

DAFTAR WAWANCARA

Daftar Pertanyaan Wawancara :

1. Bagaimana Bapak memimpin proses perencanaan penggunaan Dana Desa setiap tahun?
2. Bagaimana Bapak mengatur pembagian tugas kepada perangkat desa dalam pelaksanaan program Dana Desa?
3. Apa saja tahapan yang dilakukan dalam proses penyusunan dokumen perencanaan Dana Desa (RKPDDes, APBDes)?
4. Bagaimana koordinasi antara perangkat desa, BPD, dan masyarakat dalam perencanaan dan pelaksanaan Dana Desa?
5. Apa saja kendala administratif yang sering terjadi dalam pengelolaan Dana Desa?
6. Apakah ada koordinasi antara perangkat desa, BPD, dan masyarakat dalam pengawasan Dana Desa? Jelaskan
7. Bagaimana prosedur pencairan dan penggunaan Dana Desa dilakukan?
8. Sejauh mana pengawasan administrasi dilakukan?
9. Bagaimana proses penyusunan rencana kegiatan Dana Desa dilakukan bersama Kaur Perencanaan atau Kasi Pembangunan?
10. Apakah ada pembagian tugas yang jelas dalam melaksanakan kegiatan Dana Desa?
11. Bagaimana partisipasi masyarakat dalam pelaksanaan kegiatan yang Bapak tangani?
12. Bagaimana Bapak menilai pelaksanaan program dari sisi efisiensi dan ketepatan sasaran?
13. Apa peran BPD dalam perencanaan dan pengawasan penggunaan Dana Desa?
14. Bagaimana koordinasi antara BPD dan pemerintah desa dalam menanggapi permasalahan pengelolaan Dana Desa?
15. Apa peran Bapak sebagai PLD dalam mendampingi Desa Lawa-Lawa terkait pengelolaan Dana Desa?
16. Bagaimana penilaian Bapak terhadap kapasitas aparatur desa dalam perencanaan, pelaksanaan, dan pelaporan Dana Desa?
17. Apa saja kendala umum yang Bapak temukan selama mendampingi desa ini?

18. Apakah Bapak dilibatkan dalam musyawarah desa atau perencanaan Dana Desa?
19. Bagaimana Bapak melihat manfaat kegiatan yang didanai dari Dana Desa bagi masyarakat?
20. Apakah kegiatan yang direncanakan sesuai dengan kebutuhan warga?
21. Sejauh mana masyarakat terlibat dalam pelaksanaan program Dana Desa?

DAFTAR HASIL WAWANCARA

1. Narasumber I (Informan Kunci)

Nama : Agus Berita Mendrofa
 Jabatan : Kepala Desa Lawa-Lawa
 Jenis kelamin : Laki-Laki
 Tanggal : 8 Agustus 2025
 Tempat : Balai Desa Lawa-Lawa

No	Pertanyaan	Jawaban
1.	Bagaimana Bapak memimpin proses perencanaan penggunaan Dana Desa setiap tahun?	Kami selalu mulai dari Musdes. Semua kegiatan harus masuk dalam RKPDes dan APBDes. Tapi memang, partisipasi masyarakat belum maksimal.
2.	Bagaimana Bapak mengatur pembagian tugas kepada perangkat desa dalam pelaksanaan program Dana Desa?	Kalau ada pekerjaan besar seperti pembangunan fisik, biasanya kita bentuk panitia, tapi kadang tidak semua anggota panitia aktif. Ada yang sibuk dengan pekerjaan lain.

2. Narasumber I (Informan Utama)

Nama : Marwan S. Putra Mendrofa
 Jabatan : Sekretaris Desa Lawa-Lawa
 Jenis kelamin : Laki-Laki
 Tanggal : 8 Agustus 2025
 Tempat : Balai Desa Lawa-Lawa

No	Pertanyaan	Jawaban
1.	Apa saja tahapan yang dilakukan dalam proses penyusunan dokumen perencanaan Dana Desa (RKPDes, APBDes)? Jelaskan	kami menyusun dokumen berdasarkan hasil Musdes, lalu dirumuskan bersama tim penyusun. Tapi kadang-kadang hasil usulan dari masyarakat tidak semuanya bisa ditampung karena dana yang

		terbatas atau tidak tercukupi dengan beberapa usulan yang disampaikan oleh masyarakat.
2.	Bagaimana koordinasi antara perangkat desa, BPD, dan masyarakat dalam perencanaan dan pelaksanaan Dana Desa?	Tugas kami sudah jelas, tapi sering kali ada tumpang tindih. Kadang komunikasi antara seksi belum maksimal, apalagi kalau jadwal kerja padat.
3.	Apa saja kendala administratif yang sering terjadi dalam pengelolaan Dana Desa? Jelaskan	secara administrasi berjalan sesuai prosedur, tapi kendala teknis di lapangan kadang membuat pekerjaan mundur dari target.
4.	Apakah ada koordinasi antara perangkat desa, BPD, dan masyarakat dalam pengawasan Dana Desa? Jelaskan	koordinasi ada, tapi memang untuk pengawasan lapangan kadang kami fokus ke akhir kegiatan. Jadi kalau ada masalah di tengah jalan, kadang baru ketahuan saat evaluasi akhir.

