terbantu karena arahan jelas & deteksi pelanggaran cepat; sebagian lain merasa terbebani karena birokrasi pelaporan yang rumit & beban kerja tinggi.
6	Apakah sistem pengawasan internal ini telah berhasil mendeteksi dan mencegah potensi pelanggaran atau penyimpangan selama Pilkada Serentak 2024?	Relatif berhasil, banyak pelanggaran terdeteksi & sebagian ditangani cepat. Namun, ada kasus yang tindak lanjutnya lambat karena keterbatasan sumber daya.
7	Bagaimana mekanisme evaluasi dan pelaporan hasil pengawasan internal dilakukan?	Evaluasi bulanan & laporan mingguan dari staf hingga Panwascam. Laporan mencakup temuan pelanggaran, tindakan pencegahan, hambatan, dan rekomendasi. Kendala: evaluasi kadang

		terlambat, beban administrasi tinggi.
8	Apakah ada peningkatan kinerja pegawai yang signifikan setelah penerapan sistem pengawasan internal?	Ya, terutama dalam disiplin waktu, ketertiban administrasi, respons cepat terhadap instruksi, dan kelengkapan dokumentasi. Namun, belum merata di semua kecamatan.
9	Bagaimana peran teknologi atau sistem informasi dalam mendukung efektivitas pengawasan internal di Bawaslu Kabupaten Nias?	Pemanfaatan teknologi masih rendah, sebagian besar pencatatan & pelaporan masih manual. Kebutuhan akan sistem digital terintegrasi sangat tinggi untuk mempercepat pelaporan & monitoring.
10	Apakah ada pelatihan atau sosialisasi yang diberikan kepada pegawai terkait sistem pengawasan internal ini?	Ada pelatihan rutin, materi mencakup tata cara pengawasan & pelaporan. Respons positif, namun sosialisasi belum merata dan frekuensi pelatihan perlu ditingkatkan.
11	Apa saja kendala utama yang dihadapi Bawaslu Kabupaten Nias dalam menerapkan sistem pengawasan internal selama Pilkada Serentak 2024?	Keterbatasan SDM kompeten, minim sarana administrasi, koordinasi antarunit belum optimal, dan geografis yang sulit dijangkau.
12	Apakah ada hambatan teknis, seperti keterbatasan sumber daya, teknologi, atau infrastruktur?	Ya, keterbatasan alat administrasi, masih bergantung pada dokumen manual, infrastruktur jalan kurang baik, dan transportasi terbatas.
13	Bagaimana kendala komunikasi atau koordinasi antarunit memengaruhi pelaksanaan pengawasan internal?	Informasi antarunit kadang tidak sinkron, rapat koordinasi jarang, jadwal sering berubah mendadak, format laporan tidak seragam.
14	Apakah ada resistensi atau kurangnya dukungan dari pegawai terhadap sistem pengawasan internal?	Ada pegawai yang menganggap pengawasan hanya formalitas, sehingga tidak maksimal mendukung pelaksanaannya.
15	Apa upaya yang telah dilakukan oleh Bawaslu Kabupaten Nias untuk mengatasi kendala tersebut?	Melakukan pembinaan, evaluasi kinerja berkala, pelatihan teknis, dan upaya pemerataan sosialisasi. Namun, perbaikan masih perlu pada aspek teknologi, koordinasi, dan manajemen beban kerja.

Tabel 2.
Matriks Pertanyaan, Jawaban, dan Informan

No	Pertanyaan Penelitian	Jawaban Ringkas	Informan Terkait
1	Bagaimana sistem pengawasan internal di Bawaslu Kabupaten Nias dirancang dan diimplementasikan selama Pilkada Serentak 2024?	SOP dari pusat-daerah, supervisi berjenjang, laporan periodik; monitoring belum konsisten.	Adirman Mendrofa, Elfrda Lombu, Yunus Ndraha
2	Apa tujuan utama dari penerapan sistem pengawasan internal di Bawaslu Kabupaten Nias dalam konteks Pilkada Serentak 2024?	Kontrol tahapan, pencegahan pelanggaran, jaga netralitas, percepat penyelesaian masalah.	Augusman Gulo, Syawalman K. Waruwu, Antonius Bate'e
3	Bagaimana sistem pengawasan internal ini memengaruhi kinerja pegawai Bawaslu Kabupaten Nias?	Disiplin & kehati-hatian meningkat, namun tekanan mental bertambah.	Besta Gulo, Oforman Gulo, Yunus Ndraha
4	Apakah ada indikator khusus yang digunakan untuk mengukur efektivitas sistem pengawasan internal dalam meningkatkan kinerja pegawai?	Ketepatan waktu laporan, kualitas hasil, jumlah temuan, absensi, disiplin administrasi, integritas.	Augusman Gulo, Elfrda Lombu, Antonius Bate'e, Syawalman K. Waruwu
5	Bagaimana tanggapan pegawai terhadap sistem pengawasan internal yang diterapkan?	Sebagian terbantu, sebagian terbebani birokrasi & beban kerja.	Besta Gulo, Oforman Gulo, Yunus Ndraha, Antonius Bate'e
6	Apakah sistem pengawasan internal ini telah berhasil mendeteksi dan mencegah potensi pelanggaran atau penyimpangan selama Pilkada Serentak 2024?	Berhasil deteksi pelanggaran, namun tindak lanjut lambat pada beberapa kasus.	Adirman Mendrofa, Syawalman K. Waruwu, Elfrda Lombu, Augusman Gulo
7	Bagaimana mekanisme evaluasi dan pelaporan hasil pengawasan internal dilakukan?	Evaluasi bulanan, laporan mingguan; kendala keterlambatan & administrasi tinggi.	Augusman Gulo, Antonius Bate'e, Besta Gulo, Oforman Gulo
8	Apakah ada peningkatan kinerja pegawai yang signifikan setelah penerapan sistem pengawasan internal?	Peningkatan disiplin, administrasi rapi, respons cepat, dokumentasi lengkap; belum merata.	Elfrda Lombu, Yunus Ndraha, Antonius Bate'e, Syawalman K. Waruwu
9	Bagaimana peran teknologi atau sistem informasi dalam	Pemanfaatan teknologi rendah, mayoritas	Augusman Gulo, Besta Gulo, Oforman Gulo,

