

DAFTAR WAWANCARA

Petunjuk:

1. Peneliti mengharapkan partisipasi Bapak/Ibu untuj memberikan jawaban yang tepat dan relevan atas daftar pertanyaan penelitian yang telah tersedia.
2. Berikanlah jawaban yang menurut Bapak/Ibu benar atau mendekati jawaban dari pertanyaan sesuai dengan yang ada
3. Jawaban yang Bapak/Ibu berikan adalah bersifat rahasia untuk itu peneliti mengharapkan jawaban yang sesungguhnya.
4. Data yang telah diperoleh dari Bapak/Ibu merupakan sebagai salah satu data kelengkapan dalam menyusun Skripsi untuk menyelesaikan Studi pada program Strata Studi.
5. Sebelum dan sesudah, peneliti mengucapkan terima kasih atas partisipasi dari Bapak/Ibu.

a. Wawancara dengan Bapak Julifao Telaumbanua SE.,MM (Kasi PMD Kantor Kecamatan Sawo)

1. Apa saja tugas dan fungsi utama kecamatan dalam konteks pengawasan dana desa di Kecamatan Sawo?
2. Bagaimana proses pengawasan yang dilakukan oleh Kecamatan terhadap pengelolaan dana desa disetiap desa di Kecamatan Sawo baik dari perencanaan, pelaksanaan, pelaporan hingga pertanggungjawaban dana desa?
3. Seberapa sering Kecamatan melakukan monitoring atau evaluasi ke desa-desa?
4. Apakah pernah terjadi kasus penyimpangan dana desa diwilayah Kecamatan Sawo? Bagaimana tindak lanjut Kecamatan?
5. Bagaimana kecamatan menyikapi jika terjadi keterlambatan terhadap pelaporan atau ketidaksesuaian administrasi dari desa?
6. Apa saja indikator atau tolak ukur yang digunakan untuk menilai apakah dana desa dikelola dengan baik, efektif dan transparan?

7. Apa saja kendala atau hambatan utama yang dihadapi Kecamatan dalam melaksanakan pengawasan terhadap pengelolaan dana desa?
8. Apa saja upaya yang telah dilakukan Kecamatan serta penilaian Bapak terhadap peningkatan efektivitas pengawasan kecamatan terhadap kinerja pemerintah desa dalam pengelolaan dana desa yang transparan dan akuntabel baik sekarang maupun dimasa mendatang?

b. Wawancara dengan Ibu Yunilia Harefa (Kasi Tapem Kantor Kecamatan Sawo)

1. Apa saja tugas dan fungsi utama kecamatan dalam konteks pengawasan dana desa di Kecamatan Sawo?
2. Bagaimana juga dari sisi SDM (Regulasi dan pengelolaan keuangan) yang ada?
3. Bagaimana bentuk pembinaan atau koordinasi yang dilakukan oleh pihak Kecamatan Sawo terhadap pengelolaan Dana Desa diwilayah ini?
4. Apa saja kendala atau hambatan utama yang dihadapi Kecamatan dalam melaksanakan pengawasan terhadap pengelolaan dana desa di Kecamatan Sawo?
5. Apakah pihak Kecamatan Sawo selalu rutin dalam mengecek laporan pertanggungjawaban dana desa?
6. Menurut Ibu, apakah dana desa diwilayah Kecamatan Sawo sudah berhasil mengelolanya dengan baik dan benar?

c. Wawancara dengan Bapak Atieli Telaumbanua (Kaur Perencanaan Desa Lasara Sawo)

1. Apakah Kecamatan melakukan koordinasi dengan Pemerintah Desa untuk memastikan dana desa dalam penggunaannya sudah efektif dan efisien serta tepat pada sasaran?
2. Menurut Bapak, apakah pengelolaan dana desa oleh Pemerintah Desa Lasara Sawo sudah optimal dilaksanakan?
3. Menurut Bapak, bagaimana proses pengelolaan dana desa ini dapat terealisasi tepat pada kesejahteraan dan pemberdayaan masyarakat desa?

d. Wawancara dengan Bapak Fajarman Telaumbanua (Anggota BPD Lasara Sawo)

1. Apakah Kecamatan selalu melakukan koordinasi dengan Pemerintah Desa untuk memastikan dana desa dalam penggunaannya sudah efektif dan efisien serta tepat pada sasaran?
2. Menurut Bapak, bagaimana proses pengelolaan dana desa ini dapat terealisasi tepat pada kesejahteraan dan pemberdayaan masyarakat desa?
3. Menurut Bapak, apakah program atau rencana yang dilaksanakan oleh desa sudah menunjukkan hasil yang baik pada masyarakat?

e. Wawancara dengan Bapak Berlin Jaya Telaumbanua S.Pt (Ketua RT 01 di Desa Lasara Sawo)

1. Bagaimana Anda melihat bentuk evaluasi, maupun monitoring Kecamatan Sawo selama ini terkait pengelolaan dana desa?
2. Menurut Bapak, apakah program atau rencana yang dilaksanakan oleh desa sudah menunjukkan hasil yang baik pada masyarakat?

f. Wawancara dengan Bapak Etesi Telaumbanua (Masyarakat Desa Lasara Sawo)

1. Bagaimana Anda melihat bentuk evaluasi, maupun monitoring Kecamatan Sawo selama ini terkait pengelolaan dana desa?
2. Menurut Bapak, apakah program atau rencana yang dilaksanakan oleh desa sudah menunjukkan hasil yang baik pada masyarakat?

TRANSKIP WAWANCARA PENELITIAN

Informan : Kunci I
Status jabatan : Kasi PMD
Jenis Kelamin : Laki-laki
Tempat : Kantor Kec. Sawo
Hari/Tanggal : Selasa, 22 Juli 2025

No	Nama Informan	Pertanyaan	Jawaban
1	Julifao Telaumbanua S.E.,MM	Apa saja tugas dan fungsi utama kecamatan dalam konteks pengawasan dana desa di Kecamatan Sawo?	Kecamatan selain sebagai pengawas bagi desa dalam memfasilitasi juga pihak Kecamatan Sawo menjalin kerja sama serta memberikan pembinaan bagi Pemerintah Desa, dalam hal ini pegawai Kecamatan hadir untuk tetap selalu memonitoring kegiatan dana desa yang telah terlaksana dan juga dalam proses penganggaran
2		Bagaimana proses pengawasan yang dilakukan oleh Kecamatan terhadap pengelolaan dana desa di setiap desa di Kecamatan Sawo baik dari perencanaan, pelaksanaan, pelaporan hingga pertanggungjawaban dana	Kecamatan selalu melakukan evaluasi sebelum melanjutkan ketahap lanjut, Monitoring atau evaluasi dilakukan secara rutin dan bersifat responsif. Kecamatan tidak hanya menjadwalkan kunjungan rutin ke desa-desa, namun juga hadir ketika diundang oleh desa untuk turut serta dalam kegiatan pengawasan.