3. Narasumber I (Informan Utama)

Nama : Yasniar K. Waruwu
 Jabatan : Kaur Keuangan
 Jenis kelamin : Perempuan
 Tanggal : 9 Agustus 2025
 Tempat : Balai Desa Lawa-Lawa

No	Pertanyaan	Jawaban
1.	Bagaimana prosedur pencairan dan penggunaan Dana Desa dilakukan?	Efisiensinya masih belum maksimal karena kadang ada pekerjaan yang biayanya besar tapi dampaknya kecil.
2.	Sejauh mana pengawasan administrasi dilakukan?	pengawasan administrasi rutin dilakukan, apalagi soal laporan keuangan. Tapi untuk pengawasan

		kualitas pekerjaan fisik, itu masih kurang.
--	--	---

4. Narasumber I (Informan Pendukung)

Nama : Bebalazi Harefa
 Jabatan : Kepala Seksi Pemerintahan
 Jenis kelamin : Laki-Laki
 Tanggal : 8 Agustus 2025
 Tempat : Balai Desa Lawa-Lawa

No	Pertanyaan	Jawaban
1.	Bagaimana proses penyusunan rencana kegiatan Dana Desa dilakukan bersama kaur Perencanaan atau kasi pembangunan?	Dalam penyusunan rencana kegiatan dana desa, kami biasanya membahasnya secara internal terlebih dulu, lalu dibawa ke forum musyawarah. Tapi usulan masyarakat kadang hanya formalitas saja, karena akhirnya ditentukan oleh yang aktif di forum.
2.	Apakah ada pembagian tugas yang jelas dalam melaksanakan kegiatan di pemerintahan desa? Jelaskan	Pembagian tugas sudah ada, tapi sering ada yang bingung siapa yang kerjakan apa. Ini yang kadang membuat pekerjaan jadi lambat.
3.	Bagaimana partisipasi masyarakat dalam pelaksanaan kegiatan yang bapak tangani?	ada masyarakat yang mau terlibat, tapi tidak banyak. Kadang pekerjaan lebih banyak diserahkan ke tukang atau pihak ketiga.
4.	Bagaimana Bapak menilai pelaksanaan program dari sisi efisiensi dan ketepatan sasaran?	kami mengandalkan laporan dari pelaksana kegiatan. Kalau mereka bilang sudah sesuai, kami terima. Tapi kami memang jarang melakukan pengecekan langsung ke lapangan.

5. Narasumber I (Informan Pendukung)

Nama : Salemo Mendrofa
 Jabatan : Ketua BPD
 Jenis kelamin : Laki-Laki
 Tanggal : 9 Agustus 2025
 Tempat : Balai Desa Lawa-Lawa

No	Pertanyaan	Jawaban
1.	Apa peran BPD dalam perencanaan dan pengawasan penggunaan Dana Desa? Jelaskan	kami melakukan pengawasan secara berkala, tapi memang lebih ke pelaporan keuangan. Pengawasan lapangan masih kurang, karena keterbatasan waktu dan tenaga.
2.	Bagaimana koordinasi antara BPD dan pemerintahan desa dalam menanggapi permasalahan pengelolaan Dana Desa?	Kami biasanya diundang kalau ada rapat penting, tapi koordinasi harian jarang. Kalau ada masalah di lapangan, biasanya langsung ke kepala desa, tidak lewa BPD.

6. Narasumber I (Informan Pendukung)

Nama : Melianus Mendrofa
 Jabatan : Pendamping Lokal Desa
 Jenis kelamin : Laki-Laki
 Tanggal : 9 Agustus 2025
 Tempat : Balai Desa Lawa-Lawa

No	Pertanyaan	Jawaban
1.	Apa peran bapak sebagai PLD dalam mendampingi Desa Lawa-Lawa terkait pengelolaan Dana Desa? Jelaskan	saya hanya bisa mendampingi. Kalau ada kekurangan, saya sampaikan, tapi tetap yang menindaklanjuti adalah pihak desa.
2.	Bagaimana penilaian bapak terhadap kapasitas aparatur desa	sebagian aparat desa masih belum sepenuhnya paham bagaimana menyusun perencanaan yang baik.

	dalam perencanaan, pelaksanaan, dan pelaporan Dana Desa?	Masih banyak yang mengandalkan PLD atau pihak luar.
3.	Apa saja kendala umum yang bapak temukan selama mendampingi desa ini?	Kadang belum ada baseline data yang kuat. Jadi usulan hanya berdasarkan kebiasaan tahun sebelumnya atau tekanan dari kelompok tertentu.

7. Narasumber I (Informan Pendukung)

Nama : Malati Mendrofa
 Jabatan : Tokoh Masyarakat
 Jenis kelamin : Laki-Laki
 Tanggal : 9 Agustus 2025
 Tempat : Rumah Tokoh Masyarakat

No	Pertanyaan	Jawaban
1.	Apakah bapak dilibatkan dalam musyawarah desa atau perencanaan Dana Desa? Jelaskan	Musyawarah memang dilakukan, tetapi tidak semua masyarakat hadir atau terlibat. Biasanya hanya tokoh masyarakat dan perangkat desa saja yang aktif.
2.	Bagaimana bapak melihat manfaat kegiatan yang didanai dari Dana Desa bagi masyarakat?	Banyak kegiatan yang didanai tidak sesuai kebutuhan kami. Padahal jalan rusak sudah lama, tapi yang dibangun malah WC dan pos jaga.
3.	Apakah kegiatan yang direncanakan sesuai dengan kebutuhan warga? Jelaskan	ada yang bermanfaat, ada juga yang kurang. Kalau jalan atau parit itu memang terasa manfaatnya. Tapi untuk WC umum, jarang dipakai.
4.	Sejauh mana masyarakat terlibat dalam pengawasan program Dana Desa?	kami jarang diminta ikut mengawasi. Kalau ada masalah, kami hanya bisa lapor ke BPD atau Kepala Desa.

DOKUMENTASI















YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

Gunungsitoli, 18 Februari 2025

Perihal : Pengajuan Judul Rancangan Penelitian

Kpd Yth. Bapak/Ibu Dosen Pembimbing

Dengan hormat,

1. Saya yang bertanda tangan di bawah ini ;

Nama : KRISMAN NATAL ORIS MENDROFA

NIM : 2321218

Jumlah SKS yang sudah diselesaikan : 130 SKS

Dengan ini mengajukan Judul Rancangan Penelitian dan memohon kepada Bapak/Ibu kiranya dapat berkenan menyetujui salah satu judul yang saya ajukan di bawah ini :

No	Rancangan Judul Penelitian	Persetujuan	
		Tanggal	Paraf
1	Analisis Penerapan Fungsi Manajemen Untuk Meningkatkan Efektifitas Dan Efesiensi Pengelolaan Dana Desa Di Desa Lawa Lawa Kecamatan Hiliserangkai Kabupaten Nias	4/3 2025	