	mendukung efektivitas pengawasan internal di Bawaslu Kabupaten Nias?	manual; perlu digitalisasi.	Yunus Ndraha
10	Apakah ada pelatihan atau sosialisasi yang diberikan kepada pegawai terkait sistem pengawasan internal ini?	Pelatihan rutin, respons positif; belum merata, frekuensi kurang.	Elfrda Lombu, Antonius Bate'e, Syawalman K. Waruwu, Oforman Gulo
11	Apa saja kendala utama yang dihadapi Bawaslu Kabupaten Nias dalam menerapkan sistem pengawasan internal selama Pilkada Serentak 2024?	SDM terbatas, sarana minim, koordinasi kurang, geografis sulit.	Adirman Mendrofa, Agusman Gulo, Elfrda Lombu, Syawalman K. Waruwu, Yunus Ndraha, Antonius Bate'e, Besta Gulo
12	Apakah ada hambatan teknis, seperti keterbatasan sumber daya, teknologi, atau infrastruktur?	Keterbatasan alat, dokumen manual, jalan buruk, transportasi minim.	Agusman Gulo, Yunus Ndraha, Antonius Bate'e
13	Bagaimana kendala komunikasi atau koordinasi antarunit memengaruhi pelaksanaan pengawasan internal?	Informasi tidak sinkron, rapat jarang, jadwal berubah, format laporan berbeda.	Elfrda Lombu, Syawalman K. Waruwu, Yunus Ndraha
14	Apakah ada resistensi atau kurangnya dukungan dari pegawai terhadap sistem pengawasan internal?	Beberapa pegawai anggap pengawasan hanya formalitas.	Syawalman K. Waruwu
15	Apa upaya yang telah dilakukan oleh Bawaslu Kabupaten Nias untuk mengatasi kendala tersebut?	Pembinaan, evaluasi, pelatihan, sosialisasi; masih perlu perbaikan teknologi & koordinasi.	Oforman Gulo

DOKUMENTASI PENELITIAN













APEL SIAGA & PATROLI PENGAWASAN

**Masa Tenang, Pemungutan dan Penghitungan Suara
Pemilihan Gubernur dan Wakil Gubernur serta Bupati dan
Wakil Bupati Serentak Tahun 2024**

**Minggu
24 November 2024**

Pukul 14.00 WIB

**Halaman Kantor Bawaslu
Kabupaten Nias**

*"Bersama Rakyat Awasi Pemilu,
Bersama Bawaslu Tegakkan Keadilan Pemilu"*



**Adirman Mendrofa
Ketua**



**Elfrida Lombu
Anggota**



**Syawalman K. Waruwu
Anggota**



**Agusman Gulo, S.A.P.
Koordinator Sekretariat**

BERSAMA RAKYAT AWASI PEMILU BERSAMA BAWASLU TEGAKKAN KEADILAN PEMILU



@bawaslu_nias



@bawaslunias



Bawaslu Kabupaten Nias



nias.bawaslu.go.id



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://fe.unias.ac.id> email: fe@unias.ac.id

Gunungsitoli, November 2024

Hal : Pengajuan Judul
Rancangan Penelitian

Yth. Dosen Pembimbing:

Bpk. Suka'aro Waruwu, S.E., S.H., M.M

Dengan Hormat,

1. Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Setia Waruwu
NPM : 2320248
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM)
Tema Penelitian : Evaluasi Kinerja
Jumlah SKS yang telah diselesaikan : 130 SKS

Dengan ini mengajukan judul rancangan penelitian sebagaimana di bawah ini:

No	Rancangan Judul Penelitian	Persetujuan	
		Tanggal	Tanda Tangan/Paraf
1	Evaluasi Kinerja Pegawai dalam Pelaksanaan Pengawasan Pemilu di Bawaslu Kabupaten Nias		
2	Analisis Efektivitas Sistem Pengawasan Internal dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai di Bawaslu Kabupaten Nias dalam Pilkada Serentak Tahun 2024	9/11/25	
3	Evaluasi Penerapan Disiplin Kerja Pegawai di Bawaslu Kabupaten Nias dalam Mendukung Kinerja Organisasi		

2. Demikian Permohonan ini saya ajukan dengan harapan semoga Bapak Dosen Pembimbing dapat mempertimbangkan judul di atas dan berkenan menyetujuinya.

Hormat Saya

Pemohon,

SETIA WARUWU
NPM. 2320248



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://fe.unias.ac.id> email: fe@unias.ac.id

OUTLINE PENELITIAN - 2

Nama : Setia Waruwu
NIM : 2320248
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM)
Tema Penelitian : Evaluasi Kinerja
Jumlah SKS yang telah diselesaikan : 130 SKS

NO	URAIAN	HASIL
1	Judul Penelitian	Analisis Efektivitas Sistem Pengawasan Internal dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai di Bawaslu Kabupaten Nias dalam Pilkada Serentak Tahun 2024
2	Latar Belakang	Pengawasan internal merupakan salah satu instrumen penting dalam memastikan tercapainya tujuan organisasi, terutama dalam lembaga seperti Badan Pengawas Pemilu (Bawaslu) yang memiliki tanggung jawab besar dalam menjaga integritas pemilu. Di Bawaslu Kabupaten Nias, sistem pengawasan internal bertujuan untuk memastikan bahwa pegawai melaksanakan tugas sesuai dengan standar kerja dan peraturan yang berlaku. Pengawasan ini mencakup berbagai aspek, mulai dari pemantauan kinerja harian hingga evaluasi berkala terhadap pelaksanaan tugas. Namun, dalam pengamatan awal, ditemukan bahwa efektivitas sistem pengawasan internal masih menghadapi berbagai kendala yang memengaruhi optimalisasi kinerja pegawai. Kondisi ini menunjukkan bahwa meskipun pengawasan internal telah dirancang dengan baik, pelaksanaannya di lapangan sering kali kurang sesuai dengan harapan. Salah satu fenomena yang ditemukan adalah bahwa transparansi dalam proses pengawasan belum sepenuhnya berjalan dengan baik. Beberapa pegawai merasa bahwa mekanisme pengawasan sering kali tidak disertai dengan penjelasan yang memadai mengenai evaluasi yang dilakukan. Selain itu, frekuensi pengawasan yang tidak konsisten menyebabkan beberapa masalah kinerja tidak terdeteksi sejak dini, sehingga berdampak pada kualitas pekerjaan secara keseluruhan. Hal ini selaras dengan pendapat Robbins dan Judge (2022), yang menyatakan bahwa sistem pengawasan yang efektif harus didukung oleh komunikasi yang terbuka dan umpan balik yang jelas kepada pegawai. Tanpa adanya komunikasi yang baik, pengawasan hanya akan menjadi