		desa?	
3		Seberapa sering pihak Kecamatan Sawo melakukan monitoring atau evaluasi ke desa-desa?	Monitoring atau evaluasi dilakukan secara rutin dan bersifat responsif. Kecamatan tidak hanya menjadwalkan kunjungan rutin ke desa-desa, namun juga hadir ketika diundang oleh desa untuk turut serta dalam kegiatan pengawasan
4		Apakah pernah terjadi kasus penyimpangan dana desa diwilayah Kecamatan Sawo? Bagaimana tindak lanjut Kecamatan?	Kalau soal adanya penyimpangan juga tidak harus dalam konteks terlalu dalam artinya juga tidak dalam hal praduga. Cuma Penyimpangan ini hanya sebatas dari segi kelengkapan administrasi. Jadi, Kecamatan selalu memberikan himbauan, koordinasi agar memperbaiki hal tersebut
5		Bagaimana kecamatan menyikapi jika terjadi keterlambatan terhadap pelaporan atau ketidaksesuaian administrasi dari desa?	Dalam melakukan evaluasi atau dalam proses pengecekan dokumen laporan pertanggungjawaban dari desa, Kecamatan selalu melibatkan Pendamping Kecamatan dan Pendamping Lokal Desa. Unsur inilah yang menjadi pilar utama dalam mengetahui secara teknis dilapangan. Jika ada laporan yang terlambat atau tidak sesuai, kami tidak secara keras menegur

			tetapi kita akan melakukan himbauan berupa masukan dan saran. Biasanya kita tanya kekurangan atau letak permasalahannya dimana.
6		Apa saja indikator atau tolak ukur yang digunakan untuk menilai apakah dana desa dikelola dengan baik, efektif dan transparan?	Saat ini transparan. Cuma ada faktor contohnya, bila suatu rencana pembangunan sudah direncanakan pasti kalau tidak berfungsi atau tidak bermanfaat bagi masyarakat itu namanya gagal. Artinya, dalam hal ini pengelolaan tidak tepat sasaran karena rencana yang kurang matang dan hanya sebatas direncanakan tanpa memikirkan jangka panjang bagi masyarakat desa itu sendiri
7		Apa saja kendala atau hambatan utama yang dihadapi Kecamatan dalam melaksanakan pengawasan terhadap pengelolaan dana desa?	Pengawasan dana desa ini, Kecamatan tidak intropeksi atau intervensi masalah sedalam-dalamnya, hanya sebatas monitoring dan melakukan pengawasan dan selalu memberikan himbauan agar segera dievaluasi kegiatan tersebut sehingga pemerintah selalu ada koordinasi satu sama lain. Tetapi saya melihat, Pemerintah Desa memang kebanyakan dalam pelaksanaannya tidak sesuai

			dengan apa yang diharapkan atau tidak sejalan dengan progres atau prioritas yang direncanakan
8		Apa saja upaya yang telah dilakukan Kecamatan serta penilaian Bapak terhadap peningkatan efektivitas pengawasan kecamatan terhadap kinerja pemerintah desa dalam pengelolaan dana desa yang transparan dan akuntabel baik sekarang maupun dimasa mendatang?	Kecamatan disitu memberikan berupa saran, masukan dan juga sosialisasi kepada masyarakat bahwa dana desa itu berguna untuk masyarakat pada umumnya. Termasuk didalamnya BLT, rumah tidak layak huni serta juga kalau ada balita kurang gizi (stunting) itu selalu tersosialisasikan kepada masyarakat. Tujuannya adalah agar masyarakat mengetahui bahwa dana desa digunakan untuk kepentingan publik, bukan semata-mata urusan internal pemerintahan desa

Informan : Kunci II
Status jabatan : Kasi Tapem
Jenis Kelamin : Perempuan
Tempat : Kantor Kec. Sawo
Hari/Tanggal : Selasa, 22 Juli 2025

No	Nama Informan	Pertanyaan	Jawaban
1	Yunilia Harefa	Apa saja tugas dan fungsi utama kecamatan dalam	Peran Kecamatan didalam Pengawasan Dana Desa sudah diatur berdasarkan Undang-

		konteks pengawasan dana desa di Kecamatan Sawo?	undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Pembinaan dan Pengawasan kecamatan terhadap Desa. Jadi, Kecamatan melakukan pengawasan terhadap pengelolaan dana desa misalnya, apa saja kendala-kendala yang ditemui desa dalam penyusunan RKPDDes dan dalam penyusunan APBDDes. Sehingga Kecamatan melakukan dan melaksanakan monitoring, bagaimana pelaksanaan didesa tertentu
		Bagaimana juga dari sisi SDM (Regulasi dan pengelolaan keuangan) yang ada?	Dari beberapa desa diwilayah Kecamatan Sawo mungkin ada kekurangan dari SDM (pengelolaan keuangan) terhadap perangkat desa tetapi tidak semua. Sementara kami dari Kecamatan dalam melakukan monitoring, kami didampingi oleh pendamping Kecamatan dan Pendamping desa, mereka berperan sebagai tenaga teknis dilapangan
		Bagaimana bentuk pembinaan atau koordinasi yang dilakukan oleh pihak Kecamatan Sawo terhadap pengelolaan	Pihak Kecamatan memberikan arahan kepada perangkat desa agar pelaksanaan program sesuai dengan perencanaan, peraturan, dan kebutuhan masyarakat

		Dana Desa diwilayah ini?	
		Apa saja kendala atau hambatan utama yang dihadapi Kecamatan dalam melaksanakan pengawasan terhadap pengelolaan dana desa di Kecamatan Sawo?	Pemerintah Desa memang kebanyakan dalam pelaksanaannya tidak sesuai dengan apa yang diharapkan atau tidak sejalan dengan progres atau prioritas yang direncanakan
		Apakah pihak Kecamatan Sawo selalu rutin dalam mengecek laporan pertanggungjawaban dana desa?	Pihak Kecamatan Sawo rutin memeriksa laporan pertanggungjawaban dana desa, biasanya setiap tahap pencairan atau setelah kegiatan selesai, guna memastikan laporan tersebut sesuai aturan, transparan, dan mencerminkan kondisi lapangan
		Menurut Ibu, apakah dana desa diwilayah Kecamatan Sawo sudah berhasil mengelolanya dengan baik dan benar?	Pengelolaan dana desa diwilayah Kecamatan Sawo sudah cukup baik. Dan termasuk ada salah satu desa yang sudah siap dalam laporan pertanggung jawaban (Desa Sisarahili Teluk Siabang) mendapatkan penghargaan dari Kabupaten

Informan : Pendukung I
Status jabatan : Kaur Perencanaan
Jenis Kelamin : Laki-laki
Tempat : Rumah
Hari/Tanggal : Kamis, 24 Juli 2025

No	Nama Informan	Pertanyaan	Jawaban
3	Atieli Telaumbanua	Apakah pihak Kecamatan Sawo melakukan koordinasi dengan Pemerintah Desa untuk memastikan dana desa dalam penggunaannya sudah efektif dan efisien serta tepat pada sasaran?	Pihak Kecamatan Sawo selama ini memang aktif melakukan koordinasi dengan Pemerintah Desa. Biasanya koordinasi itu dilakukan pada saat perencanaan awal penggunaan dana desa
		Menurut Bapak, apakah pengelolaan dana desa oleh Pemerintah Desa Lasara Sawo sudah optimal dilaksanakan?	Masih ada beberapa kekurangan kecil yang dibenahi melalui pembinaan dan pendampingan dari pihak kecamatan termasuk desa saya berada sekarang
		Menurut Bapak, bagaimana proses pengelolaan dana desa ini dapat terealisasi tepat pada kesejahteraan dan pemberdayaan masyarakat desa?	Pengelolaan dana desa dapat mencapai sasaran yang tepat apabila direncanakan bersama masyarakat berdasarkan kebutuhan mereka. Selain itu, pendampingan dan pelatihan perlu diberikan agar masyarakat tidak hanya menerima bantuan,

			melainkan juga menjadi mandiri serta mampu meningkatkan kesejahteraannya.
--	--	--	---