2. Dengan permohonan ini saya ajukan dengan harapan semoga Bapak/Ibu dapat mempertimbangkannya.

Hormat saya,

Pemohon

KRISMAN NATAL ORIS MENDROFA

NIM. 2321218



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

OUTLINE TOPIK PENELITIAN SKRIPSI

Nama : Krisman Natal Oris Mendrofa
NIM : 2321218
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi

Judul	Analisis Penerapan Fungsi Manajemen Untuk Meningkatkan Efektifitas Dan Efisiensi Pengelolaan Dana Desa Di Desa Lawa Lawa Kecamatan Hiliserangkai Kabupaten Nias
Lokasi Penelitian	Kantor Desa Lawa Lawa Kecamatan Hiliserangkai Kabupaten Nias.
Alamat	Jl. Nias Tengah KM. 22 Desa Lawa-Lawa Kecamatan Hiliserangkai Kabupaten Nias
Fenomena	Pentingnya pengelolaan dana desa sebagai upaya meningkatkan kesejahteraan masyarakat ditingkat lokal tidak dipandang remeh diperlukan penerapan fungsi manajemen yang efektif dan efisien untuk mencapai tujuan alokasi dan penggunaan dana desa tersebut. Namun diberbagai daerah termasuk Desa Lawa-lawa kecamatan hiliserangkai kabupaten Nias masih terdapat beberapa tantangan dalam pengelolaan dana desa, Berdasarkan hasil observasi sementara saya, efektivitas dan efisiensi pengelolaan dana desa di desa lawa lawa kecamatan hiliserangkai kabupaten nias masih kurang sesuai dengan harapan, hal ini disebabkan karena minimnya tranparansi dan kapasitas aparatur desa serta penerapan fungsi manajemen yang masih kurang optimal sehingga menyebabkan kepercayaan masyarakat terhadap pemerintahan desa lawa lawa menurun, Dengan demikian, hasil observasi sementara saya sebagai peneliti menduga bahwa penerapan fungsi manajemen yang kurang tepat dapat dilihat dari Keterlambatan penganggaran dana desa serta beberapa program yang direncanakan tidak berjalan sesuai dengan harapan. Jadi, dengan penerapan

	fungsi manajemen secara optimal maka diharapkan efektivitas dan efisiensi pengelolaan dana desa dapat terlaksana sesuai dengan yang diharapkan dan sesuai dengan tujuan organisasi.
Latar Belakang Masalah	Pembangunan di desa menjadi fokus utama dalam usaha untuk meratakan pembangunan di Indonesia. Untuk mendukung hal tersebut, pemerintah telah mengalokasikan Dana Desa sebagai sumber dana untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa dan mendorong pembangunan yang berkelanjutan. Desa Lawa-Lawa, sebagai salah satu penerima Dana Desa, memiliki tanggung jawab besar dalam pengelolaannya agar dapat memberikan manfaat yang terbaik bagi masyarakat. Namun, dalam pelaksanaannya, pengelolaan Dana Desa di Desa Lawa lawa Kecamatan Hiliserangkai masih menghadapi berbagai hambatan, seperti kurangnya pengawasan, kurangnya transparansi, dan kurangnya kapasitas aparatur desa. Hal ini dapat mengakibatkan rendahnya efisiensi dan efektivitas dalam penggunaan Dana Desa, sehingga tujuan pembangunan desa tidak tercapai secara optimal. Salah satu pendekatan yang dapat diterapkan untuk mengatasi permasalahan tersebut adalah dengan menerapkan fungsi manajemen dalam pengelolaan Dana Desa. Fungsi manajemen, yang meliputi perencanaan (planning), pengorganisasian (organizing), pengarahan (leading), dan pengendalian (controlling), berperan penting dalam memastikan bahwa Dana Desa digunakan secara optimal dan sesuai dengan kebutuhan serta prioritas pembangunan desa. Penerapan fungsi manajemen merupakan aspek integral dalam pengelolaan sumber daya yang optimal, termasuk dalam konteks pemerintahan desa. Fungsi manajemen, yang meliputi perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengendalian, menjadi kunci dalam memastikan pengelolaan dana desa berjalan sesuai tujuan yang diharapkan. Menurut Kumalasari dan Dewi (2019), manajemen pengelolaan dana desa yang efektif melibatkan perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan yang terstruktur. Penerapan ini bertujuan untuk memaksimalkan manfaat dana desa bagi pembangunan dan pemberdayaan masyarakat setempat. Agustiniingsih (2020) menambahkan, penerapan prinsip-prinsip manajemen yang baik merupakan syarat mutlak dalam mewujudkan tata

	kelola pemerintahan yang baik atau good governance. Dengan demikian, penerapan fungsi manajemen yang tepat tidak hanya meningkatkan efisiensi penggunaan dana, tetapi juga memastikan bahwa dana tersebut memberikan dampak positif bagi pembangunan desa. Dalam prakteknya, manajemen terencana dan terstruktur tidak hanya mempengaruhi penggunaan anggaran tetapi juga kualitas program pembangunan yang direncanakan. Dengan demikian, implementasi fungsi manajemen yang kuat menjadi elemen kritis dalam pengelolaan dana desa yang bertujuan meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa. Kesimpulannya, penerapan fungsi manajemen yang terintegrasi secara menyeluruh memegang peranan penting dalam mengoptimalkan pengelolaan dana desa sehingga dapat mencapai tujuan pembangunan yang diharapkan. Berdasarkan latar belakang tersebut, penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan fungsi manajemen dalam pengelolaan Dana Desa di Desa Lawa-Lawa guna meningkatkan efektivitas dan efisiensi penggunaannya. Dengan adanya analisis ini, diharapkan dapat memberikan rekomendasi yang tepat bagi pemerintah desa Lawa-lawe kecamatan hiliserangkai kabupaten Nias dalam mengelola Dana Desa secara lebih baik, transparan, dan akuntabel.
Perumusan Masalah	Berdasarkan Latar belakang masalah, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah sebagai berikut : 1. Bagaimana penerapan fungsi manajemen dalam pengelolaan dana desa di Desa Lawa-lawe? 2. Apa saja Faktor-faktor yang dihadapi dalam penerapan fungsi manajemen dalam pengelolaan dana desa?
Tujuan Penelitian	Tujuan Dari penelitian ini adalah Sebagai berikut: 1. Untuk menganalisis penerapan fungsi manajemen dalam pengelolaan dana desa di desa lawa-lawe 2. Untuk mengidentifikasi faktor-faktor yang dihadapi dalam penerapan fungsi manajemen dalam pengelolaan dana desa
Metode Penelitian	Metode penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif. Menurut Sugiyono (2018:213) metode penelitian kualitatif adalah metode penelitian yang berlandaskan pada filsafat yang digunakan untuk meneliti pada kondisi ilmiah (eksperimen) dimana peneliti sebagai instrumen, teknik