	formalitas yang tidak memberikan dampak signifikan terhadap perbaikan kinerja. Dari sisi prosedur, pengawasan internal di Bawaslu Kabupaten Nias juga menghadapi tantangan dalam hal adaptasi terhadap dinamika kerja yang cepat. Prosedur yang kaku dan kurang fleksibel sering kali menghambat pegawai dalam menyelesaikan tugas dengan cara yang efisien. Hal ini diperkuat oleh penelitian yang dilakukan oleh Amalia dan Kurniawan (2021) mengenai pengawasan internal di lembaga pemerintah, yang menemukan bahwa prosedur pengawasan yang tidak adaptif menjadi salah satu penyebab utama terjadinya kesalahan kerja dan penurunan produktivitas pegawai. Oleh karena itu, penting untuk mengevaluasi sejauh mana prosedur pengawasan internal di Bawaslu Kabupaten Nias mampu menyesuaikan diri dengan kebutuhan operasional di lapangan. Urgensi penelitian ini terletak pada pentingnya menciptakan sistem pengawasan internal yang efektif untuk meningkatkan kinerja pegawai, terutama dalam konteks Bawaslu yang berperan dalam menjaga demokrasi di Indonesia. Pengawasan internal yang tidak berjalan dengan baik tidak hanya berdampak pada kinerja individu pegawai, tetapi juga pada kredibilitas lembaga secara keseluruhan. Menurut Mangkunegara (2020), kinerja pegawai dipengaruhi oleh kombinasi antara pengawasan yang efektif, motivasi kerja, dan kemampuan individu. Dalam konteks Bawaslu Kabupaten Nias, sistem pengawasan yang baik diharapkan dapat menjadi katalis untuk meningkatkan disiplin, akuntabilitas, dan efisiensi kerja pegawai. Penelitian terdahulu juga mendukung pentingnya pengawasan internal dalam konteks peningkatan kinerja pegawai. Studi oleh Siregar dan Lestari (2021) tentang "Efektivitas Sistem Pengawasan di Lembaga Pemerintah Daerah" menunjukkan bahwa pengawasan internal yang efektif mampu mengurangi tingkat kesalahan kerja hingga 40% melalui mekanisme monitoring dan evaluasi yang sistematis. Hasil ini memberikan landasan penting bagi penelitian ini untuk mengeksplorasi bagaimana penerapan pengawasan internal di Bawaslu Kabupaten Nias dapat lebih dioptimalkan untuk mendukung peningkatan kinerja pegawai. Dengan demikian, penelitian ini akan mengevaluasi sejauh mana sistem pengawasan internal di Bawaslu Kabupaten Nias telah berjalan secara efektif dalam mendukung peningkatan kinerja pegawai. Penelitian ini juga akan mengidentifikasi hambatan-hambatan yang ada dalam implementasi pengawasan internal serta memberikan rekomendasi untuk perbaikan ke depan. Hasil dari
--	--

		penelitian ini diharapkan dapat menjadi masukan berharga bagi Bawaslu Kabupaten Nias dalam menciptakan sistem pengawasan yang lebih transparan, konsisten, dan adaptif terhadap kebutuhan organisasi.
3	Metode Penelitian	Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Metode ini bertujuan untuk memahami secara mendalam efektivitas sistem pengawasan internal dalam meningkatkan kinerja pegawai di Bawaslu Kabupaten Nias. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara semi-terstruktur dengan informan utama seperti kepala divisi pengawasan, pegawai Bawaslu, dan pihak terkait lainnya. Selain itu, observasi langsung dan dokumentasi juga dilakukan untuk melengkapi data. Data yang diperoleh dianalisis dengan teknik analisis tematik menurut Miles dan Huberman, meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Validitas data dijaga melalui triangulasi sumber dan teknik.
4	Rumusan Masalah	1. Bagaimana efektivitas sistem pengawasan internal yang diterapkan di Bawaslu Kabupaten Nias dalam mendukung peningkatan kinerja pegawai? 2. Apa saja kendala yang dihadapi dalam pelaksanaan sistem pengawasan internal di Bawaslu Kabupaten Nias? 3. Bagaimana upaya yang dapat dilakukan untuk mengoptimalkan sistem pengawasan internal dalam meningkatkan kinerja pegawai di Bawaslu Kabupaten Nias?
5	Tujuan Penelitian	1. Menganalisis efektivitas sistem pengawasan internal yang diterapkan di Bawaslu Kabupaten Nias dalam mendukung peningkatan kinerja pegawai. 2. Mengidentifikasi kendala-kendala yang dihadapi dalam pelaksanaan sistem pengawasan internal di Bawaslu Kabupaten Nias. 3. Menyusun rekomendasi untuk mengoptimalkan sistem pengawasan internal guna meningkatkan kinerja pegawai di Bawaslu Kabupaten Nias.
6	Fokus Penelitian	1. Aspek Efektivitas Pengawasan Internal: Meliputi tingkat transparansi, frekuensi pengawasan, dan kualitas komunikasi dalam pelaksanaan pengawasan. 2. Kendala dalam Pelaksanaan: Termasuk hambatan teknis, prosedural, maupun interpersonal yang memengaruhi efektivitas pengawasan internal. 3. Upaya Optimalisasi: Strategi dan pendekatan yang dapat diterapkan untuk meningkatkan efektivitas sistem pengawasan internal.