Informan : Pendukung II

Status jabatan : Anggota BPD

Jenis Kelamin : Laki-laki

Tempat : Rumah

Hari/Tanggal : Minggu, 27 Juli 2025

No	Nama Informan	Pertanyaan	Jawaban
4	Fajarman Telaumbanua	Apakah pihak Kecamatan Sawo melakukan koordinasi dengan Pemerintah Desa untuk memastikan dana desa dalam penggunaannya sudah efektif dan efisien serta tepat pada sasaran?	Koordinasi ini penting karena bisa menjadi bentuk pengawasan sekaligus arahan agar kegiatan-kegiatan yang direncanakan tidak menyimpang dari aturan dan benar-benar menjawab kebutuhan masyarakat. Saya sebagai anggota BPD juga melihat bahwa koordinasi ini membantu meningkatkan akuntabilitas dan keterbukaan dalam pengelolaan dana desa?
		Menurut Bapak, bagaimana proses pengelolaan dana desa ini dapat terealisasi tepat pada kesejahteraan dan pemberdayaan	Pengelolaan dana desa dapat mencapai sasaran yang tepat apabila direncanakan bersama masyarakat berdasarkan kebutuhan mereka. Selain itu, pendampingan dan pelatihan perlu diberikan agar masyarakat

		masyarakat desa?	tidak hanya menerima bantuan, melainkan juga menjadi mandiri serta mampu meningkatkan kesejahteraannya.
--	--	------------------	---

Informan : Pendukung III
Status jabatan : Ketua RT
Jenis Kelamin : Laki-laki
Tempat : Rumah
Hari/Tanggal : Minggu, 27 Juli 2025

No	Nama Informan	Pertanyaan	Jawaban
5	Berlin Jaya Telaumbanua S.Pt	Bagaimana Anda melihat bentuk evaluasi, maupun monitoring Kecamatan Sawo selama ini terkait pengelolaan dana desa?	Selama ini Kecamatan selalu berperan dalam pengelolaan dana desa sudah berjalan, tetapi program atau rencana yang disosialisasikan oleh Desa baik pembangunan dan pemberdayaan masih jauh dari yang diharapkan. Karena kebanyakan mereka hanya menganggarkan tidak untuk diprioritaskan pada kebutuhan jangka panjang
		Menurut Bapak, apakah program atau rencana yang dilaksanakan oleh desa sudah menunjukkan hasil yang baik pada masyarakat?	Program yang dilaksanakan oleh desa telah memberikan dampak positif, meskipun pelaksanaannya belum mencapai tingkat optimal dan masih memerlukan perbaikan agar manfaatnya dapat dirasakan secara menyeluruh oleh seluruh masyarakat.

Informan : Pendukung IV
Status jabatan : Masyarakat Desa
Jenis Kelamin : Laki-laki
Tempat : Rumah
Hari/Tanggal : Minggu, 3 Agustus 2025

No	Nama Informan	Pertanyaan	Jawaban
6	Etesi Telaumbanua	Bagaimana Anda melihat bentuk evaluasi, maupun monitoring Kecamatan Sawo selama ini terkait pengelolaan dana desa?	Kami masyarakat desa, sangat berkecil hati dan ditiadakan sebagai bagian penerima manfaat khususnya keterlibatan kami sebagai warga desa dalam musyawarah dan keputusan terhadap pengelolaan dana tersebut
		Menurut Bapak, apakah program atau rencana yang dilaksanakan oleh desa sudah menunjukkan hasil yang baik pada masyarakat?	Program yang dilaksanakan oleh desa telah memberikan dampak positif, meskipun pelaksanaannya belum mencapai tingkat optimal dan masih memerlukan perbaikan

DAFTAR GAMBAR





YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jln. Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage : <https://mnj.unias.ac.id> email : mnj@unias.ac.id

Gunungsitoli, 12 Maret 2025

Hal : Pengajuan Judul Rancangan Penelitian

Kepada Yth.
Bapak Dosen Pembimbing

Dengan hormat,

1. Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yupiter Telaumbanua

NIM : 2321462

Jumlah SKS yang telah diselesaikan : 131 SKS

Dengan ini mengajukan Judul Rancangan Penelitian dan memohon Kepada Bapak kiranya dapat berkenan menyetujui salah satu Judul yang saya ajukan dibawah ini.

No.	Judul	Persetujuan	
		Tanggal	Paraf
1	Peran Pengawasan Kecamatan dalam Pengelolaan Dana Desa dikecamatan Sawo	12/3-25	

2. Demikian permohonan ini saya ajukan dengan harapan semoga Bapak dapat mempertimbangkannya.

Hormat Saya
Pemohon,

Yupiter Telaumbanua
NIM. 2321462



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jln. Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage : <https://mnj.unias.ac.id> email : mnj@unias.ac.id

OUTLINE TOPIK PENELITIAN SKRIPSI

Nama : Yupiter Telaumbanua
NIM : 2321462
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen (S1)
Fakultas : Ekonomi

Judul	Peran Pengawasan Kecamatan dalam Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Sawo
Lokus	Kantor Kecamatan Sawo Kabupaten Nias Utara
Alamat	Jln. Ori Sawo Desa Sawo Kec. Sawo Kab. Nias Utara
Latar Belakang Masalah	Pada era otonomi daerah dan berdasarkan Undang-Undang nomor 6 tahun 2014 tentang Desa, Pemerintah memberikan kewenangan lebih luas kepada desa dalam mengelola keuangan desanya. Namun, hal ini membutuhkan pengetahuan dan kemampuan yang memadai dalam pengelolaan keuangan desa agar terhindar dari tindakan korupsi dan penyalahgunaan anggaran desa. Oleh karena itu, peran Camat sebagai pembina dan pengawas sangat penting dalam pengelolaan keuangan desa dikecamatan. Keberadaan Camat sangat dibutuhkan dalam mengambil peran pembinaan pengelolaan keuangan dipemerintah Desa. Apabila pengelolaan tidak tepat sasaran akan berdampak kepada kesejahteraan masyarakat setempat. Camat adalah pemimpin yang ditunjukkan langsung bupati untuk membantu pemerintah kabupaten dalam penyelenggaraan pemerintah daerah dan otonomi daerah. Sebagai pemimpin, camat mempunyai peran yang sangat penting pemerintahan kecamatan. Camat harus mampu melaksanakan tugas-tugas dibidang pemerintahan, pembangunan dan pembinaan terhadap masyarakat, serta mampu mengkoordinasikan kegiatan yang ditugaskan dari Pusat atau Daerah. Sebagai pendamping utama pemerintahan kabupaten dalam hal pengelolaan keuangan desa. Camat dapat dibantu oleh pendamping profesional. Pembinaan dan pengawasan merupakan tindakan yang mengamal dan memastikan peraturan bisa berjalan dengan baik dan tidak menyimpang. Peran camat sangat penting membina kepala desa dalam pengelolaan keuangan desa. kedudukan camat dan kewenangan yang dijalankan oleh seorang camat dalam konteks penyelenggaraan pemerintahan desa (Andari, 2018; Barhamudin & Hendra, 2021). Pemerintah ditingkat kecamatan dalam hal ini camat memiliki peran penting dalam

memberikan pembinaan dan pengawasan keuangan desa, dimana pengelolaan harus efektif tepat sasaran sehingga dapat memberi dampak untuk masyarakat desa (Amelia, 2018; Herawati, 2018; Sugiman, 2018).