	pengumpulan data dan dianalisis yang bersifat kualitatif lebih menekankan pada makna.
Daftar Pustaka	Sugiyono, (2018;213). <i>Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D</i>, penerbit Alfabeta, Bandung Kumalasari, D., & Dewi, N. (2019). <i>Manajemen Pengelolaan Dana Desa</i>. Agustiningsih, S. W. (2020). <i>Penerapan Prinsip Pengelolaan Dana Desa dalam Mewujudkan Good Governance</i>.

Gunungsitoli, Maret 2025

Disetujui Oleh
Dosen Pembimbing



DELIPITER LASE, S.E., M.Pd
NIDN.2318117501

Disahkan oleh
Ketua Program Studi



IDARNI HAREFA, S.E., M.E.
NIDN. 0128129102

Status pembimbingan berhasil diubah

NIM :

2321218

NAMA MAHASISWA :

KRISMAN NATAL ORIS MENDROFA

PRODI :

Manajemen

JUDUL :

Analisis Penerapan Fungsi Manajemen Untuk Meningkatkan Efektifitas Dan Efisiensi Pengelolaan Dana Desa Di Desa Lawa Lawa Kecamatan Hiliserangkai Kabupaten Nias

LOKUS :

Kantor Desa Lawa Lawa Kecamatan Hiliserangkai Kabupaten Nias.

Dosen Pembimbing :

Delipiter Lase, SE.,M.Pd

Konsentrasi :

MSDM

Tema :

Fungsi-Fungsi MSDM

Ubah Judul

Riwayat Bimbingan Proposal

N	TOPIK	MATERI	CATATAN DOSEN
1	ANALISIS PENERAPAN FUNGSI MANAJEMEN UNTUK MENINGKATKAN EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA LAWA-LAWA KECAMATAN HILISERANGKAI KABUPATEN NIAS 22 Mar 2025 17:30:36	BAB 1 File Skripsi	Perbaiki BAB I, bila perlu gunakan file sebagaimana terlampir. Kemudian siapkan BAB II dengan sistematika sebagai berikut: BAB II TINJAUAN PUSTAKA 2.1 Landasan Teori 2.1.1 Pengertian Manajemen 2.1.2 Fungsi-Fungsi Manajemen a. Perencanaan b. Pengorganisasian c. Pelaksanaan d. Pengawasan 2.1.3 Efektivitas dan Efisiensi dalam Manajemen Publik 2.1.4 Tata Kelola Pemerintahan Desa 2.1.5 Dana Desa: Pengertian, Tujuan, dan Mekanisme Pengelolaan

N O	TOPIK	MATERI	CATATAN DOSEN
			2.2 Kerangka Konseptual 2.2.1 Konsep Penerapan Fungsi Manajemen dalam Pengelolaan Dana Desa 2.2.2 Keterkaitan Fungsi Manajemen dengan Efektivitas dan Efisiensi 2.2.3 Indikator Keberhasilan Pengelolaan Dana Desa 2.3 Tinjauan Penelitian Terdahulu 2.3.1 Penelitian oleh ..., ..., ..., dan ... 2.3.5 Analisis Gap Penelitian 2.4 Kerangka Pemikiran Penelitian 2.4.1 Alur Logis Penelitian 2.4.2 Model atau Skema Kerangka Pemikiran File Skripsi 28 Mar 2025 22:27:38
2	BAB II 06 Apr 2025 20:39:38	TINAJUAN PUSTAKA File Skripsi	Perbaiki Tata Tulis, dan lengkapi dengan daftar Pustaka 13 Apr 2025 14:54:13
3	BAB III 07 Apr 2025 21:02:49	METODE PENELITIAN File Skripsi	Perbaiki BAB III, pedomani file terlampir File Skripsi 13 Apr 2025 14:58:20
4	Revisi Bab I,II,III 28 Apr 2025 10:19:08	Bab I, Bab II, Bab III File Skripsi	Perbaiki Tata Tulis, dan siapkan Draf Wawancara 30 Apr 2025 14:51:00
5	DRAF WAWANCARA 03 May 2025 21:16:43	DAFTAR WAWANCA File Skripsi	Tambah narasumber, seperti PLD 05 May 2025 14:31:53

No	TOPIK	MATERI	CATATAN DOSEN
6	REVISI <i>03 May 2025 21:17:21</i>	BAB I, II, III File Skripsi	Perbaiki daftar Wawancara, dan siapkan surat Persetujuan Pembimbing File Skripsi <i>05 May 2025 14:32:49</i>

Selesai

Proses pembimbingan proposal ini telah selesai dan telah dilanjutkan pada tahapan selanjutnya.

LEMBAR PERSETUJUAN

Rancangan penelitian yang diajukan oleh :

Nama : Krisman Natal Oris Mendrofa
NIM : 2321218
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Rancangan : Analisis Penerapan fungsi Manajemen Untuk Meningkatkan Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Dana Desa di Desa Lawa-lawa Kecamatan Hiliserangkai.

Telah diperiksa dan disetujui untuk diseminarkan.