		4. Dampak Sistem Pengawasan: Pengaruh langsung maupun tidak langsung dari penerapan pengawasan internal terhadap kinerja individu dan organisasi di Bawaslu Kabupaten Nias.
7	Lokasi Penelitian	Penelitian ini dilakukan di Kantor Badan Pengawas Pemilihan Umum (BAWASLU) Kabupaten Nias yang beralamat di Jalan Pelud Binaka Km. 21,8 Desa Saewe Kecamatan Gido, Kabupaten Nias, Provinsi Sumatera Utara, Kode Pos : 22871.
8	Daftar Rujukan/Referensi	Ratnawati, D., & Aisyah, S. (2023). Analisis Efektivitas Sistem Pengendalian Manajemen Untuk Meningkatkan Kinerja Manager Penjualan (Studi kasus pada PT. Astra Daihatsu Krakatau). Jurnal Penelitian Ekonomi Manajemen dan Bisnis, 2(1), 31-44. Risnawati, H., & Retnoningsih, S. (2020). Pengaruh pemberian insentif, pelatihan kerja dan pengendalian intern terhadap efektivitas kinerja karyawan. Permana: Jurnal Perpajakan, Manajemen, Dan Akuntansi, 12(2), 137-152. Fadli, K., Bedasari, H., Novita, F., & Endriani, A. (2022). Efektivitas Pengawasan Kantor Pelayanan Pengawasan Bea Dan Cukai Tipe B Dalam Mengatasi Penyeludupan Barang Ilegal Ditanjung Balai Karimun. Jurnal Kemunting, 3(1), 675-702.

NIM :
2320248

NAMA MAHASISWA :
SETIA WARUWU

PRODI :
Manajemen

JUDUL :
Analisis Efektivitas Sistem Pengawasan Internal dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai di Bawaslu Kabupaten Nias dalam Pilkada Serentak Tahun 2024

LOKUS :
Badan Pengawas Pemilu (Bawaslu) Kabupaten Nias

Dosen Pembimbing :
Suka'aro Waruwu, S.E.,S.H.,M.M.

Konsentrasi :
MSDM

Tema :
Evaluasi Kinerja

Ubah Judul

Riwayat Bimbingan Proposal

N O	TOPIK	MATERI	CATATAN DOSEN
1	Bimbingan Proposal Penelitian 12 Feb 2025 18:35:48	BAB I – PENDAHULUAN File Skripsi	Judul sinkronkan dengan variabel saudara Cari paduan Penulisan tata penulisan Sesuaikan 04 Mar 2025 16:04:36
2	Bimbingan Proposal Penelitian 12 Feb 2025 18:36:08	BAB II – TINJAUAN PUSTAKA File Skripsi	Referensi dicari yang sesuai dengan variabel Penelitian terdahulu di sesuaikan dengn penelitian saudara Buang teori yang tdk relevan 04 Mar 2025 16:05:57

N O	TOPIK	MATERI	CATATAN DOSEN
3	Bimbingan Proposal Penelitian 12 Feb 2025 18:36:59	BAB III - METODE PENELITIAN File Skripsi	Sesuaikan Metode yang saudara pakai Jadwal Penelitian sesuaikan 04 Mar 2025 16:06:42
4	Bimbingan Proposal Penelitian 12 Feb 2025 18:37:28	DAFTAR PUSTAKA File Skripsi	Lengkapi lampiran aaaaaaaaaaaaacc untuk di seminarkan 04 Mar 2025 16:07:05

Selesai

Proses pembimbingan proposal ini telah selesai dan telah dilanjutkan pada tahapan selanjutnya.

LEMBAR PERSETUJUAN

Rancangan penelitian yang diajukan oleh :

Nama : Setia Waruwu
NIM : 2320248
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Rancangan : Analisis Efektivitas Sistem Pengawasan Internal dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai di Bawaslu Kabupaten Nias dalam Pilkada Serentak Tahun 2024

Telah diperiksa dan disetujui untuk diseminarkan.

Disetujui oleh:

Gunungsitoli, Desember 2024

pu- Ketua Prodi Studi Manajemen,

Dosen Pembimbing,



Idarni Harefa, S.E., M.E

NIDN. 0128129102



Suka'aro Waruwu, S.E., S.H., M.M

NIDN. 0116068301



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

BERITA ACARA SEMINAR RANCANGAN PENELITIAN

Pada hari ini Selasa tanggal Delapan belas bulan Maret tahun dua ribu dua puluh lima telah diselenggarakan Seminar Rancangan Penelitian bagi mahasiswa Universitas Nias :

Nama : SETIA WARUWU
NIM : 2320248
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Analisis Efektifitas Sistem Pengawasan Internal Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai di Bawaslu Kabupaten Nias Dalam Pilkada Serentak Thaun 2024

Waktu Pelaksanaan : 17.00 wib-selesai

Susunan Dewan Pembimbing Dan Penelaah:

1. Suka'aro Waruwu, SE.,SH,.MM
(Pembimbing)
2. Yamolala Zega, SE.,MM.
(Penelaah)

anda Tangan
1. 
2. 