Didalam peran pengawasan, kecamatan berperan penting dalam menyukseskan program desa terkait dana desa misalnya dalam pengecekan dokumen-dokumen dana desa. Kecamatan memiliki tanggungjawab untuk melakukan pengawasan administratif terhadap dokumen yang dilaporkan oleh desa seperti Rencana Pembangunan Jangka Menengah Desa (RPJMDes), Rencana Kerja Pemerintah Desa (RKPDDes) dan laporan pertanggungjawaban penggunaan dana desa. Adanya monitoring dan evaluasi hal ini bertujuan untuk menilai pelaksanaan program yang menggunakan dana desa serta memastikan bahwa kegiatan yang dilakukan sesuai dengan rencana dan tidak terjadi penyimpangan.

Selanjutnya, didalam menjalankan peran ini, camat harus mampu berkontribusi aktif agar pengelolaan keuangan desa agar dapat berjalan secara efektif, karena fakta dilapangan masih banyak permasalahan yang timbul, seperti yang dikemukakan oleh Amelia (2018) dimana efektivitas pengelolaan keuangan desa sebagai pemberdayaan masyarakat belum efektif dilaksanakan, hal ini dikarenakan belum ada transparansi dari pihak pengelola keuangan yang menyebabkan masyarakat tidak mengetahui berapa besar dana desa yang diterima dan dipergunakan untuk apa saja. Selain itu, peran camat tidak hanya sebatas melakukan tindakan evaluasi, tetapi juga mengarahkan pemerintah desa dalam proses perencanaan yang akan disusun, harus benar-benar memperhatikan aspirasi dan partisipasi masyarakat (Fadhly, 2018).

Beberapa permasalahan yang sering terjadi dalam pengelolaan dana desa ini seperti Pembangunan yang tidak merata, yang seharusnya itu sudah menjadi bagian dari dana desa namun, tidak sesuai ketentuan (prioritas). Adanya pengeluaran yang tidak bisa dipertanggung jawabkan. Peran kecamatan dalam memonitoring dana desa,. Artinya kecamatan sebenarnya menjadi penghubung utama antara pemerintah pusat dan desa, serta memastikan bahwa dana desa benar-benar digunakan secara transparan dan akuntabel demi kesejahteraan masyarakat. Kurangnya SDM dalam mengola keuangan desa. Ini juga termasuk factor yang bisa menjadi dampak utama didesa karena SDM yang dimiliki sangat minim sekali dalam mengola keuangan desa. Apalagi aparat yang diberikan tanggungjawab tidak sesuai dengan bidang kemampuan yang dimilikinya. Disebabkan karena keterbatasan pengetahuan dan keterampilan, ketergantungan pada individu tertentu serta kurangnya pelatihan dan pendidikan. Sering juga terjadinya pelimpahan wewenang atau pengawasan dari inspektorat. Dalam hal tersebut, sebagai lembaga pengawas mereka berhak menyerahkan sebagian tugas kepada pihak lain. Dengan tujuan untuk meningkatkan efisiensi dalam pelaksanaan pengawasan dana desa, peningkatan kapasitas lokal, koordinasi yang lebih baik.

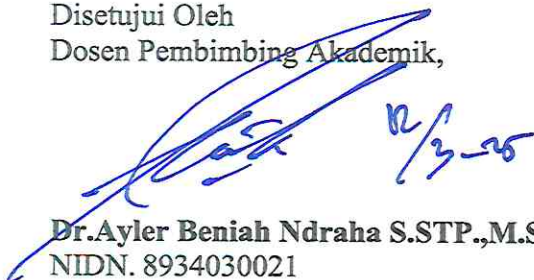
Oleh karena permasalahan tersebut diatas kecamatan dapat berperan dalam membina dan mengawasi kepala desa dalam mengalokasikan dana desa sangat penting, agar kepala desa dapat

	mengelola dana desa dengan baik dan terhindar dari kasus korupsi khususnya di wilayah pemerintahan Kecamatan Sawo.
Perumusan masalah	Menurut Sugiyono (2017 : 290) rumusan masalah merupakan pertanyaan penelitian, yang jawabannya berguna untuk menyelesaikan permasalahan yang ada. Maka berdasarkan latar belakang masalah yang telah diuraikan diatas, maka dapat dirumuskan permasalahan dalam penelitian ini adalah : 1. Apakah peran pelaksanaan pengawasan yang dilakukan oleh kecamatan terhadap pengelolaan dana desa sudah efektif? 2. Bagaimana penanganan pengelolaan dana desa yang kurang tepat pada kesejahteraan masyarakat desa?
Tujuan Penelitian	Untuk mengetahui efektivitas pengawasan yang dilakukan kecamatan terhadap pengelolaan dana desa termasuk bagaimana pengawasan tersebut mempengaruhi penggunaan dan pelaporan dana desa.
Metode Penelitian	Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif. Pendekatan metode kualitatif adalah prosedur penelitian yang menghasilkan data deskriptif kualitatif berupa kata-kata tertulis atau lisan dari orang – orang atau perilaku yang diamati. Moleong senada dengan Bogdan dan Taylor (1975), mengartikan bahwasanya penelitian kualitatif juga termasuk metodologi yang dimanfaatkan untuk prosedur penelitian yang menghasilkan data deskriptif. Data deskriptif adalah data yang ditulis menggunakan kata-kata secara mendetail. Creswell, J. W mengartikan penelitian kualitatif adalah penelitian yang digunakan untuk meneliti masalah manusia dan sosial. Dimana peneliti akan melaporkan dari hasil penelitian berdasarkan laporan pandangan data dan analisa data yang didapatkan di lapangan, kemudian di deskripsikan dalam laporan penelitian secara rinci. Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian deskriptif. Penelitian deskriptif merupakan metode yang dilakukan untuk mengetahui gambaran, keadaan suatu hal dengan cara mendeskripsikannya sedetail mungkin berdasarkan fakta yang ada sehingga dapat lebih mudah dipahami dan disimpulkan. Karakteristik penelitian deskriptif berupa kata – kata, gambar dan bukan angka seperti penelitian kuantitatif.

Daftar Pustaka	Nggaa, P. K. (2022). Peran Camat dalam Melaksanakan Fungsi Pembinaan dan Pengawasan Terhadap Pengelolaan Keuangan Desa. <i>Journal of Social and Policy Issues</i>, 39-43. Simbolon, B. R., Kemit, M., & Surbakti, E. N. (2022). PERANAN CAMAT DALAM MEMBINA KEPALA DESA MENGALOKASIKAN DANA DESA DI KECAMATAN TIGAPANAH. <i>JURNAL GOVERNANCE OPINION</i>, 7(1), 40-45. Istibsyaroh, I. (2024). Peran Camat Selaku Pembina Dan Pengawas Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Keuangan Desa Di Kecamatan Sukorejo Kabupaten Pasuruan. <i>MAP (Jurnal Manajemen dan Administrasi Publik)</i>, 7(2), 165-172.
----------------	---

Gunungsitoli, 12 Maret 2025

Disetujui Oleh
Dosen Pembimbing Akademik,



Dr. Ayler Beniah Ndraha S.STP., M.Si.
NIDN. 8934030021

Disahkan Oleh
plh. Ketua Program Studi,



Idarni Harefa S.E., M.E.
NIDN. 0128129102

NIM :
2321462

NAMA MAHASISWA :
YUPITER TELAUMBANUA

PRODI :
Manajemen

JUDUL :
Peran Pengawasan Kecamatan Dalam Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Sawo

LOKUS :
Kantor Kecamatan Sawo Kabupaten Nias Utara

Dosen Pembimbing :
Dr. Ayler Beniah Ndraha,
S.STP., M.Si., C.PS.