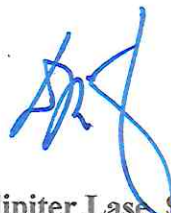
Disetujui oleh:

PH Ketua Prodi Studi Manajemen,



Idarni Harefa, S.E., M.E
NIDN. 0128129102

Gunungsitoli, Mei 2025
Dosen Pembimbing,



Delipiter Lase, S.E., M.pd
NIDN.2318117501



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

BERITA ACARA SEMINAR RANCANGAN PENELITIAN

Pada hari ini Sabtu tanggal Tujuh belas bulan Mei tahun dua ribu dua puluh lima telah diselenggarakan Seminar Rancangan Penelitian bagi mahasiswa Universitas Nias :

Nama : KRISMAN NATAL ORIS MENDROFA
NIM : 2321218
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Analisis Penerapan Fungsi Manajemen Untuk Meningkatkan Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Dana Desa di Desa Lawa-Lawa Kecamatan Hiliserangkai

W a k t u Pelaksanaan : 13. 00 wib-selesai

Susunan Dewan Pembimbing Dan Penelaah:

1. Delipiter Lase, M.Pd
(Pembimbing)
2. Yamolala Zega, SE.,MM
(Penelaah)

Tanda Tangan

1.

2.

Rekapitulasi Nilai

Dewan Pembimbing Dan Penelaah	Total Nilai
1. Delipiter Lase, M.Pd (Pembimbing)	80
2. Yamolala Zega, SE.,MM (Penelaah)	80
Total Nilai	160

Rata-rata nilai adalah: 80

Gunungsitoli, 17 Mei 2025
Plt. Ketua Program Studi Manajemen,

Idarni Harefa, S.E., M.E.
NIDN. 0128129102



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

BERITA KETERANGAN SEMINAR RANCANGAN PENELITIAN

Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Nias
menerangkan bahwa :

Nama	: KRISMAN NATAL ORIS MENDROFA
NIM	: 2321218
Jenjang Pendidikan	: Sarjana
Program Studi	: Manajemen
Fakultas	: Ekonomi
Judul Skripsi	: Analisis Penerapan Fungsi Manajemen Untuk Meningkatkan Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Dana Desa di Desa Lawa-Lawa Kecamatan Hiliserangkai

Telah menyelenggarakan seminar rancangan penelitian pada :

hari / tanggal	: Sabtu, 17 Mei 2025
Pukul	: 13.00 wib-selesai
tempat	: Ruang Lab

Dengan hasil penilaian :

☐

Rancangan penelitian telah cukup baik dan lengkap sehingga telah dapat dipergunakan sebagai dasar untuk melaksanakan pengumpulan data.
(90-100)

☒

Rancangan penelitian telah cukup baik, namun masih perlu disempurnakan dan dilengkapi dengan instrumen sebelum dipergunakan sebagai dasar untuk melaksanakan pengumpulan data.
(70-89)

☐

Rancangan rancangan penelitian masih perlu dikembangkan, namun masalah penelitian masih dianggap cukup baik untuk dijadikan topik permasalahan skripsi. Dianjurkan seminar perbaikan.
(55-69)

☐

Rancangan penelitian tidak memenuhi syarat untuk dikembangkan sebagai bahan skripsi. Mahasiswa perlu memikirkan untuk memilih topik lain dan wajib mengikuti seminar rancangan skripsi.
(0-5)

Gunungsitoli, 17 Mei 2025
Plt. Ketua Program Studi Manajemen,

Idami Harefa, S.E., M.E
NIDN. 0128129102

*Catatan:
Beri tanda centang (✓)
Pada salah satu kotak.*



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

PERBAIKAN PROPOSAL PENELITIAN SKRIPSI

1. Mahasiswa

Nama : KRISMAN NATAL ORIS MENDROFA

NIM : 2321218

Judul Penelitian : Analisis Penerapan Fungsi Manajemen Untuk Meningkatkan Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Dana Desa di Desa Lawa-Lawa Kecamatan Hiliserangkai

2. Materi Perbaikan

NO	HALAMAN	URAIAN PERBAIKAN
		Perbaiki tata tulis dan sistematika penulisan dari Bab I - Bab III dengan memperhatikan buku PKTI yg berlaku.
		Perbaiki latar belakang terutama pada fenomena dan deskripsi yg kurang terstruktur dan tambahkan deskripsi keadaan pengelolaan dana desa 3-5 tahun terakhir. Perbaiki fokus penelitian, rumusan masalah.
		Bab II: Tambahkan deskripsi, prinsip efisiensi, faktor-faktor yg mempengaruhi efektivitas, Metode pengukuran efektivitas & efisiensi dll.
		Tambahkan deskripsi pengalokasian Dana desa, & prioritas dana desa.
		Perbaiki Definisi Rendah, kerangka berpikir. Perbaiki Struktur Sistematika Bab III.
		Perbaiki judul : Kata Untuk diganti Dalam

Gunungsitoli, 17 Mei 2024
Dosen Penelaah,

Yarnolala Zega, SE.,MM
NIDN. 0110058203

LEMBAR PERSETUJUAN MELAKSANAKAN PENELITIAN

Rancangan Penelitian yang diajukan oleh :

Nama : **Krisman Natal Oris Mendrofa**
NIM : 2321218
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul : **Analisis Penerapan Fungsi Manajemen dalam Meningkatkan Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Dana Desa di Desa Lawa-lawa Kecamatan Hiliserangkai**

Telah diseminarkan dan disetujui untuk tahap penelitian.

Gunungsitoli, 11 Agustus 2025

Disetujui oleh :

Dosen Pembimbing,



Delipiter Lase, S.E., M.Pd.
NIDN. 2318117501

Dosen Penelaah,



Yamolala Zega, S.E., M.M.
NIDN. 0110058203

Ketua Prodi Manajemen,



Heniwati Gulo, S.E., M.E.
NUPTK. 2839774675230262



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://fe.unias.ac.id> email: fe@unias.ac.id

13 Agustus 2025

Nomor : 1121/UN11/PN.01.02/2025
Lampiran : 1 (set)
Perihal : Permohonan Izin Pelaksanaan Penelitian

Kepada Yth,
Kepala Desa Lawa-Lawa Kecamatan Hilisrangkai
di
Tempat

1. Dengan hormat, dalam rangka melengkapi data penelitian yang dilaksanakan oleh :
Nama : **Krisman Natal Oris Mendrofa**
NIM : 2321218
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Manajemen
Jenjang Pendidikan : Sarjana (S-1)
Judul Skripsi : Analisisb penerapan fungsi manajemen dalam meningkatkan efektivitas dan efisiensi pengelolaan dana desa di Desa Lawa-Lawa Kecamatan Hiliserangkai
Lokasi Penelitian : Desa Lawa-Lawa Kecamatan Hiliserangkai
Jadwal Penelitian : 13 Agustus 2025 sampai selesai

Maka kami mohon kepada Bapak/Ibu kiranya dapat memberi izin kepada mahasiswa yang namanya tersebut di atas untuk melaksanakan Penelitian di lokasi penelitian tersebut di atas (Rancangan Skripsi Terlampir).

