

DRAF WAWANCARA PENELITIAN

Petunjuk:

- a. Peneliti mengharapkan partisipasi dari Bapak/Ibu untuk memberi jawaban yang tepat dan relevan atas daftar pertanyaan penelitian yang telah tersedia.
- b. Berikanlah jawaban yang menurut Bapak/Ibu benar atau mendekati jawaban dari pertanyaan sesuai dengan keadaan yang ada.
- c. Jawaban yang Bapak/Ibu berikan adalah bersifat rahasia, untuk itu peneliti mengharapkan jawaban yang sesungguhnya.
- d. Data yang telah diperoleh dari Bapak/Ibu semata-mata hanya sebagai salah satu kelengkapan dalam menyusun Skripsi untuk menyelesaikan studi pada program strata satu.
- e. Sebelum dan sesudah, peneliti mengucapkan terimakasih atas partisipasi dari Bapak/Ibu.

Pertanyaan:

No.	Indikator	Pertanyaan
1.	Efisiensi Keuangan	1. Bagaimana mengukur efisiensi keuangan pada Dinas Perumahan dan Pemukiman Kabupaten Nias Utara? 2. Apa faktor-faktor yang mempengaruhi efisiensi keuangan pada Dinas Perumahan dan Pemukiman Kabupaten Nias Utara? 3. Bagaimana meningkatkan efisiensi keuangan pada Dinas Perumahan dan Pemukiman Kabupaten Nias Utara? 4. Apa dampak efisiensi keuangan terhadap kinerja Dinas Perumahan dan Pemukiman Kabupaten Nias Utara? 5. Bagaimana membandingkan efisiensi keuangan antara Dinas Perumahan dan Pemukiman Kabupaten Nias Utara yang berbeda?

2.	Faktor- Faktor Efisiensi Keuangan	1. Apa faktor-faktor internal yang mempengaruhi efisiensi keuangan pada Dinas Perumahan dan Pemukiman Kabupaten Nias Utara? 2. Bagaimana faktor-faktor eksternal seperti perubahan ekonomi dan regulasi mempengaruhi efisiensi keuangan pada Dinas Perumahan dan Pemukiman Kabupaten Nias Utara? 3. Apa peran kepemimpinan dan manajemen dalam meningkatkan efisiensi keuangan pada Dinas Perumahan dan Pemukiman Kabupaten Nias Utara? 4. Bagaimana teknologi informasi dan sistem keuangan dapat meningkatkan efisiensi keuangan pada Dinas Perumahan dan Pemukiman Kabupaten Nias Utara? 5. Apa dampak faktor-faktor seperti biaya operasional, investasi, dan pendanaan terhadap efisiensi keuangan pada Dinas Perumahan dan Pemukiman Kabupaten Nias Utara?
3.	Realisasi Pelaksanaan Keuangan	1. Bagaimana proses perencanaan dan pelaksanaan anggaran keuangan pada Dinas Perumahan dan Pemukiman Kabupaten Nias Utara? 2. Apa faktor-faktor yang mempengaruhi ketepatan waktu dan kualitas realisasi pelaksanaan keuangan pada Dinas Perumahan dan Pemukiman Kabupaten Nias Utara? 3. Bagaimana sistem pengendalian internal dan pengawasan keuangan dapat meningkatkan efektivitas realisasi pelaksanaan keuangan pada Dinas Perumahan dan Pemukiman Kabupaten Nias Utara?

		4. Apa dampak realisasi pelaksanaan keuangan terhadap kinerja keuangan dan operasional Dinas Perumahan dan Pemukiman Kabupaten Nias Utara? 5. Bagaimana meningkatkan transparansi dan akuntabilitas dalam realisasi pelaksanaan keuangan pada Dinas Perumahan dan Pemukiman Kabupaten Nias Utara?
--	--	---