Konsentrasi :
MSDM

Tema :
Fungsi-Fungsi MSDM

File Skripsi

Riwayat Bimbingan Proposal

N O	TOPIK	MATERI	CATATAN DOSEN
1	Peran Pengawasan Kecamatan dalam Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Sawo 22 Apr 2025 20:25:23	Bab 1 sampai Bab 3 File Skripsi	1. belum tampak masalah apa pada desa sawo 2. rumusan masalah diperbaiki 3. tujuan penelitian disesuaikan dengan rumusan masalah 4. kerangka berpikir belum ada 5. penelitian terdahulu blm ada 6. BAB 3 diperbaiki masih banyak yg perlu dilengkapi 24 Apr 2025 16:22:01
2	Peran Pengawasan Kecamatan dalam Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Sawo 30 Apr 2025 10:55:57	Bab I (Rumusan Masalah dan Tujuan Penelitian), Penelitian Terdahulu, Kerangka Berpikir dan Bab III File Skripsi	1. apa masalah di desa sawo? pernah terjadi kasus contohnya, berikan data faktual dan fenomena 2. kenapa ada 1.5 metode penelitian? sesuaikan dengan PKTI 3. daftar pertanyaan bukan di bab 3 tetapi di lampiran daftar wawancara 4. belum ada informan penelitian 5. belum ada jadwal penelitian 02 May 2025 15:47:30
3	Peran Pengawasan Kecamatan dalam Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Sawo 07 May 2025 09:10:45	Bab 1 sampai Bab III File Skripsi	koreksi: 1. rumusan masalah 2 dihapus saja 2. pada bab 2 berikan subbab perihal siapa saja aktor pengawasan khusus untuk dana desa 3. gambar kerangka berpikir belum

mencerminkan latar belakang dan rumusan masalah serta hasil yang ingin didapatkan

4. pada bab 3, informan disebutkan dalam tabel: nama, pekerjaan/jabatan, dan jumlahnya (bila perlu)

07 May 2025 10:19:51

- 4 Peran Pengawasan Kecamatan dalam Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Sawo

07 May 2025 16:39:55

Bab II dan Bab III

File Skripsi

ok, siapkan draft wawancara yg berasal dari pengembangan rumusan masalah dan latar belakang

15 May 2025 09:50:36

- 5 Peran Pengawasan Kecamatan dalam Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Sawo

16 May 2025 15:15:55

Daftar Wawancara

File Skripsi

sudah oke, sembari revisi maju saja utk sempro

20 May 2025 13:53:19

Selesai

Proses pembimbingan proposal ini telah selesai dan telah dilanjutkan pada tahapan selanjutnya.

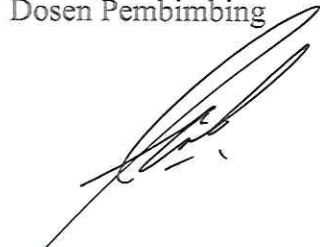
HALAMAN PERSETUJUAN RANCANGAN PENELITIAN

Rancangan Penelitian Yang Diajukan Oleh:

Nama : Yupiter Telaumbanua
NIM : 2321462
Program : Sarjana
Program Studi : S-1 Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul : Peran Pengawasan Kecamatan dalam Pengelolaan Dana Desa di
Kecamatan Sawo

Telah diperiksa dan disetujui untuk diseminarkan.

Disetujui Oleh:
Dosen Pembimbing



24 / 5 - 25

Dr. Ayler Beniah Ndraha S.STP., M.Si.,C.PS
NIDN. 8934030021

Gunungsitoli, 24 Mei 2025

Disahkan Oleh:
Plt. Ketua Program Studi Manajemen



Idarni Harefa S.E.,M.E
NIDN. 01128129102



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

BERITA ACARA SEMINAR RANCANGAN PENELITIAN

Pada hari ini Kamis tanggal Lima bulan Juni tahun dua ribu dua puluh lima telah diselenggarakan Seminar Rancangan Penelitian bagi mahasiswa Universitas Nias :

Nama : YUPITER TELAUMBANUA
NIM : 2321462
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Peran Pengawasan Kecamatan Dalam Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Sawo

W a k t u Pelaksanaan : 10.00 wib-selesai

Susunan Dewan Pembimbing Dan Penelaah:

1. Dr. Ayler Beniah Ndraha, S.STP.,M.Si.,C.PS (Pembimbing) 1.
2. Robin Markus putra waruwu S.AP.,M.A.P (Penelaah) 2.

Tanda Tangan

Rekapitulasi Nilai

Dewan Pembimbing Dan Penelaah	Total Nilai
1. Dr. Ayler Beniah Ndraha, S.STP.,M.Si.,C.PS (Pembimbing)	70
2. Robin Markus putra waruwu S.AP.,M.A.P (Penelaah)	80
Total Nilai	150

Rata-rata nilai adalah: 80

Gunungsitoli, 5 Juni 2025
Plt. Ketua Program Studi Manajemen,

Idarni Harefa, S.E., M.E.
NIDN. 0123129102



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

BERITA KETERANGAN SEMINAR RANCANGAN PENELITIAN

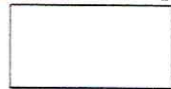
Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Nias menerangkan bahwa :

Nama	: YUPITER TELAUMBANUA
NIM	: 2321462
Jenjang Pendidikan	: Sarjana
Program Studi	: Manajemen
Fakultas	: Ekonomi
Judul Skripsi	: Peran Pengawasan Kecamatan Dalam Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Sawo

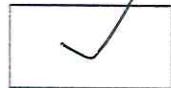
Telah menyelenggarakan seminar rancangan penelitian pada :

hari / tanggal	: Kamis, 5 Juni 2025
Pukul	: 10.00 wib-selesai
tempat	: Ruang 5

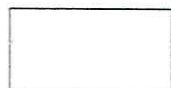
Dengan hasil penilaian :



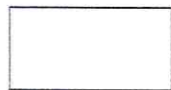
Rancangan penelitian telah cukup baik dan lengkap sehingga telah dapat dipergunakan sebagai dasar untuk melaksanakan pengumpulan data.
(90-100)



Rancangan penelitian telah cukup baik, namun masih perlu disempurnakan dan dilengkapi dengan instrumen sebelum dipergunakan sebagai dasar untuk melaksanakan pengumpulan data.
(70-89)



Rancangan rancangan penelitian masih perlu dikembangkan, namun masalah penelitian masih dianggap cukup baik untuk dijadikan topik permasalahan skripsi. Dianjurkan seminar perbaikan.
(55-69)



Rancangan penelitian tidak memenuhi syarat untuk dikembangkan sebagai bahan skripsi. Mahasiswa perlu memikirkan untuk memilih topik lain dan wajib mengikuti seminar rancangan skripsi.
(0-5)

Gunungsitoli, 5 Juni 2025
Plt. Ketua Program Studi Manajemen,


Idarni Harefa, S.E., M.E
NIDN. 0128129102

*Catatan:
Beri tanda centang (✓)
Pada salah satu kotak.*



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

PERBAIKAN PROPOSAL PENELITIAN SKRIPSI

1. Mahasiswa

Nama : YUPITER TELAUMBANUA

NIM : 2321462

Judul Penelitian : Peran Pengawasan Kecamatan Dalam Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Sawo

2. Materi Perbaikan

NO	HALAMAN	URAIAN PERBAIKAN
	—	Latar belakang sesuai dengan fenomena masalah
	—	Diperbaiki
	—	Penulisan paparan

Gunungsitoli, 5 Juni 2025

Dosen Penelaah,

Robin Markus putra waruwu S.AP.,M.A.P
NUPTK. 4660777678130100

**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

LEMBARAN PERSETUJUAN MELAKSANAKAN PENELITIAN

Rancangan Penelitian Yang Diajukan Oleh:

Nama : Yupiter Telaumbanua
NIM : 2321462
Program : Sarjana
Program Studi : S-1 Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul : Peran Pengawasan Kecamatan dalam Pengelolaan Dana Desa di
Kecamatan Sawo

Telah diperiksa dan disetujui untuk diseminarkan.