Rekapitulasi Nilai

Dewan Pembimbing Dan Penelaah	Total Nilai
1. Suka'aro Waruwu, SE.,SH,.MM (Pembimbing)	80
2. Yamolala Zega, SE.,MM (Penelaah)	70
Total Nilai	

Rata-rata nilai adalah: 

Gunungsitoli, 18 Maret 2025
Plt. Ketua Program Studi Manajemen,

Idarni Harefa, S.E., M.E.
NIDN. 0128129102





YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

BERITA KETERANGAN SEMINAR RANCANGAN PENELITIAN

Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Nias
menerangkan bahwa :

Nama	: SETIA WARUWU
NIM	: 2320248
Jenjang Pendidikan	: Sarjana
Program Studi	: Manajemen
Fakultas	: Ekonomi
Judul Skripsi	: Analisis Efektifitas Sistem Pengawasan Internal Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai di Bawaslu Kabupaten Nias Dalam Pilkada Serentak Thaun 2024

Telah menyelenggarakan seminar rancangan penelitian pada :

hari / tanggal	: Selasa, 18 Maret 2025
Pukul	: 17.00 wib-selesai
tempat	: Ruang Rapat

Dengan hasil penilaian :

☐

Rancangan penelitian telah cukup baik dan lengkap sehingga telah dapat dipergunakan sebagai dasar untuk melaksanakan pengumpulan data.
(90-100)

☒

Rancangan penelitian telah cukup baik, namun masih perlu disempurnakan dan dilengkapi dengan instrumen sebelum dipergunakan sebagai dasar untuk melaksanakan pengumpulan data.
(70-89)

☐

Rancangan rancangan penelitian masih perlu dikembangkan, namun masalah penelitian masih dianggap cukup baik untuk dijadikan topik permasalahan skripsi. Dianjurkan seminar perbaikan.
(55-69)

☐

Rancangan penelitian tidak memenuhi syarat untuk dikembangkan sebagai bahan skripsi. Mahasiswa perlu memikirkan untuk memilih topik lain dan wajib mengikuti seminar rancangan skripsi.
(0-5)

Gunungsitoli, 18 Maret 2025
Plt. Ketua Program Studi Manajemen,

Idarni Harefa, S.E., M.E
NIDN. 0128129102

Catatan:
Beri tanda centang (✓)
Pada salah satu kotak.



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

PERBAIKAN PROPOSAL PENELITIAN SKRIPSI

1. Mahasiswa

Nama : SETIA WARUWU

NIM : 2320248

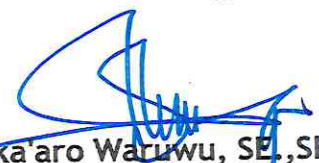
Judul Penelitian : Analisis Efektifitas Sistem Pengawasan Internal Dalam Meningkatkan Kinerja ~~Pegawai di~~ Bawaslu Kabupaten Nias Dalam Pilkada Serentak Thaun 2024

Pl.

2. Materi Perbaikan

NO	HALAMAN	URAIAN PERBAIKAN
		<i>Perbaiki & jelas & Simple.</i>

Gunungsitoli, 18 Maret 2025
Dosen Pembimbing,


Suka'aro Waruwu, SE.,SH.,MM
NIDN. 0116068301



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

PERBAIKAN PROPOSAL PENELITIAN SKRIPSI

1. Mahasiswa

Nama : SETIA WARUWU

NIM : 2320248

Judul Penelitian : Analisis Efektifitas Sistem Pengawasan Internal Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai di Bawaslu Kabupaten Nias Dalam Pilkada Serentak Tahun 2024

2. Materi Perbaikan

NO	HALAMAN	URAIAN PERBAIKAN
		Disarankan judul : analisis efektivitas sistem pengawasan internal dalam meningkatkan kinerja Pemerintah ^{Bawaslu} di Kabupaten ^{Kab.} Nias Pada Pilkada Serentak tahun 2024
2		Perbaiki fenomena paragraf 1, Hal 3 penelitian dahulu diperbaiki
4		Perbaiki paragraf 1
17		Deskripsi 2.1.6 mjd 2.1.7 dan sebaliknya.
31		Sumber buku 1984 diperbaiki dgn terbitan buku yg baru.
36		perbaiki penelitian terdahulu no. 3
41		Perbaiki kerangka berpikir.

Gunungsitoli, 18 Maret 2024
Dosen Penelaah,


Yamolala Zega, SE.,MM
NIDN. 0110058203

LEMBAR PERSETUJUAN

Rancangan penelitian yang perbaiki oleh :

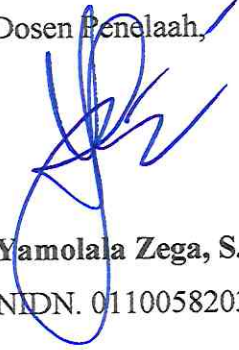
Nama : Setia Waruwu
NIM : 2320248
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Rancangan : Analisis Efektivitas Sistem Pengawasan Internal dalam Meningkatkan Kinerja di Bawaslu Kabupaten Nias dalam Pilkada Serentak Tahun 2024

Telah diperiksa dan disetujui untuk dilanjutkan ke tahap penelitian.

Disetujui oleh:

Gunungsitoli, April 2025

Dosen Penelaah,


Yamolala Zega, S.E., M.M

NIDN. 0110058203

Dosen Pembimbing,


Suka'aro Waruwu, S.E., S.H., M.M

NIDN. 0116068301

Ketua Prodi Studi Manajemen,




Idarni Harefa, S.E., M.E

NIDN. 0128129102



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://fe.unias.ac.id> email: fe@unias.ac.id

28 April 2025

Nomor : 595/UN11/PN.01.02/2025

Lampiran : 1 (set)

Perihal : Permohonan Izin Pelaksanaan Penelitian

Kepada Yth,
Pimpinan Bawaslu Kabupaten Nias
di

Tempat

1. Dengan hormat, dalam rangka melengkapi data penelitian yang dilaksanakan oleh :
Nama : **Setia Waruwu**
NIM : 2320248
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Manajemen
Jenjang Pendidikan : Sarjana (S-1)
Judul Skripsi : Analisis efektifitas sistim pengawasan internal dalam meningkatkan kinerja di Bawaslu Kabupaten Nias dalam Pilkada serentak tahun 2024
Lokasi Penelitian : Bawaslu Kabupaten Nias
Jadwal Penelitian : 28 April 2025 sampai selesai

Maka kami mohon kepada Bapak/Ibu kiranya dapat memberi izin kepada mahasiswa yang namanya tersebut di atas untuk melaksanakan Penelitian di lokasi penelitian tersebut di atas (Rancangan Skripsi Terlampir).