TRANSKRIP HASIL WAWANCARA PENELITIAN

No	Nama Informan	Pertanyaan	Jawaban
1.	Arisman Hulu (Kepala Dinas)	Bagaimana strategi dinas dalam meningkatkan efisiensi keuangan?	Kami fokus pada program prioritas dan evaluasi rutin untuk memastikan penggunaan anggaran tepat guna.
		Apa indikator yang digunakan untuk mengukur efisiensi anggaran?	Kami menggunakan rasio antara input dan output serta realisasi fisik dan keuangan.
		Apa tantangan utama dalam menjaga efisiensi keuangan?	Keterbatasan dana, birokrasi panjang, dan perubahan kebijakan pusat menjadi tantangan utama.
		Bagaimana peran kepala dinas dalam mengontrol efisiensi keuangan?	Sebagai kepala dinas, saya melakukan monitoring dan evaluasi berkala terhadap laporan keuangan.
		Bagaimana Anda memastikan anggaran digunakan tepat sasaran?	Melalui perencanaan berbasis kinerja dan audit internal.
		Apakah ada pelatihan SDM terkait efisiensi anggaran?	Ya, ada pelatihan rutin bagi pegawai mengenai manajemen anggaran dan pelaporan.
		Bagaimana keterlibatan masyarakat dalam proses perencanaan anggaran?	Kami mengakomodasi usulan masyarakat melalui musrenbang.
		Apa kebijakan yang diambil untuk mengatasi keterbatasan anggaran?	Refocusing dan rasionalisasi kegiatan non-prioritas.
		Bagaimana implementasi sistem pengawasan internal dilakukan?	Kami membentuk tim pengawasan dan menggunakan sistem laporan elektronik.
		Apa dampak langsung dari efisiensi anggaran terhadap masyarakat?	Masyarakat lebih cepat merasakan manfaat pembangunan seperti rumah layak huni dan sanitasi.
		Bagaimana peran sekretaris dalam pengelolaan keuangan yang efisien?	Saya bertugas memastikan pengelolaan keuangan berjalan sesuai aturan dan efisien.

No	Nama Informan	Pertanyaan	Jawaban
2.	Noverman Lahagu (Sekretaris Dinas)	Apa saja langkah efisiensi yang dilakukan dalam penyusunan anggaran?	Kami melakukan penyusunan berdasarkan prioritas kebutuhan dan analisis program tahun sebelumnya.
		Apakah pelaporan realisasi anggaran dilakukan tepat waktu?	Ya, pelaporan dilakukan secara berkala dan sesuai jadwal yang ditetapkan.
		Bagaimana memastikan program sesuai dengan anggaran yang tersedia?	Melalui sinkronisasi kegiatan dengan plafon anggaran yang tersedia.
		Apa kendala terbesar dalam pelaksanaan efisiensi?	Kurangnya SDM dan lambatnya pencairan dana dari pusat.
		Bagaimana sistem pencatatan keuangan dilakukan?	Kami menggunakan aplikasi keuangan daerah dan dokumen fisik sebagai backup.
		Apakah ada kerjasama lintas bidang untuk efisiensi?	Ya, kami sering rapat koordinasi antar bidang untuk menyatukan program kerja.
		Bagaimana pengaruh efisiensi terhadap kinerja pegawai?	Efisiensi membuat pegawai lebih disiplin dan terarah dalam menjalankan tugas.
		Bagaimana Anda menilai efektivitas pengawasan anggaran?	Cukup efektif, terutama setelah adanya sistem pengendalian internal.
		Apakah sistem digital membantu efisiensi?	Sangat membantu, terutama dalam penyusunan laporan dan pelacakan anggaran.
		Apa tugas utama bidang Anda dalam mendukung efisiensi keuangan?	Kami merancang dan mengawasi pelaksanaan program perumahan agar tepat guna dan hemat anggaran.
		Bagaimana pengaruh efisiensi terhadap capaian program perumahan?	Efisiensi meningkatkan fokus pada kegiatan prioritas sehingga target dapat dicapai dengan dana terbatas.
		Apa indikator kinerja utama di bidang Anda?	Capaian jumlah rumah layak huni dan peningkatan kualitas permukiman.
		Bagaimana proses pengusulan kegiatan	Kami susun berdasarkan kebutuhan lapangan dan usulan musrenbang.

No	Nama Informan	Pertanyaan	Jawaban
3.	Aferli Hulu (kabid perumahan)	dilakukan?	
		Apakah efisiensi berdampak pada kualitas pelayanan publik?	Ya, dengan anggaran efisien, pelayanan bisa lebih terfokus dan tidak tumpang tindih.
		Bagaimana koordinasi antara bidang dan seksi lain?	Kami mengadakan rapat rutin untuk sinkronisasi program kerja.
		Apa kendala yang paling sering ditemui di lapangan?	Kurangnya tenaga teknis dan lambatnya penyaluran dana.
		Bagaimana Anda menilai realisasi fisik dibanding anggaran?	Realisasi fisik rata-rata 90% dan cukup seimbang dengan serapan anggaran.
		Apa upaya peningkatan efisiensi yang dilakukan tahun ini?	Penggunaan sistem pelaporan elektronik dan perencanaan berbasis output.
		Bagaimana proses evaluasi internal dilaksanakan?	Evaluasi dilakukan setiap triwulan dengan rapat kinerja.
4.	Suju Okman Zega (Kasi Pendataan)	Bagaimana proses pendataan kebutuhan perumahan dilakukan?	Kami mengumpulkan data melalui survei lapangan dan koordinasi dengan desa/kelurahan.
		Apa saja data yang paling penting dalam perencanaan anggaran?	Data jumlah rumah tidak layak huni, kebutuhan air bersih, dan sanitasi.
		Bagaimana memastikan data yang digunakan akurat dan valid?	Melalui verifikasi lapangan dan perbandingan dengan data BPS.
		Apa peran teknologi dalam perencanaan di seksi Anda?	Kami menggunakan software GIS dan aplikasi perencanaan.
		Bagaimana proses penyusunan RKA dilakukan?	RKA disusun berdasarkan prioritas program yang telah disetujui kepala bidang.
		Apa saja perubahan yang Anda lihat setelah penerapan efisiensi keuangan?	Ada efisiensi dalam waktu perencanaan dan lebih fokus pada data.
		Apakah perencanaan yang	Tidak selalu, tetapi meningkatkan