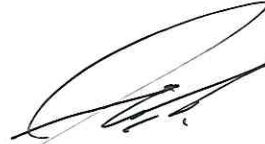
Gunungsitoli, 12 Juli 2025

Dosen Penelaah



Robin Markus Putra Waruwu S.AP., M.AP
NUPTK. 4660777678130100

Dosen Pembimbing



Ayler Beniah Ndraha S.STP., M.Si., C.PS
NIDN. 8934030021

Ketua Prodi Manajemen




Heniwati Gulo S.E., M.E
NUPTK. 2839774675230262



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://fe.unias.ac.id> email: fe@unias.ac.id

16 Juli 2025

Nomor : 1005/UN11/PN.01.02/2025
Lampiran : 1 (set)
Perihal : Permohonan Izin Pelaksanaan Penelitian

Kepada Yth,
Camat Sawo
di
Tempat

1. Dengan hormat, dalam rangka melengkapi data penelitian yang dilaksanakan oleh :
Nama : **Yupiter Telaumbanua**
NIM : 2321462
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Manajemen
Jenjang Pendidikan : Sarjana (S-1)
Judul Skripsi : Peran pengawasan Kecamatan dalam pengellaan dana desa di Kecamatan Sawo
Lokasi Penelitian : Kantor Kecamatan Sawo
Jadwal Penelitian : 16 Juli 2025 sampai selesai

Maka kami mohon kepada Bapak/Ibu kiranya *dapat memberi* izin kepada mahasiswa yang namanya tersebut di atas untuk melaksanakan Penelitian di lokasi penelitian tersebut di atas (Rancangan Skripsi Terlampir).

2. Demikian disampaikan, atas bantuan dan kerjasama diucapkan terima kasih.



A.n. Dekan
Wakil Dekan Bidang Akademik,
Serniat Zebua, S.E., M.Si
NIDN. 0103098702

Tembusan :

- Yth.
1. Rektor Universitas Nias (sebagai laporan)
 2. Warek Lingkup Universitas Nias
 3. Kepala LPPM Universitas Nias
 4. Ketua Program Studi Manajemen
 5. Peneliti yang bersangkutan (**Yupiter Telaumbanua**)
 6. Arsip



**PEMERINTAH KABUPATEN NIAS UTARA
KECAMATAN SAWO**

Alamat : Jalan SM.Raja Km. 25 Sawo / Jln. ORI Sawo No. - Kode Pos 22852

SURAT KETERANGAN

Nomor : 445/470 /SW/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Bowonama Telaumbanua, S.Sos**
NIP : 198403092010011018
Pangkat/Gol. : Pembina (IV/a)
Jabatan : Camat Sawo

Menerangkan bahwa :

Nama : **Yupiter Telaumbanua**
NIM : 2321462
Program Studi : S-1 Manajemen

Benar telah selesai melakukan Penelitian dalam rangka Penyusunan Skripsi Penyelesaian Studi S-1 Manajemen di Universitas Nias pada Kantor Kecamatan Sawo Kabupaten Nias Utara mulai tanggal 16 Juli sampai dengan 22 Agustus 2025.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Dikeluarkan di : S a w o
Pada Tanggal : 22 Agustus 2025

CAMAT SAWO,

BOWONAMA TELAUMBANUA, S.Sos
PEMBINA
NIP. 19840309 201001 1 018



PEMERINTAH KABUPATEN NIAS UTARA KECAMATAN SAWO

Alamat : Jln. SM. Raja Km.25 /Jln. Ori Sawo No : ...

Kode Pos 22852

Sawo, 21 Juli 2025

Nomor : 421.1/407/SW/VII/2025
Sifat : Penting
Lampiran : -
Perihal : Izin Pelaksanaan Penelitian an. Yupiter Telaumbanua

Yth. Wakil Dekan Bidang Akademik Yayasan Perguruan Tinggi Nias
Universitas Nias Fakultas Ekonomi
di
Gunungsitoli

Sehubungan dengan surat Wakil Dekan Bidang Akademik Yayasan Perguruan Tinggi Nias Universitas Nias Fakultas Ekonomi Nomor : 1005/UN11/PN.01.02/2025 tanggal 16 Juli 2025 Perihal Permohonan Izin Pelaksanaan Penelitian, maka dengan ini diberikan izin pelaksanaan penelitian dimaksud kepada Mahasiswa an. **Yupiter Telaumbanua** NIM : 2321462 dengan judul penelitian Peran Pengawasan Kecamatan Dalam Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Sawo yang dilaksanakan di Kantor Kecamatan Sawo mulai tanggal 16 Juli 2025 sampai dengan selesai.

Demikian disampaikan atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

CAMAT SAWO,

BOWONAMA TELAUMBANUA, S.Sos
PEMBINA
NIP. 19840309 201001 1 018

Tembusan :

1. Yth. Rektor Universitas Nias;
2. Yth. Wakil Ketua Universitas Nias;
3. Yth. Kepala LPPM Universitas Nias;
4. Yth. Ketua Prodi Manajemen;
5. Yth. Peneliti yang bersangkutan (**Yupiter Telaumbanua**)

NIM :
2321462

NAMA MAHASISWA :
YUPITER TELAUMBANUA

PRODI :
Manajemen

JUDUL :
Peran Pengawasan Kecamatan Dalam Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Sawo

LOKUS :
Kantor Kecamatan Sawo Kabupaten Nias Utara

Dosen Pembimbing :
Dr. Ayler Beniah Ndraha,
S.STP., M.Si., C.PS.

Konsentrasi :
MSDM

Tema :
Fungsi-Fungsi MSDM

Ubah Judul

Riwayat Bimbingan Skripsi

N O	TOPIK	MATERI	CATATAN DOSEN
1	Peran Pengawasan Kecamatan Dalam Pengelolaan Dana Desa Di Kecamatan Sawo <i>05 Aug 2025 10:42:11</i>	Bab VI dan Bab V File Skripsi	sesuaika dengan saran (terlampir) File Skripsi <i>07 Aug 2025 20:01:00</i>
2	Peran Pengawasan Kecamatan dalam Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Sawo <i>13 Aug 2025 10:31:08</i>	Bab 4 dan Bab 5 File Skripsi	sesuaikan dengan bahan terlampir File Skripsi <i>15 Aug 2025 09:53:30</i>
3	Peran Pengawasan Kecamatan Dalam Pengelolaan Dana Desa Di Kecamatan Sawo <i>16 Aug 2025 10:21:12</i>	Bab 4 dan Bab 5 File Skripsi	buat dftr pustaka dan lampiran lainnya <i>19 Aug 2025 11:22:43</i>
4	Peran Pengawasan Kecamatan Dalam Pengelolaan Dana Desa Di Kecamatan Sawo <i>19 Aug 2025 12:33:04</i>	Daftar pustaka dan lampiran File Skripsi	Sudah ok dulu utk persiapan umh ya <i>21 Aug 2025 08:55:51</i>

Selesai

Proses pembimbingan skripsi ini telah selesai



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI
MANAJEMEN

Alamat: Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

PENGESAHAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul “Peran Pengawasan Kecamatan Dalam Pengelolaan Dana Desa Di Kecamatan Sawo” oleh Yupiter Telaumbanua dengan NIM 2321462 program studi manajemen, telah dikoreksi dan direvisi oleh pembimbing, sehingga dapat dilanjutkan dengan sidang skripsi.