2. Demikian disampaikan, atas bantuan dan kerjasama diucapkan terima kasih.

Dekan,



Maria Magdalena Bate'e, S.E., M.M.
NIDN. 0111038208s

Tembusan :

- Yth.
1. Rektor Universitas Nias (sebagai laporan)
 2. Warek Lingkup Universitas Nias
 3. Kepala LPPM Universitas Nias
 4. Ketua Program Studi Manajemen
 5. Peneliti yang bersangkutan (**Setia Waruwu**)
 6. Arsip

Soewe, 06 Mei 2025

Demikian disampaikan atas perhatian dan Kerjasamanya, diucapkan terima kasih.


KETUA,
ADIRMAN MENDROFA, S.Pd.

SURAT KETERANGAN TELAH SELESAI PENELITIAN DI KANTOR BAWASLU KABUPATEN NIAS

Nomor : 025/KA.01/K.SU-12/07/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : ADIRMAN MENDROFA
Jabatan : KETUA

Dengan ini menerangkan bahwa Mahasiswa yang beridentitas :

Nama : SETIA WARUWU
NPM : 2320248
Asal Institusi : Universitas Nias
Jurusan : Manajemen

Bahwa Nama tersebut diatas telah menyelesaikan penelitian sejak Tgl. 06 Mei sampai dengan Tgl. 26 Juni 2025 yang bertempat di Kantor Bawaslu Kabupaten Nias, dengan judul **"ANALISIS EFEKTIVITAS SISTEM PENGAWASAN INTERNAL DALAM MENINGKATKAN KINERJA BAWASLU KABUPATEN NIAS DALAM PILKADA 2024."**

Demikian Surat Keterangan ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan untuk dipergunakan sepenuhnya.

Soewe, 15 Juli 2025

KETUA,



ADIRMAN MENDROFA

NIM :
2320248

NAMA MAHASISWA :
SETIA WARUWU

PRODI :
Manajemen

JUDUL :
Analisis Efektivitas Sistem Pengawasan Internal dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai di Bawaslu Kabupaten Nias dalam Pilkada Serentak Tahun 2024

LOKUS :
Badan Pengawas Pemilu (Bawaslu) Kabupaten Nias

Dosen Pembimbing :
Suka'aro Waruwu, S.E.,S.H.,M.M.

Konsentrasi :
MSDM

Tema :
Evaluasi Kinerja

Ubah Judul

Riwayat Bimbingan Skripsi

N O	TOPIK	MATERI	CATATAN DOSEN
1	Bimbingan Skripsi 29 Jun 2025 22:40:59	BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN File Skripsi	Hasil jngan lari dari hasil wawancara yang di berikan oleh Informan Dalam pembahasan sesuaikan dengan urutasn pernyataan 22 Jul 2025 14:16:18

NO	TOPIK	MATERI	CATATAN DOSEN
2	Bimbingan Skripsi 29 Jun 2025 22:41:34	BAB V – KESIMPULAN DAN SARAN File Skripsi	Kesimpulan di buat berdasarkan hasil penelitian yang bepatokan pada Rumusan masalah begitu juga Saran di sesuaikan dengan tujuan penelitian Lengkapo semua dikumennay 22 Jul 2025 14:30:26
3	Bimbingan Skripsi 19 Jul 2025 11:56:06	Final Skripsi BAB I – V File Skripsi	Lengkapi semua lampiran ACC 22 Jul 2025 14:38:33

Selesai
 Proses pembimbingan skripsi ini telah selesai



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI**

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://fe.unias.ac.id> email: fe@unias.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul “Analisis Efektivitas Sistem Pengawasan Internal dalam Meningkatkan Kinerja di Bawaslu Kabupaten Nias dalam Pilkada Serentak Tahun 2024,” yang disusun oleh Setia Waruwu, NPM. 2320248, Program Studi Manajemen, telah dikoreksi dan direvisi oleh Dosen Pembimbing sehingga dapat dilanjutkan untuk Sidang Ujian Skripsi.

Gunungsitoli, Juli 2025

Dosen Pembimbing,

Suka'aro Waruwu, S.E., S.H., M.M
NIDN. 0116068301



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT

Rektorat : Jalan Pancasila No. 10 Kota Gunungsitoli ■ +626392620815 Nias ■ 22814
Homepage: <https://unias.ac.id> email: admin@unias.ac.id

SURAT KETERANGAN

Nomor : 273/UN06.01/TU.01.20/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini:

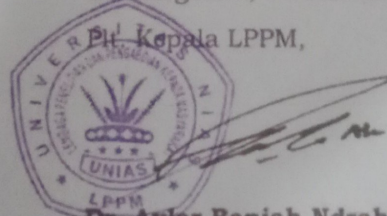
Nama : **Dr. Ayler Beniah Ndraha, S.STP., M.Si., C.PS.**
NIDK : 8934030021
Pangkat/Golongan : Penata/III/c
Jabatan : Plt. Kepala Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Nias

dengan ini menerangkan bahwa,

Nama : **Setia Waruwu**
NIM : 2320248
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : ANALISIS EFEKTIVITAS SISTEM PENGAWASAN INTERNAL DALAM MENINGKATKAN KINERJA BAWASLU KABUPATEN NIAS DALAM PILKADA SERENTAK TAHUN 2024

adalah benar telah melakukan pengecekan plagiarisme terhadap Skripsi mahasiswa tersebut di atas melalui aplikasi *Turnitin*, dan mendapat tingkat *Similarity* 23% dan tingkat *Artificial Intelligence* (AI) 0%, sehingga dinyatakan layak untuk melanjutkan pada tahap selanjutnya sesuai dengan tahapan pada penyelesaian skripsi.