No	Nama Informan	Pertanyaan	Jawaban
		efisien menjamin hasil yang optimal?	akurasi dan efektivitas program.
		Bagaimana partisipasi masyarakat dilibatkan dalam perencanaan?	Melalui forum musrenbang dan survei persepsi masyarakat.
		Apa tantangan dalam melakukan perencanaan berbasis data?	Kurangnya data real-time dan kendala akses ke wilayah terpencil.
		Bagaimana cara mengevaluasi efektivitas rencana kerja?	Dengan membandingkan hasil program dan anggaran yang digunakan.
5.	Auguslin Halawa (Kasi Pembiayaan)	Apa peran seksi Anda dalam pengelolaan pembiayaan perumahan?	Kami mengatur penyediaan dan distribusi dana untuk program perumahan.
		Bagaimana sistem alokasi dana dilakukan untuk program perumahan?	Alokasi berdasarkan hasil perencanaan dan usulan kegiatan dari lapangan.
		Apa strategi utama dalam menjaga efisiensi pembiayaan?	Kami selektif terhadap kegiatan dan menghindari pemborosan.
		Bagaimana mekanisme penyaluran dana ke program berjalan?	Melalui mekanisme DPA dan pelaporan pertanggungjawaban.
		Apa kendala umum dalam penyediaan dana?	Penyesuaian alokasi dari pusat yang sering terlambat.
		Bagaimana keterlibatan lembaga pembiayaan dalam program Anda?	Kami menjalin kerjasama dengan bank daerah dan program subsidi pusat.
		Apakah efisiensi keuangan	Ya, kami hanya fokus pada program
		berdampak pada jumlah program yang dijalankan?	yang benar-benar prioritas.
		Bagaimana akuntabilitas keuangan dijaga di seksi	Dengan laporan keuangan berkala dan pengawasan dari atasan langsung.

No	Nama Informan	Pertanyaan	Jawaban
		Anda?	
		Apakah ada audit rutin pada penggunaan dana?	Ya, dilakukan oleh Inspektorat Daerah dan BPKP secara berkala.
		Bagaimana Anda melihat efisiensi sebagai bagian dari budaya kerja?	Efisiensi sudah menjadi bagian dari prinsip kerja yang kami junjung.

LAMPIRAN







YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://fe.unias.ac.id> email: fe@unias.ac.id

Gunungsitoli, November 2024

Hal : Pengajuan Judul
Rancangan Penelitian

Yth. Dosen Pembimbing:
Ibu. Nanny A, buulolo. S.E.,M.Si.

Dengan Hormat,

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Setiaman Nazara
NPM : 2320339
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Tema Penelitian : Analisis Efisiensi Keuangan
Jumlah SKS yang telah diselesaikan : 151 SKS

Dengan ini mengajukan Judul Rancangan Penelitian sebagaimana dibawah ini:

No	Rancangan Judul Penelitian	Persetujuan	
		Tanggal	Paraf
1	Analisis Efisiensi Keuangan Pada Dinas Perumahan Dan Permukiman Kabupaten Nias Utara	01/02/25	

Demikian Permohonan ini saya ajukan dengan harapan semoga Bapak Dosen Pembimbing dapat mempertimbangkan judul di atas dan berkenan menyetujuinya.