2. Demikian disampaikan, atas bantuan dan kerjasama diucapkan terima kasih.

Dekan,

Maria Magdalena Bate'e, S.E., M.M.
NIDN. 011038208

Tembusan :

- Yth.
1. Rektor Universitas Nias (sebagai laporan)
 2. Warek Lingkup Universitas Nias
 3. Kepala LPPM Universitas Nias
 4. Ketua Program Studi Manajemen
 5. Peneliti yang bersangkutan (**Krisman Natal Oris Mendrofa**)
 6. Arsip



**PEMERINTAH KABUPATEN NIAS
KECAMATAN HILISERANGKAI
DESA LAWA-LAWA**

Alamat : Jl. Nias Tengah KM. 22 Desa Lawa-Lawa Kecamatan Hiliserangkai Kabupaten Nias

Lawa-Lawa, 12 Agustus 2025

Nomor : 400.10.2.1 78 /LW/VIII/2025
Lampiran : -
Perihal : **Balasan Permohonan Izin
Pelaksanaan Penelitian**

Yth : Dekan Universitas Nias Vakultas Ekonomi
Di
Tempat

Sehubungan dengan surat Dekan Universitas Nias Fakultas Ekonomi Nomor : 907/UN11/PN.01.02/2025 Tanggal 13 Agustus 2025 perihal permohonan izin pelaksanaan penelitian sebagai salah satu syarat untuk melengkapi data penelitian perlu kami sampaikan beberapa hal sebagai berikut :

1. Pada prinsipnya kami tidak keberatan dan mengizinkan pelaksanaan penelitian ditempat yang kami pimpin.
2. Izin melaksanakan penelitian diberikan semata mata untuk keperluan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi data penelitian dalam penyusunan skripsi yang bersangkutan.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian kami ucapkan terimakasih.



KEPALA DESA LAWA-LAWA,

AGUS BERITA MENDROFA



**PEMERINTAH KABUPATEN NIAS
KECAMATAN HILISERANGKAI
DESA LAWA-LAWA**

Alamat : Jl. Nias Tengah KM. 22 Desa Lawa-Lawa Kecamatan Hiliserangkai Kabupaten Nias

SURAT KETERANGAN

Nomor : 700/ *77* /LW/VIII/2025

Yang bertanda tangan dibawah ini Kepala Desa Lawa-Lawa, menyatakan bahwa :

Nama : KRISMAN NATAL ORIS MENDROFA
NIM : 2321218
Program Studi : Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Nias

Mahasiswa tersebut telah selesai mengadakan penelitian di Desa Lawa-Lawa Kecamatan Hiliserangkai Kabupaten Nias mulai tanggal 05 Agustus s/d 18 Agustus 2025 guna memperoleh data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi yang berjudul : "Analisis Penerapan Fungsi Manjaemen Dalam Meningkatkan Efektivitas Dan Evesiensi Pengelolaan Dana Desa Di Desa Lawa-Lawa Kecamatan Hiliserangkai".

Demikian surat persetujuan ini kami buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.



KEPALA DESA LAWA-LAWA,

AGUS BERITA MENDROFA

Status pembimbingan berhasil diubah

NIM :

2321218

NAMA MAHASISWA :

KRISMAN NATAL ORIS MENDROFA

PRODI :

Manajemen

JUDUL :

Analisis Penerapan Fungsi Manajemen Untuk Meningkatkan Efektifitas Dan Efesiensi Pengelolaan Dana Desa Di Desa Lawa Lawa Kecamatan Hiliserangkai Kabupaten Nias

LOKUS :

Kantor Desa Lawa Lawa Kecamatan Hiliserangkai Kabupaten Nias.

Dosen Pembimbing :

Delipiter Lase, SE.,M.Pd

Konsentrasi :

MSDM

Tema :

Fungsi-Fungsi MSDM

Ubah Judul

Riwayat Bimbingan Skripsi

NO	TOPIK	MATERI	CATATAN DOSEN
1	Bab IV DAN Bab V 12 Aug 2025 18:26:56	Bab IV DAN Bab V File Skripsi	Periksa bagian Pembahasan: tuliskan implikasi temuan penelitian [4.4], dan Keterbatasan penelitian [4.5]. Siapkan segera persetujuan pembimbing 13 Aug 2025 15:31:58
2	Skripsi 14 Aug 2025 17:07:17	Bab 1 sampai Bab 5 File Skripsi	Siapkan lembar persetujuan 15 Aug 2025 12:57:03

Selesai

Proses pembimbingan skripsi ini telah selesai



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat: Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

PENGESAHAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul “Analisi Penerapan Fungsi Manajemen Dalam Meningkatkan Efektivitas Dan Efisiensi Pengelolaan Dana Desa di Desa Lawa-lawa Kecamatan Hiliserangkai” oleh Krisman Natal Oris Mendrofa dengan NIM. 2321218 Program Studi Manajemen, telah dikoreksi dan direvisi oleh pembimbing, sehingga dapat dilanjutkan untuk Sidang Skripsi

Gunungsitoli, Agustus 2025

Dosen Pembimbing,

Delipiter Lase, S.E., M.Pd
NIDN. 2318117501



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT

Rektorat : Jalan Pancasila No. 10 Kota Gunungsitoli ☎ +626392620815 Nias 📍 22814
Homepage: <https://unias.ac.id> email: admin@unias.ac.id