Gunungsitoli, 19 Juli 2025



Plt. Kepala LPPM,

Dr. Ayler Beniah Ndraha, S.STP., M.Si., C.PS.
NIDK. 8934030021

Tembusan:

1. Ketua Program Studi Manajemen
2. Mahasiswa an. **Setia Waruwu.**



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli.
Homepage: <https://fe.unias.ac.id> email: fe@unias.ac.id

SURAT KETERANGAN LULUS MATA KULIAH

Nomor : *1107/09.11.02/PB.09.01/2025*

Yang bertanda tangan di bawah ini, Ketua Program Studi S1 Manajemen, Universitas Nias, menerangkan bahwa:

Nama : **Setia waruwu**
NIM : **2320248**
Judul Skripsi : **Analisis Efektivitas Sistem Pengawasan Internal Dalam Meningkatkan Kinerja Di Bwaslu Kabupaten Nias Dalam Pilkada Serentak Tahun 2024**

Bahwa yang bersangkutan dinyatakan lulus semua Mata Kuliah di Program Studi S1 Manajemen, kecuali Mata Kuliah Penulisan Skripsi. Untuk itu, dimohon kiranya untuk diterbitkan Transkrip Nilai kepada yang bersangkutan.

Atas kerjasama yang baik diucapkan terima kasih.

Gunungsitoli, *20* Juli 2025

Ketua Program Studi Manajemen,



Heniwati Gulo, S.E., M.E.
NUPTK. 2839774675230262



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat: Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

Hal : Kesedian Menghadiri Sidang Skripsi

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Nias
c.q. Ketua Program Studi Manajemen
Jalan Karet No. 30 Kel. Ilir, Kec. Gunungsitoli
Kota Gunungsitoli

Nama : Setia Waruwu
Nim : 2320248
Program : Sarjana
Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi (FE)

Manyatakan bahwa saya bersedia untuk menghadri ujian Skripsi sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan.

Atas perhatian Bapak/Ibu, saya mengucapkan terima kasih.

Hormat Saya Pemohon,

Setia Waruwu
NIM. 2320248

Tembusan disampaikan kepada
Rektor Universitas Nias
c.q. Wakil Rektor I



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

Gunungsitoli, Agustus 2025

Hal : **Permohonan Ujian Skripsi**

Lampiran : **Satu Berkas**

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Nias
c.q. Ketua Program Studi Manajemen
Jalan Karet No.30 Kel. Ilir, Kec. Gunungsitoli
Kota Gunungsitoli

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Setia Waruwu**

NIM : **2320248**

Program : **Sarjana**

Program Studi : **Manajemen**

Fakultas : **Ekonomi (FE)**

Mengajukan permohonan untuk diperkenankan menempuh ujian Skripsi.

Sebagai bahan pertimbangan, bersama ini saya lampirkan:

1. Surat Permohonan Ujian Skripsi
2. Surat Kesediaan Menghadiri Ujian Skripsi
3. Bukti Skripsi Telah Melewati Cek *Plagiat* Dari LPPM
4. Surat keterangan bebas mata kuliah
5. Surat pengesahan skripsi yang ditandatangani oleh pembimbing
6. Surat keterangan telah berakhir meneliti dari tempat penelitian
7. Surat pernyataan keaslian skripsi yang ditandatangani oleh mahasiswa
8. Menggandakan *Hardcopy* Skripsi Yang Telah di Jilid Sebanyak 3 (Tiga) Rangkap
9. Riwayat Bimbingan SKRIPSI di SIMAT Dari Dosen Pembimbing
10. Menunjukkan KRS/KHS Asli Semester 1 Sampai Terakhir
11. Fotokopi KHS Terakhir
12. Transkrip Nilai Sementara Dari SIMAT
13. Slip Pembayaran Uang Kuliah Terakhir
14. Map Merah 3 Buah

Atas perhatian Bapak/Ibu, saya mengucapkan terima kasih.

Hormat Saya

Pemohon,

Setia Waruwu

NIM. 2320248

Tembusan disampaikan kepada
Rektor Universitas Nias
c.q. Wakil Rektor I



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

29 Juli 2025

Nomor : 858/UNI1.02/PP.08.03/2025
Lampiran : 1 Set
Hal : Pelaksanaan Sidang Skripsi
atas nama **SETIA WARUWU**

Kepada Yth.

1. Yamolala Zega, S.E., MM	Penguji I
2. Odaligoziduhu Halawa, SE, MM	Penguji II
3. Sukaaro Waruwu, S.E., S.H., M.M.	Pembimbing

di Gunungsitoli

Sehubungan dengan pelaksanaan sidang skripsi mahasiswa:

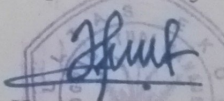
Nama : **SETIA WARUWU**
NIM : 2320248
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Analisis Efektivitas Sistem Pengawasan Internal Dalam Meningkatkan Kinerja di Bawaslu Kabupaten Nias Dalam Pilkada Serentak Tahun 2024

diharapkan kehadiran Bapak pada acara dimaksud yang diselenggarakan:

hari/tanggal : Kamis, 31 Juli 2025
pukul : 08.00 Wib s/d selesai
tempat : Ruang 5

Naskah skripsi yang diujikan, disampaikan langsung oleh Program Studi.
Atas perhatian Bapak, kami mengucapkan terima kasih.

Kaprodi Manajemen


Heniwati Gulo, S.E., M.E
NUPTK: 2839774675230262

Tembusan disampaikan kepada

1. Rektor Universitas Nias, u.p. Wakil Rektor I
2. Dekan Fakultas Ekonomi
3. Mahasiswa yang bersangkutan
4. Arsip

NB. Diharapkan kepada Bapak/Ibu Dosen Pembimbing/Penguji berpakaian rapi, khusus untuk Bapak Dosen diwajibkan memakai kemeja non batik pakai dasi.