Hormat Saya

Pemohon,

SETIAMAN NAZARA

NIM. 2320339



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: email:

OUTLINE TOPIK PENELITIAN SKRIPSI

Nama : SETIAMAN NAZARA
NIM : 2320339
Program : Strata Satu (S1)
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi

Judul	Analisis Efisiensi Keuangan pada Dinas Perumahan dan Permukiman Kabupaten Nias Utara
Lokus	Dinas Perumahan dan Permukiman Kabupaten Nias Utara
Alamat	Lotu, Kabupataten Nias Utara
Latar Belakang Masalah	Secara umumnya setiap organisasi berupaya seoptimal mungkin mencapai tujuan yang telah direncanakan, baik itu tujuan jangka pendek maupun tujuan jangka panjang. Dalam kegiatan organisasi, semua bagian seperti teknis operasional, sumber daya manusia, dan keuangan akan menjadi satu kesatuan kerja yang harus saling mendukung dalam proses pencapaian tujuan. Untuk mengkoordinasikan kegiatan organisasi dalam mencapai tujuannya, maka setiap organisasi senantiasa berusaha untuk menyusun strategi-strategi sebagai petunjuk dalam meningkatkan efektifitas dan efisiensi kerjanya. Anggaran merupakan suatu rencana tertulis tentang kegiatan suatu instansi yang dijelaskan secara terinci untuk jangka waktu tertentu dan umumnya dalam satuan uang, tetapi dapat juga dijelaskan dalam bentuk satuan barang. Secara garis besar anggaran merupakan alat manajemen untuk mencapai tujuan. Sehingga dalam proses penyusunan dibutuhkan data dan informasi, baik yang bersifat terkendali maupun yang bersifat tak terkendali untuk dijadikan bahan taksiran. Hal ini disebabkan karena data dan informasi tersebut akan berpengaruh terhadap keakuratan taksiran dalam proses perencanaan anggaran. Dalam suatu organisasi, anggaran memegang peran penting dimana anggaran merupakan suatu rencana keuangan yang disusun secara sistematis dalam menunjang terlaksananya program kegiatan suatu organisasi. Seiring dengan adanya tuntutan masyarakat untuk dilakukannya transparansi dan akuntabilitas publik, menuntut setiap organisasi pemerintah untuk



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: email:

memperbaiki dan meningkatkan kinerjanya agar lebih berorientasi pada terciptanya *good public* dan *good governance*.

Perolehan pendapatan dan belanja dalam satuan moneter. Anggaran publik adalah suatu dokumen yang menjelaskan kondisi keuangan dari suatu organisasi seperti informasi tentang pendapatan, aktifitas dan belanja. Penganggaran sektor publik berhubungan dengan proses untuk menentukan jumlah alokasi dana untuk setiap program dan aktifitas yang biasanya dalam satuan moneter.

Menurut Sutanto (2020), pengertian penganggaran adalah suatu proses atau metode yang digunakan untuk mempersiapkan suatu anggaran dengan tahap yang sangat rumit dan mengandung unsur politik. Pada sektor publik, anggaran harus diinformasikan kepada publik untuk dievaluasi dan diberi masukan.

Anggaran belanja merupakan semua aktivitas pengeluaran dari Rekening Kas Umum Negara atau Daerah yang mengurangi ekuitas dana lancar dalam periode tahun anggaran bersangkutan yang tidak akan didapatkan pembayarannya kembali dari pemerintah.

Belanja daerah digunakan dalam menandai pelaksanaan urusan penerimaan yang terjadi pada saat pertanggungjawaban atas pengeluaran tersebut disahkan oleh unit yang mempunyai fungsi perbendaharaan. Belanja daerah digunakan untuk menandai pelaksanaan urusan pemerintah yang menjadi kewenangan provinsi dan kabupaten/kota yang terdiri dari urusan wajib, urusan pilihan dan urusan penanganannya dalam bagian atau bidang yang dapat dilaksanakan bersama antara pemerintah daerah yang ditetapkan dengan ketentuan perundang-undangan.

Dalam konteks penelitian ini, pemerintah daerah Kabupaten Nias Utara dalam hal ini Dinas Perumahan dan Pemukiman Kabupaten Nias Utara memiliki peran yang sangat penting dalam menyediakan infrastruktur dan fasilitas umum yang memadai untuk meningkatkan kualitas hidup masyarakat banyak. Salah aspek yang penting dalam mencapai tujuan ini adalah pengelolaan keuangan yang efektif dan efisien (Mardiasmo, 2018).