SURAT KETERANGAN

Nomor : 577/UN06.01/TU.01.20/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Yupiter Mendrofa, S.E.,M.M**
NIDN : 0112078103
Pangkat/Golongan : Penata Tk.I /III/d
Jabatan : Plh. Kepala Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Nias

dengan ini menerangkan bahwa,

Nama : **Krisman Natal Oris Mendrofa**
NIM : 2321218
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : ANALISIS PENERAPAN FUNGSI MANAJEMEN DALAM MENINGKATKAN EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA LAWALAWA KECAMATAN HILISERANGKAI

adalah benar telah melakukan pengecekan plagiarisme terhadap Skripsi mahasiswa tersebut di atas melalui aplikasi *Turnitin*, dan mendapat tingkat *Similarity* 23% dan tingkat *Artificial Intelligence* (AI) 0%, sehingga dinyatakan layak untuk melanjutkan pada tahap selanjutnya sesuai dengan tahapan pada penyelesaian skripsi.

Gunungsitoli,
Plh. Kepala LPPM,

Yupiter Mendrofa, S.E.,M.M.
NIDN. 0112078103

Tembusan:

1. Ketua Program Studi Manajemen
2. Mahasiswa an. **Krisman Natal Oris Mendrofa.**



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

SURAT KETERANGAN LULUS MATA KULIAH

No. 1168/UKL. U. 02/PP. 09. 01/2025

Yang bertanda tangan dibawah ini, Ketua Program Studi S-1 Manajemen, Universitas Nias, menerangkan bahwa :

Nama : **Krisman Natal Oris Mendrofa**
NIM : 2321218
Judul Skripsi : Analisis Penerapan Fungsi Manajemen Dalam Meningkatkan Efektivitas Dan Efisiensi Pengelolaan Dana Desa di Desa Lawa-lawe Kecamatan Hiliserangkai

Bahwa yang bersangkutan dinyatakan lulus semua Mata Kuliah di Program Studi S-1 Manajemen. Untuk itu dimohon kiranya untuk diterbitkan Transkrip Nilai kepada mahasiswa yang bersangkutan.

Atas kerjasama yang baik diucapkan terimakasih.

Gunungsitoli, 19 Agustus 2025
Ketua Program Studi S-1 Manajemen,

Heniwati Gulo, S.E., M.E.
NUPTK. 2839774675230262



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

Gunungsitoli, Agustus 2025

Hal : **Permohonan Ujian Skripsi**

Lampiran : Satu Berkas

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Nias
c.q. Ketua Program Studi Manajemen
Jalan Karet No.30 Kel. Ilir, Kec. Gunungsitoli
Kota Gunungsitoli

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Krisman Natal Oris Mendrofa**
NIM : **2321218**
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi

Mengajukan permohonan untuk diperkenankan menempuh ujian Skripsi.

Sebagai bahan pertimbangan, bersama ini saya lampirkan:

1. Surat permohonan ujian skripsi
2. Surat Kesiapan Menghadiri Ujian Skripsi
3. Bukti skripsi telah melewati cek *plagiat* dari LPPM
4. Surat keterangan bebas mata kuliah
5. Surat pengesahan skripsi yang ditandatangani oleh dosen pembimbing
6. Surat keterangan telah berakhir meneliti dari tempat penelitian
7. Surat pernyataan keaslian skripsi yang ditandatangani oleh mahasiswa
8. Menggandakan *hardcopy* skripsi yang telah di jilid sebanyak 3 (tiga) rangkap
9. Riwayat bimbingan skripsi di simat dari dosen pembimbing
10. Menunjukkan KRS/KHS asli semester 1 sampai terakhir
11. Fotokopi KHS terakhir
12. Transkrip nilai sementara dari SIMAT
13. Slip pembayaran uang kuliah terakhir
14. Map merah 3 buah

Atas perhatian Bapak/Ibu, saya mengucapkan terima kasih.

Hormat Saya,
Pemohon,

Krisman Natal Oris Mendrofa
NIM. 2321218

Tembusan disampaikan kepada
Rektor Universitas Nias
c.q. Wakil Rektor I



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

KESEDIAAN MENGHADIRI SIDANG SKRIPSI

Sehubungan dengan pelaksanaan sidang skripsi bagi mahasiswa Universitas Nias

Nama : **Krisman Natal Oris Mendrofa**

NIM : 2321218

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi

Judul Skripsi : Analisis Penerapan Fungsi Manajemen Dalam Meningkatkan Efektivitas
Dan Efisiensi Pengelolaan Dana Desa di Desa Lawa-lawe Kecamatan
Hiliserangkai

Waktu pelaksanaan

Hari/Tanggal :

Pukul :

Tempat : Fakultas Ekonomi Ruang

Dengan ini menyatakan **Kesediaan /ketidaksediaan** menghadiri sidang skripsi pada waktu
yang telah ditetapkan.

Gunungsitoli, Agustus 2025

Tanda Tangan

Krisman Natal Oris Mendrofa
NIM. 2321218



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

22 Agustus 2025

Nomor : 1150/UN11.02/PP.08.03/2025
Lampiran : 1 Set
Hal : Pelaksanaan Sidang Skripsi
atas nama **KRISMAN NATAL ORIS MENDROFA**

Kepada Yth.

- | | |
|---------------------------------------|------------|
| 1. Yamolala Zega, S.E., M.M. | Penguji I |
| 2. Maria Magdalena Bate'e, S.E., M.M. | Penguji II |
| 3. Delipiter Lase, M.Pd | Pembimbing |

di Gunungsitoli

Sehubungan dengan pelaksanaan sidang skripsi mahasiswa:

Nama : **KRISMAN NATAL ORIS MENDROFA**
NIM : 2321218
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Analisis Penerapan Fungsi Manajemen Dalam Meningkatkan Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Dana Desa di Desa Lawa-Lawa Kecamatan Hiliserangkai

diharapkan kehadiran Bapak/ibu pada acara dimaksud yang diselenggarakan:

hari/tanggal : Sabtu, 23 Agustus 2025
pukul : 10.00 Wib s/d selesai
tempat : Ruang 7

Naskah skripsi yang diujikan, disampaikan langsung oleh Program Studi.
Atas perhatian Bapak, kami mengucapkan terima kasih.