Gunungsitoli, 23 Agustus 2025

Dosen Pembimbing,

Dr. Ayler B. Ndraha S.STP.,M.Si.,C.PS

NIDN. 8934030021



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT

Rektorat : Jalan Pancasila No. 10 Kota Gunungsitoli ☎ +626392620815 Nias 📮 22814
Homepage: <https://unias.ac.id> email: admin@unias.ac.id

SURAT KETERANGAN

Nomor : 622/UN06.01/TU.01.20/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Yupiter Mendrofa, S.E., M.M.**
NIDN : 0112078103
Pangkat/Golongan : Penata Tk.I /III/d
Jabatan : Plh. Kepala Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Nias

dengan ini menerangkan bahwa,

Nama : **Yupiter Telaumbanua**
NIM : 2321462
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : PERAN PENGAWASAN KECAMATAN DALAM PENGELOLAAN DANA DESA DI KECAMATAN SAWO

adalah benar telah melakukan pengecekan plagiarisme terhadap Skripsi mahasiswa tersebut di atas melalui aplikasi *Turnitin*, dan mendapat tingkat *Similarity* 22% dan tingkat *Artificial Intelligence* (AI) 0%, sehingga dinyatakan layak untuk melanjutkan pada tahap selanjutnya sesuai dengan tahapan pada penyelesaian skripsi.

Gunungsitoli, 22 Agustus 2025

Plh. Kepala LPPM Universitas Nias

Yupiter Mendrofa, S.E., M.M.

NIDN. 0112078103

Tembusan:

1. Ketua Program Studi Manajemen
2. Mahasiswa an. **Yupiter Telaumbanua.**



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI
MANAJEMEN**

Alamat: Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

SURAT KETERANGAN LULUS MATA KULIAH

No. **1178/UN.11.02/PP.09.01/2025**

Yang bertanda tangan dibawah ini, Ketua Program Studi S1 Manajemen, Universitas Nias, menerangkan bahwa :

Nama : Yupiter Telaumbanua
Nim : 2321462
Judul Skripsi : Peran Pengawasan Kecamatan Dalam Pengelolaan Dana Desa Di Kecamatan Sawo

Bahwa yang bersangkutan dinyatakan lulus semua mata kuliah di Program Studi S-1 Manajemen. Untuk itu dimohon kiranya untuk diterbitkan transkrip nilai kepada mahasiswa yang bersangkutan.

Atas kerjasama yang baik diucapkan terimakasih.

Gunungsitoli, 28 Agustus 2025

Ketua Program Studi Manajemen,


Heni Wati Gulo S.E., M.E
NUPTK: 2839774675230262



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI
MANAJEMEN

Alamat: Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

Gunungsitoli, Agustus 2025

Hal
Lampiran

: Permohonan Ujian Skripsi
: Satu Berkas
Kepada Yth,
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Nias
c.q. Ketua Program Studi Manajemen
Jalan Karet No.30 Kel. Ilir, Kec. Gunungsitoli
Kota Gunungsitoli

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Yupiter Telaumbanua
NIM : 2321462
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi

Mengajukan permohonan untuk diperkenankan menempuh ujian Skripsi.
Sebagai bahan pertimbangan, bersama ini saya lampirkan:

1. Surat permohonan ujian skripsi
2. Surat Kesiapan Menghadiri Ujian Skripsi
3. Bukti skripsi telah melewati cek *plagiat* dari LPPM
4. Surat keterangan bebas mata kuliah
5. Surat pengesahan skripsi yang ditandatangani oleh dosen pembimbing
6. Surat keterangan telah berakhir meneliti dari tempat penelitian
7. Surat pernyataan keaslian skripsi yang ditandatangani oleh mahasiswa
8. Menggandakan *hardcopy* skripsi yang telah di jilid sebanyak 3 (tiga) rangkap
9. Riwayat bimbingan skripsi di simat dari dosen pembimbing
10. Menyerahkan fotocopy KRS dan KHS semester 1 sampai terakhir
11. Fotokopi KHS terakhir
12. Transkrip nilai sementara dari SIMAT
13. Slip pembayaran uang kuliah terakhir
14. Map merah 3 buah

Atas perhatian Bapak/Ibu, saya mengucapkan terima kasih.

Hormat Saya
Permohonan

Yupiter Telaumbanua
NIM. 2321462

Tembusan :
Rektor Universitas
Nias
Cq. Wakil Rektor I



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI
MANAJEMEN

Alamat: Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

KESEDIAAN MENGHADIRI UJIAN SKRIPSI

Sehubungan dengan pelaksanaan sidang skripsi bagi mahasiswa Universitas Nias

Nama	: Yupiter Telaumbanua
Nim	: 2321462
Program Studi	: Manajemen
Judul Skripsi	: Peran Pengawasan Kecamatan Dalam Pengelolaan Dana Desa Di Kecamatan Sawo
Waktu pelaksanaan	:
Hari/Tanggal	:
Pukul	:
Tempat	:
Dengan ini menyatakan Kesiediaan/Ketidaksiediaan menghadiri sidang sikripsi pada waktu yang telah di tetapkan.	

Gunungsitoli, 27 Agustus 2025
Tanda Tangan

Yupiter Telaumbanua
Nim. 2321462



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

2 Juni 2025

Nomor : 527/UN11.02/PP.08.03/2025
Lampiran : 1 Set
Hal : Pelaksanaan Seminar Rancangan
Penelitian atas nama : **YUPITER
TELAUMBANUA**

Kepada Yth.

1. Robin Markus putra waruwu S.AP.,M.A.P (Penelaah)
2. Dr. Ayler Beniah Ndraha, S.STP.,M.Si.,C.PS (Pembimbing)

di Gunungsitoli

Sehubungan dengan pelaksanaan Seminar Rancangan Penelitian mahasiswa:

Nama : **YUPITER TELAUMBANUA**
NIM : 2321462
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Rancangan Penelitian : Peran Pengawasan Kecamatan Dalam Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Sawo

diharapkan kehadiran Bapak/Ibu pada acara seminar dimaksud yang diselenggarakan pada:

Hari/tanggal : ~~Kamis~~, 5 Juni 2025
Pukul : 10.00 wib-selesai
Tempat : Ruang 5

Bersama ini kami sampaikan lembar perbaikan dan lembar penilaian rancangan penelitian serta naskah rancangan penelitian yang akan diseminarkan. Atas perhatian Bapak/Ibu, kami mengucapkan terima kasih.