Dinas Perumahan dan Pemukiman Kabupaten Nias Utara merupakan salah satu instansi pemerintah daerah yang bertanggungjawab dalam menyediakan infrastruktur perumahan dan



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: email:

	pemukiman yang memadai. Namun dalam beberapa tahun terakhir telah mengalami beberapa tantangan dalam pengelolaan keuangan, seperti keterbatasan anggaran, birokrasi yang kompleks dan kurangnya transparansi dalam pengelolaan keuangan. Oleh karena itu, diperlukan kajian yang mendalam demi efisiensi penggunaan keuangan, sehingga dibutuhkan identifikasi area yang memerlukan perbaikan dan pengembangan strategi untuk meningkatkan efisiensi anggaran (Widodo, 2019). Dalam kurun waktu 2 (dua) tahun terakhir yaitu tahun 2023 dan tahun anggaran 2024 total alokasi anggaran belanja pada Dinas Perumahan dan Pemukiman Kabuapten Nias Utara total Rp. 19.500.000.000 (Sembilan belas miliar lima ratus juta rupiah. Alokasi anggaran belanja tersebut hanya diakomodir sekitar 60% (enam puluh persen) dari pagu anggaran yang diajukan oleh Dinas Perumahan dan Pemukiman Kabupaten Nias Utara yaitu sebesar Rp. 34.000.000.000 (tiga puluh empat miliar rupiah). Berdasarkan gambaran anggaran belanja tersebut, Dinas Perumahan dan Pemukiman Kabupaten Nias Utara dituntut untuk melakukan efisiensi atau penghematan anggaran dalam melaksanakan program dan pembelanjaan. Dari latar belakang masalah tersebut di atas, maka penulis tertarik untuk mengkaji lebih lanjut secara ilmiah dengan mengangkat judul: Analisis Efisiensi Keuangan pada Dinas Perumahan dan Permukiman Kabupaten Nias Utara.
Rumusan Masalah	Dari latar belakang masalah yang ada di atas, maka masalah penelitian secara umum dirumuskan sebagai berikut: Bagaimana Efisiensi Keuangan pada Dinas Perumahan dan Permukiman Kabupaten Nias Utara?
Tujuan Penelitian	1. Untuk mengetahui Efisiensi Keuangan pada Dinas Perumahan dan Permukiman Kabupaten Nias Utara. 2. Untuk mengetahui Pola Efisiensi Keuangan pada Dinas Perumahan dan Permukiman Kabupaten Nias Utara.
Manfaat Penelitian	1. Bagi Penulis Sebagai salah persyaratan untuk menyelesaikan studi pada jenjang Strata Satu pada Fakultas Ekonomi Universitas Nias. 2. Bagi Fakultas Ekonomi Universitas Nias. Sebagai bahan kajian dalam mengembangkan ilmu tentang Efisiensi Keuangan pada Dinas Perumahan dan Permukiman Kabupaten Nias Utara. 3. Bagi Objek Penelitian. Sebagai masukan sekaligus bahan evaluasi dalam melaksanakan



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: email:

	Efisiensi Keuangan pada Dinas Perumahan dan Permukiman Kabupaten Nias Utara.
Tinjauan Pustaka	➤ Definisi Efisiensi Keuangan Efisiensi keuangan adalah kemampuan suatu organisasi dalam mengelola sumber daya keuangan secara efektif dan efisien untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Efisiensi keuangan dapat diukur dengan menggunakan beberapa indikator, seperti rasio keuangan, tingkat pengembalian dan biaya operasional (Mardiasmo, 2018) ➤ Faktor- Faktor yang Mempengaruhi Efisiensi Beberapa hal yang menjadi faktor efisiensi keuangan pemerintah, antara lain: - Pengelolaan Anggaran - Pengelolaan Biaya - Pengelolaan Kas - Pengelolaan Investasi - Pengelolaan Risiko - Kualitas Sumber Daya Manusia - Teknologi Informasi (Brigham, E.F dan Houston J.F, 2016) ➤ Sistem Penganggaran Keuangan Pemerintah Daerah Sistem penganggaran keuangan pemerintah adalah proses perencanaan, penganggaran dan pengelolaan keuangan daerah untuk mencapai tujuan pembangunan daerah (UU No. 17 tahun 2003 tentang Keuangan Negara)
Kerangka Pemikiran	<pre> graph TD A[Dinas Perumahan dan Pemukiman Kabupaten Nias Utara] --> B[Program Dinas Pemukiman Kabupaten Nias Utara] B --> C[Anggaran Belanja Dinas Pemukiman Kabupaten Nias Utara] C --> D[Realisasi dan Program] </pre> Sumber: Olahan Penulis
Alat Analisis	1. Jenis penelitian yang penulis gunakan adalah penelitian deskriptif kualitatif. Menurut Nana Syaodih Sukmadinata (2011), penelitian deskriptif kualitatif ditujukan untuk mendeskripsikan dan menggambarkan fenomena- fenomena yang ada, baik bersifat alamiah maupun rekayasa manusia, yang lebih memperhatikan mengenai karakteristik, kualitas,