Kaprodi Manajemen

Heniwati Gulo, S.E., M.E
NUPTK. 2839774675230262

Tembusan disampaikan kepada "

1. Rektor Universitas Nias, u.p. Wakil Rektor I
2. Dekan Fakultas Ekonomi
3. Mahasiswa yang bersangkutan
4. Arsip

NB. Diharapkan kepada Bapak/Ibu Dosen Pembimbing/Penguji berpakaian rapi, khusus untuk Bapak Dosen diwajibkan memakai kemeja non batik pakai dasi.



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Sabtu tanggal Dua Puluh Tiga Agustus tahun dua ribu dua puluh lima telah diselenggarakan Ujian skripsi bagi mahasiswa Universitas Nias :

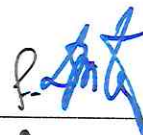
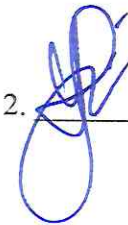
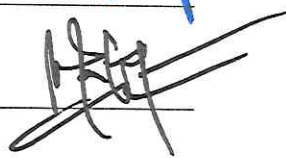
N a m a : KRISMAN NATAL ORIS MENDROFA
NIM : 2321218
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Analisis Penerapan Fungsi Manajemen Dalam Meningkatkan Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Dana Desa di Desa Lawa-Lawa Kecamatan Hiliserangkai

W a k t u Pelaksanaan : 10.00 WIB s.d.selesai

Susunan Dewan Penguji :

1. Delipiter Lase, M.Pd
2. Yamolala Zega, SE.,MM
3. Maria Magdalena Bate'e, S.E., M.M

Tanda Tangan

1. 
2. 
3. 

Rekapitulasi Nilai

Dewan Penguji	Total Nilai
1. Delipiter Lase, M.Pd	89
2. Yamolala Zega, SE.,MM	86
3. Maria Magdalena Bate'e, S.E., M.M	89
Total Nilai	259

Berdasarkan Perhitungan Rata-Rata Nilai adalah... 86,3..

(.....)

Dengan Demikian Yang bersangkutan dinyatakan Lulus/Tidak Lulus dengan Predikat Kelulusan..... *A-*

Keterangan:
Nilai Yudisium:

90.00-100. = A
85.00-89.99 = A-
80.00 -84.99 = B+
75.00 - 79.99 = B
70.00 - 74.99 = B-
65.00 - 69.99 = C+
60.00 - 64.99 = C
55.00 - 59.99 = C-
50.00 - 54.99 = D
< 40.99 = E

Gunungsitoli, 23 Agustus 2025
Ketua Program Studi,


Heniwati Gulo, S.E., M.E.
NUPTK: 2839774675230262



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

PERBAIKAN UJIAN SKRIPSI

1. Mahasiswa

Nama : KRISMAN NATAL ORIS MENDROFA

NIM : 2321218

Judul Penelitian : Analisis Penerapan Fungsi Manajemen Dalam Meningkatkan Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Dana Desa di Desa Lawa-Lawa Kecamatan Hiliserangkai

2. Materi Perbaikan

NO	HALAMAN	URAIAN PERBAIKAN
		- Perbaiki tata tulis, penomoran, daftar isi
		- Perbaiki abstrak
		- Perbaiki cara mengutip sumber.
		- Sempurnakan judul. Gunakan "fungsi-fungsi"
		- Penelitian terdahulu yg ada pd latar belakang dan pembahasan wajib termuat pd tabel penelitian terdahulu.
		- Narasikan kerangka berpikir
		- Hapus independent & dependent.
		- Teori yg muncul pd pembahasan wajib termuat pada tinjauan pustaka

Gunungsitoli, 23 Agustus 2025

Dosen Penguji II

Maria Magdalena Bate'e, S.E., M.M
NIDN. 0111038208

BIODATA PENULIS



Krisman Natal Oris Mendrofa adalah nama penulis skripsi ini. Penulis lahir di Desa Lawa-Lawa Kecamatan Hiliserangkai pada tanggal 18 Desember 1999 dari pasangan Bapak Fonaha Mendrofa dan Ibu Hafamati Mendrofa sebagai anak ketiga dari lima bersaudara. Penulis menempuh pendidikan dimulai dari SDN 076672 Hilizia Lawa-Lawa, melanjutkan ke SMP N 1 Hiliserangkai, lalu melanjutkan ke SMK N 1 Hiliserangkai, hingga akhirnya menempuh

di perguruan tinggi Universitas Nias Fakultas Ekonomi. Saat ini penulis telah berkeluarga dan menikah dengan Anita Kristiani Waruwu, serta dikaruniai dua orang anak laki-laki yaitu Marzion Immanuel Mendrofa dan Khendrick Hans Bonaventura Mendrofa.

Selama menempuh pendidikan penulis banyak mendapatkan pengalaman hidup yang sangat bermanfaat, baik pengalaman akademik maupun non-akademik. Dengan ketekunan, motivasi tinggi untuk terus belajar, berusaha dan berdoa untuk menyelesaikan Pendidikan Strata Satu (S1), penulis berhasil menyelesaikan program studi yang ditekuni pada tahun 2025, dengan judul skripsi “Analisis Penerapan Fungsi-Fungsi Manajemen Dalam Meningkatkan Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Dana Desa di Desa Lawa-Lawa Kecamatan Hiliserangkai”. Tentunya pembuatan skripsi ini juga dapat terselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari beberapa pihak, Untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada orang tua, Istri saya, keluarga, dan teman-teman yang telah membantu penulis baik dari segi materi/material. Penulis juga mengucapkan terimakasih kepada dosen pembimbing yang telah membimbing penulis dari awal pembuatan skripsi ini sampai selesai, juga kepada dosen penguji yang telah membantu penulis dalam menyempurnakan pembuatan skripsi ini. Semoga dengan penulisan tugas akhir skripsi ini mampu memberikan kontribusi positif bagi dunia pendidikan dan menambah ilmu pengetahuan serta bermanfaat dan berguna bagi sesama.