Pt. Kaprodi Manajemen,



Idani Harefa, S.E., M.E.
IDN. 0128129102

Tembusan disampaikan kepada:

1. Yth. Rektor Universitas Nias, u.p. Wakil Rektor I
2. Yth. Dekan Fakultas Ekonomi
3. Arsip



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

26 Agustus 2025

Nomor : 1193/UN11.02/PP.08.03/2025
Lampiran : 1 Set
Hal : Pelaksanaan Sidang Skripsi
atas nama **YUPITER TELAUMBANUA**

Kepada Yth.

1. Robin Markus Putra Waruwu, S.A.P., M.A.P
2. Yamolala Zega, S.E., M.M.
3. Dr. Ayler B Ndraha, S.STP., M.Si

Penguji I
Penguji II
Pembimbing

di Gunungsitoli

Sehubungan dengan pelaksanaan sidang skripsi mahasiswa:

Nama : **YUPITER TELAUMBANUA**
NIM : 2321462
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Peran Pengawasan Kecamatan Dalam Pengelolaan Dana Desa
di Kecamatan Sawo

diharapkan kehadiran Bapak/ibu pada acara dimaksud yang
diselenggarakan:

hari/tanggal : Rabu, 27 Agustus 2025
pukul : 15.00 Wib s/d selesai
tempat : Ruang Lab

Naskah skripsi yang diujikan, disampaikan langsung oleh Program Studi.
Atas perhatian Bapak, kami mengucapkan terima kasih.

Kaprodi Manajemen

Heniwati Gulo, S.E., M.E
NUPTK. 2839774675230262

Tembusan disampaikan kepada

1. Rektor Universitas Nias, u.p. Wakil Rektor I
2. Dekan Fakultas Ekonomi
- ③ Mahasiswa yang bersangkutan
4. Arsip

NB. Diharapkan kepada Bapak/Ibu Dosen Pembimbing/Penguji berpakaian rapi, khusus untuk Bapak Dosen diwajibkan memakai kemeja non batik pakai dasi



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Rabu tanggal Dua Puluh Tujuh Agustus tahun dua ribu dua puluh lima telah diselenggarakan Ujian skripsi bagi mahasiswa Universitas Nias :

N a m a : YUPITER TELAUMBANUA
NIM : 2321462
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Peran Pengawasan Kecamatan Dalam Pengelolaan Dana
Desa di Kecamatan Sawo

W a k t u Pelaksanaan : 15.00 WIB s.d.selesai

Susunan Dewan Penguji :

TandaTangan

1. Dr. Ayler B Ndraha, S.STP., M.Si
2. Robin Markus Putra Waruwu, S.AP.,M.A.P
3. Yamolala Zega, S.E., M.M

1.

2.

3.

Rekapitulasi Nilai

Dewan Penguji	Total Nilai
1. Dr. Ayler B Ndraha, S.STP., M.Si	
2. Robin Markus Putra Waruwu, S.AP.,M.A.P	
3. Yamolala Zega, S.E., M.M	
Total Nilai	286

Berdasarkan Perhitungan Rata-Rata Nilai adalah.....

(.....)

Dengan Demikian Yang bersangkutan dinyatakan Lulus/Tidak Lulus dengan Predikat Kelulusan.....

Keterangan:
Nilai Yudisium:

90.00-100. = A
85.00-89.99 = A-
80.00 -84.99 = B+
75.00 - 79.99 = B
70.00 - 74.99 = B-
65.00 - 69.99 = C+
60 .00 - 64.99 = C
55.00 - 59.99 = C-
50.00 - 54.99 = D
< 40.99 = E

Gunungsitoli, 27 Agustus 2025
Ketua Program Studi,

Heniwati Gulo, S.E., M.E.
NUPTK. 2839774675230262



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

PERBAIKAN UJIAN SKRIPSI

1. Mahasiswa

Nama : YUPITER TELAUMBANUA

NIM : 2321462

Judul Penelitian : Peran Pengawasan Kecamatan Dalam Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Sawo

2. Materi Perbaikan

NO	HALAMAN	URAIAN PERBAIKAN
	—	Perbaikan daftar balok yang sesuai
		Hasil wawancara
	—	Tambahkan indikator pengelolaan dana desa
	—	Hasil dan pembahasan perbaikan
	—	Daftar wawancara perbaikan

Gunungsitoli, 27 Agustus 2025

Dosen Penguji I,

Robin Markus Putra Waruwu, S.AP.,M.A.P
NUPTK. 4660777678130102



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

PERBAIKAN UJIAN SKRIPSI

1. Mahasiswa

Nama : YUPITER TELAUMBANUA

NIM : 2321462

Judul Penelitian : Peran Pengawasan Kecamatan Dalam Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Sawo

2. Materi Perbaikan

NO	HALAMAN	URAIAN PERBAIKAN
		perbaiki abstrak bhs Indonesia
6		perbaiki kata lebih jauh
7-11		perbaiki sumber referensi & buku. Terbitan buku yg digunakan lo tahun terakhir.
11		perbaiki narasi paragraf pertama.
16		perbaiki paragraf pertama
		Bab II tambahkan deskripsi Variabel penelitian
		pasukan Struktur Organisasi
54		perbaiki hasil wawancara
		perbaiki Bab V kesimpulan & sa.
		Tambahkan gambar umes lokasi peneliti
		ttg letak geografis.
		Tambahkan pd Bab IV Desa yg pernah bermasalah
		tanpa diawasi.

Gunungsitoli, 27 Agustus 2025
Dosen Penguji II

Yamolala Zega, S.E., M.M
NIDN. 0110058203

BIODATA PENULIS



YUPITER TELAUMBANUA adalah nama penulis skripsi ini, lahir di Lolana'a, Desa Lasara Sawo, Kecamatan Sawo, Kabupaten Nias Utara, Provinsi Sumatera Utara, pada tanggal 19 Juli 2001, Anak ke 2 dari 3 bersaudara. Anak dari pasangan suami-istri, Etesi Telaumbanua (Ayah) dan Samaria Telaumbanua (Ibu).

Memulai menempuh Pendidikan Sekolah Dasar yang diselesaikan pada tahun 2014 di SD 071026 Lasara Sawo. Kemudian melanjutkan pendidikan di SMP Negeri 1 Sawo, tamat pada tahun 2017. Kemudian melanjutkan pendidikan di SMK Negeri 1 Sawo dan tamat pada tahun 2020.

Setelah 1 tahun tamat dari bangku Pendidikan SMK, kemudian pada tahun 2021 atas doa keluarga dan izin dari Tuhan bisa melanjutkan kembali pendidikan disalah satu perguruan tinggi yang ada di Kepulauan Nias, yakni di STIE PEMBNAS NIAS atau yang sekarang telah berdiri menjadi sebuah Universitas yakni UNIVERSITAS NIAS. Adapun program studi yang diambil adalah Pendidikan Strata 1 (S-1) dibidang Manajemen Fakultas Ekonomi.

Pada tahun 2025, untuk memenuhi persyaratan mendapatkan gelar sarjana di Universitas Nias, kemudian melakukan penelitian untuk syarat penyusunan tugas akhir. Walaupun dengan begitu banyak rintangan yang dihadapi namun atas kehendak Tuhan, pada tanggal 27 Agustus dinyatakan LULUS dan berhak mendapatkan gelar sarjana, setelah mengikuti serangkaian proses pengujian baik dari Ujian Seminar Proposal dan Ujian Meja Hijau.

Selama menempuh pendidikan di Universitas Nias, banyak pengalaman dan ilmu yang diperoleh baik dari sisi akademis maupun non akademis. Semoga kedepan dapat melanjutkan pendidikan kejenjang berikutnya.