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: email:

	keterkaitan antar kegiatan. Selain itu, Penelitian deskriptif tidak memberikan perlakuan, manipulasi atau pengubahan pada variabel- variabel yang diteliti, melainkan menggambarkan suatu kondisi yang apa adanya. Satu- satunya perlakuan yang diberikan hanyalah penelitian itu sendiri, yang dilakukan melalui observasi, angket dan dokumentasi. 2. Jenis data data yang digunakan adalah primer dan sekunder 3. Teknik Pengumpulan Data, Yaitu: ➤ Observasi ➤ Wawancara ➤ Dokumentasi 4. Teknik Analisis Data, Yaitu: ➤ Reduksi data yaitu proses pemilihan dan penyederhanaan, pengabstrakan dan transformasi data kasar yang muncul dari catatan tertulis di lapangan; ➤ Penyajian data yaitu bentuk pengemasan suatu data secara visual sehingga data mudah dipahami; ➤ Penarikan kesimpulan yaitu usaha untuk mencari atau memahami makna, keteraturan, pola-pola, penjelasan alur sebab akibat atau proposisi.
Daftar Pustaka	a. Brigham, E.F Dan Houston J.F, (2016). <i>Fundamentals Of Financial Management. Cengage Learning.</i> b. Mardiasmo, (2018). <i>Pengelolaan Keuangan Daerah.</i> Yogyakarta. Penerbit Andi. c. Sutanto, (2020). Analisis Efisiensi Keuangan Pada Pemerintah Daerah. <i>Jurnal Ilmu Administrasi</i>, 17 (1), 123-135 d. UU No. 17 tahun 2003 tentang Keuangan Negara e. Widodo, (2019). Pengembangan Strategi Pengelolaan Keuangan Daerah. <i>Jurnal Manajemen Dan Bisnis</i>, 11 (1), 1 (12).

Gunungsitoli, Februari 2025

Disetujui Oleh
Dosen Pembimbing

Nanny A. Bu'ulolo, SE., M. Si
NIDN. 0112049701

Disahkan oleh
Ketua Program Studi

Idarni Harefa, SE., ME
NIDN. 012829102

Tembusan:

1. Kepala LPPM Universitas Nias
2. Dekan Fakultas Ekonomi

Rancangan Penelitian yang diajukan oleh:

Nama : SETIAMAN NAZARA
NIM : 2320339
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul : **ANALISIS EFISIENSI KEUANGAN PADA DINAS
PERUMAHAN DAN PERMUKIMAN KABUPATEN
NIAS UTARA**

telah di periksa dan disetujui untuk di seminarkan.

Gunungsitoli, Mei 2025

Dosen Pembimbing,



Nanny A. Bu'ulolo, SE., M. Si
NIDN. 0112049701

plt. Ketua Prodi Manajemen,



Idarni Harefa, SE., ME
NIDN. 0128129102

NIM :

2320339

NAMA MAHASISWA :

SETIAMAN NAZARA

PRODI :

Manajemen

JUDUL :

Analisis Efisiensi Keuangan pada Dinas Perumahan dan Permukiman Kabupaten Nias Utara

LOKUS :

Dinas Perumahan dan Permukiman Kabupaten Nias Utara

Dosen Pembimbing :

Nanny A. Buulolo, SE.,M.Si

Konsentrasi :

Keuangan

Tema :

Analisis Laporan Keuangan

Ubah Judul

Riwayat Bimbingan Proposal

No	TOPIK	MATERI	CATATAN DOSEN	
1	ANALISIS EFISIENSI KEUANGAN PADA DINAS PERUMAHAN DAN PERMUKIMAN KABUPATEN NIAS UTARA 30 Mar 2025 22:06:08	Bimbingan Penelitian File Skripsi	Proposal	SILAHKAN DIPERBAIKI SESUAI COMENT DI WORD File Skripsi 05 Apr 2025 08:58:43
2	Analisis Efisiensi Keuangan pada Dinas Perumahan dan Permukiman Kabupaten Nias Utara 28 Apr 2025 00:42:52	Revisi Proposal Penelitian File Skripsi		SILAHKAN DIPERBAIKI SESUAI COMENT DI WORD File Skripsi 07 May 2025 04:17:21
3	Analisis Efisiensi Keuangan pada Dinas Perumahan dan	Revisi Proposal Penelitian File Skripsi		ACC SEMINAR PROPOSAL.