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Kamis tanggal Tiga Puluh Satu Juli tahun dua ribu dua puluh lima telah diselenggarakan Ujian skripsi bagi mahasiswa Universitas Nias :

N a m a : SETIA WARUWU
NIM : 2320248
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Analisis Efektivitas Sistem Pengawasan Internal Dalam Meningkatkan Kinerja di Bawaslu Kabupaten Nias Dalam Pilkada Serentak Tahun 2024

W a k t u Pelaksanaan : 08.00 WIB s.d.selesai

Susunan Dewan Penguji :

1. Sukaaro Waruwu, S.E., S.H., M.M
2. Yamolala Zega, SE.,MM
3. Odaligoziduhu Halawa, SE.,MM

Tanda Tangan
1.
2.
3.

Rekapitulasi Nilai

Dewan Penguji	Total Nilai
1. Sukaaro Waruwu, S.E., S.H., M.M	77
2. Yamolala Zega, SE.,MM	75
3. Odaligoziduhu Halawa, SE.,MM	76
Total Nilai	228

Berdasarkan Perhitungan Rata-Rata Nilai adalah.....76.....

(.....)

Dengan Demikian Yang bersangkutan dinyatakan Lulus/Tidak Lulus dengan Predikat Kelulusan...B.....

Keterangan:
Nilai Yudisium:

90.00-100. = A
85.00-89.99 = A-
80.00 -84.99 = B+
75.00 - 79.99 = B
70.00 - 74.99 = B-
65.00 - 69.99 = C+
60 .00 - 64.99 = C
55.00 - 59.99 = C-
50.00 - 54.99 = D
< 40.99 = E

Gunungsitoli, 31 Juli 2025
Ketua Program Studi,

Heniwati Gulo, S.E., M.E.
NUPTK. 2839774675230262



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

PERBAIKAN UJIAN SKRIPSI

1. Mahasiswa

Nama : SETIA WARUWU
NIM : 2320248

Judul Penelitian : Analisis Efektivitas Sistem Pengawasan Internal Dalam Meningkatkan Kinerja di Bawaslu Kabupaten Nias Dalam Pilkada Serentak Tahun 2024

2. Materi Perbaikan

NO	HALAMAN	URAIAN PERBAIKAN
58		Revisi susunan pimpinan Bawaslu kab. Nias & tambahkan deskripsi karakteristik informasi spt pendisk, Usin dll.
60		Logo & logo saja.
60-62		Tupoksi dibuat ujd lampiran. ✓
67-71		Transkrip wawancara dibuat dlm tabel ujd lampiran. ✓
		Narasi hasil wawancara benar & di reduksi dgn benar
		guy menggunakan bahasa pasaran : sih, kalo. ✓
		Tambahkan hasil wawancara berdasarkan tugas informasi
		Epakil tabel 3.1 hal. 48 bab III.
		Revisi Deskripsi 73-76, narasi Temuan & yg di
		guy & lampiran.
		Revisi bab V kesimpulan & dgn.

Gunungsitoli, 31 Juli 2025
Dosen Penguji I,

Yamolala Zega, SE.,MM
NIDN. 0110058203



Odaligoziduhu Halawa, SE.,MM
NIDN. 0104119201

RIWAYAT HIDUP PENULIS



Setia waruwu pada tanggal 14 Mei 2001 di Desa Ehosakhozi I/II, bertempat tinggal di Desa Ehosakhozi I/II, Kecamatan Hiliserangkai, Kabupaten Nias. Setia waruwu yang lebih dikenal dengan sapaan Setia yang merupakan anak ke-5 (lima) dari 8 (delapan) bersaudara. Anak dari Bapak Semieli Waruwu dan Ibu Yudame Lawolo yang bertempat tinggal di Desa Ehosakhozi I/II, Kecamatan Hiliserangkai, Kabupaten Nias.

Pendidikan yang pernah di tempuh; Sekolah Dasar di SD Negeri 071066 Onombongi, Lulus pada tahun 2013. Kemudian melanjutkan studi ke jenjang Sekolah Menengah Pertama di SMP Negeri 3 Hiliserangkai dan lulus pada tahun 2016, kemudian meneruskan Pendidikan Sekolah Menengah Kejuruan di SMA Negeri 3 Gunungsitoli dan lulus pada tahun 2019.

Penulis melanjutkan studi pada Perguruan Tinggi Universitas Nias, Fakultas Ekonomi, Program Studi Manajemen pada tahun 2020. Pada saat menjadi mahasiswa, penulis pernah melaksanakan program Praktek Kerja Mahasiswa (PKM) yang di laksanakan pada semester 7 (tujuh) selama 1 (satu) bulan lamanya di KSP3 Nias Cabang Gunungsitoli.

Penulis melaksanakan penelitian untuk menyelesaikan skripsi ini berlokasi di Bawaslu yang teletak di Desa Saewe , Kecamtan Gido, Kabupaten Nias. dalam rangka tercapainya suatu keberhasilan penelitian dalam hal ini penulis mengikuti segala arahan, masukan dan saran yang diberikan oleh Dosen Pembimbing terutama dan pihak-pihak lainnya yang turut mendukung. Penelitian selama ± 1 (bulan) bulan dilakukan oleh penulis mulai dari perancangan judul penelitian, bimbingan, penyusunan rancangan penelitian, turun penelitian dan sampai ke tahap penyusunan skripsi.

Dengan ketekunan dan mempunyai motivasi diri yang tinggi untuk terus belajar dan berusaha, penulis telah berhasil menyelesaikan pengerjaan tugas akhir skripsi ini dengan baik. Semoga skripsi ini mampu memberikan kontribusi positif bagi

dunia akademik serta peningkatan pemahaman masyarakat dan bahan masukan ataupun pedoman bagi peneliti lanjutan untuk penelitian serupa kedepannya. Akhir kata penulis mengucapkan rasa syukur kepada Tuhan yang tak terhingga dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang terlibat atas terselesaikannya penyusunan skripsi yang berjudul: **“Analisis Efektivitas Sistem Pengawasa Internal Dalam Meningkatkan Kinerja Bawaslu Kabupaten Nias Dalam Pilkada Serentak Tahun 2024 ”**

Gunungsitoli, 31 Juli 2025

Penulis,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Setia waruwu', with a stylized flourish at the end.

Setia waruwu