NIM :

2320339

NAMA MAHASISWA :

SETIAMAN NAZARA

PRODI :

Manajemen

JUDUL :

Analisis Efisiensi Keuangan pada Dinas Perumahan dan Permukiman Kabupaten Nias Utara

LOKUS :

Dinas Perumahan dan Permukiman Kabupaten Nias Utara

Dosen Pembimbing :

Nanny A. Buulolo, SE.,M.Si

Konsentrasi :

Keuangan

Tema :

Analisis Laporan Keuangan

Ubah Judul

Riwayat Bimbingan Skripsi

N O	TOPIK	MATERI	CATATAN DOSEN
1	Analisis Efisiensi keuangan pada dinas Perumahan dan Permukiman Kabupaten Nias Utara 22 Aug 2025 18:08:24	Bab 1 - 5 File Skripsi	PERBAIKI PEMBAHASAN, SESUAIKAN DENGAN RUMUSAN MASALAH DAN TUJUAN PENELITIAN 25 Aug 2025 14:59:49
2	Analisis Efisiensi keuangan pada dinas Perumahan dan Permukiman Kabupaten Nias Utara 23 Aug 2025 20:12:08	REVISI SKRIPSI File Skripsi	ACC UJIAN SKRIPSI. SILAHKAN LENGKAPI BERKAS ANDA 25 Aug 2025 15:14:08

Selesai



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

BERITA ACARA SEMINAR RANCANGAN PENELITIAN

Pada hari ini Kamis tanggal Lima bulan Juni tahun dua ribu dua puluh lima telah diselenggarakan Seminar Rancangan Penelitian bagi mahasiswa Universitas Nias :

Nama : **SETIAMAN NAZARA**
NIM : 2320339
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Analisis Efisiensi Keuangan Pada Dinas Perumahan Dan
Permukiman Kabupaten Nias Utara

W a k t u Pelaksanaan : 10.00 wib-selesai

Susunan Dewan Pembimbing Dan Penelaah:

1. Nanny A. Bu'ulolo, SE.,M.Si
(Pembimbing)
2. Idarni Harefa, SE.,ME
(Penelaah)

Tanda Tangan
1. 
2. 

Rekapitulasi Nilai

Dewan Pembimbing Dan Penelaah	Total Nilai
1. Nanny A. Bu'ulolo, SE.,M.Si (Pembimbing)	84
2. Idarni Harefa, SE.,ME (Penelaah)	75
Total Nilai	159

Rata-rata nilai adalah: 79.5

Gunungsitoli, 5 Juni 2025
Plt. Ketua Program Studi Manajemen,



Idarni Harefa, S.E., M.E.
NIDN. 0128129102



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

BERITA KETERANGAN SEMINAR RANCANGAN PENELITIAN

Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Nias
menerangkan bahwa :

Nama	: SETIAMAN NAZARA
NIM	: 2320339
Jenjang Pendidikan	: Sarjana
Program Studi	: Manajemen
Fakultas	: Ekonomi
Judul Skripsi	: Analisis Efisiensi Keuangan Pada Dinas Perumahan Dan Permukiman Kabupaten Nias Utara

Telah menyelenggarakan seminar rancangan penelitian pada :

hari / tanggal	: Kamis, 5 Juni 2025
Pukul	: 10.00 wib-selesai
tempat	: Ruang Rapat

Dengan hasil penilaian :

☐

Rancangan penelitian telah cukup baik dan lengkap sehingga telah dapat dipergunakan sebagai dasar untuk melaksanakan pengumpulan data.
(90-100)

☒

Rancangan penelitian telah cukup baik, namun masih perlu disempurnakan dan dilengkapi dengan instrumen sebelum dipergunakan sebagai dasar untuk melaksanakan pengumpulan data.
(70-89)

☐

Rancangan rancangan penelitian masih perlu dikembangkan, namun masalah penelitian masih dianggap cukup baik untuk dijadikan topik permasalahan skripsi. Dianjurkan seminar perbaikan.
(55-69)

☐

Rancangan penelitian tidak memenuhi syarat untuk dikembangkan sebagai bahan skripsi. Mahasiswa perlu memikirkan untuk memilih topik lain dan wajib mengikuti seminar rancangan skripsi.
(0-5)

Gunungsitoli, 5 Juni 2025
Plt. Ketua Program Studi Manajemen,

Idami Harefa, S.E., M.E
NIDN. 0128129102

Catatan:

Beri tanda centang (✓)
Pada salah satu kotak.



UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

PERBAIKAN PROPOSAL PENELITIAN SKRIPSI

1. Mahasiswa

Nama : SETIAMAN NAZARA

NIM : 2320339

Judul Penelitian : Analisis Efisiensi Keuangan Pada Dinas Perumahan Dan
Permukiman Kabupaten Nias Utara

2. Materi Perbaikan

NO	HALAMAN	URAIAN PERBAIKAN
		Lampir belakang
		Sistematika penulisan
		Teori
		Daftar pustaka
		metode penelitian di pertimbangkan dan diskusikan ke pertimbangan

Gunungsitoli, 5 Juni 2025
Dosen Penelaah,

Idarni Harefa, SE.,ME
NIDN. 0128129102

PERBAIKAN UJIAN SKRIPSI

1. Mahasiswa

Nama : SETIAMAN NAZARA

NIM : 2320339

Judul Penelitian : Analisis Efisiensi Keuangan Pada Dinas Perumahan dan Permukiman Kabupaten Nias Utara

2. Materi Perbaikan

[illegible]

Gunungsitoli, 29 Agustus 2025

Dosen Pembimbing,

Nanny Artatina Bu'ulolo, SE.,M.Si
NIDN. 0112049701

**ANALISIS EFISIENSI KEUANGAN PADA DINAS PERUMAHAN
DAN PERMUKIMAN KABUPATEN
NIAS UTARA**

RANCANGAN PENELITIAN

Oleh:

Nama : SETIAMAN NAZARA

NIM : 2320339

Telah Disetujui
Untuk Melaksanakan Penelitian Selanjutnya

Dosen Pembimbing



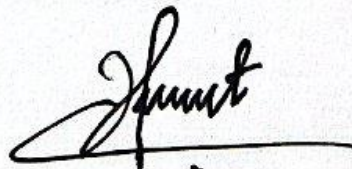
Nanny A. Bu'ulolo, S.E., M. Si
NIDN. 0112049701

Dosen Penelaah



Idarni Harefa, S.E., M.E
NIDN. 0128129102

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen,



HENIWATI GULO, S.E. M.E
NUPTK. 2839774675230262



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://fe.unias.ac.id> email: fe@unias.ac.id

30 Juni 2025

Nomor : 905/UN11/PN.01.02/2025

Lampiran : 1 (set)

Perihal : **Permohonan Izin Pelaksanaan Penelitian**

Kepada Yth,

Kepala Dinas Perumahan Dan Permukiman Kabupaten Nias Utara

di

Tempat



1. Dengan hormat, dalam rangka melengkapi data penelitian yang dilaksanakan oleh :
Nama : **SETIAMAN NAZARA**
NIM : **2320339**
Fakultas : **Ekonomi**
Program Studi : **Manajemen**
Jenjang Pendidikan : **Sarjana (S1)**
Judul Skripsi : **Analisis Efisiensi Keuangan Pada Dinas Perumahan Dan Permukiman Kabupaten Nias Utara**
Lokasi Penelitian : **Dinas Perumahan Dan Permukiman Kabupaten Nias Utara**
Jadwal Penelitian : **26 Juni 2025 sampai selesai**

Maka kami mohon kepada Bapak/Ibu kiranya dapat memberi izin kepada mahasiswa yang namanya tersebut di atas untuk melaksanakan Penelitian di lokasi penelitian (Rancangan Skripsi Terlampir).

2. Demikian disampaikan, atas bantuan dan kerjasama diucapkan terima kasih.

An. Dekan
Wakil Dekan Bidang Akademik



SERNIATI ZEBUA, S.E., M.Si.
NIDN. 0103098702

Tembusan :

1. Rektor Universitas Nias (sebagai laporan)
2. Warek Lingkup Universitas Nias
3. Kepala LPPM Universitas Nias
4. Ketua Program Studi Manajemen
5. Peneliti yang bersangkutan (**SETIAMAN NAZARA**)
6. Arsip.



PEMERINTAH KABUPATEN NIAS UTARA DINAS PERUMAHAN DAN KAWASAN PERMUKIMAN

Alamat : Desa Fadoro Fulolo Kec. Lotu Kode Pos 22856

Email : dinaspkpniasutara@gmail.com

SURAT KETERANGAN

Nomor : 800/604/01-PKP/2025

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Dautama Zai

Nip : 19781118 2010011 022

Pangkat/Gol : Penata III/c

Jabatan : Kepala Sub Bagian Ketatausahaan

Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : Setiaman Nazara

NIM/NPP/NPM : 2320339

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi

Telah selesai melaksanakan penelitian dengan judul "*Analisis Efesiensi Keuangan Pada Dinas Perumahan Dan Kawasan Permukiman Kabupaten Nias Utara*" pada Dinas Perumahan dan Kawasan Permukiman dengan waktu pelaksanaan mulai dari tanggal 04 Juli 2025 s.d 27 Agustus 2025

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan seperlunya.

Lotu, 28 Agustus 2025

an. Kepala Dinas Perumahan
dan Kawasan Permukiman
Kabupaten Nias Utara
Kepala Sub Bagian



DAUTAMA ZAI, S.E

Nip. 19781118 2010011 022



**UNIVERSITAS NIAS FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat: Jalan Karet No.30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli. Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://unias.ac.id> email mnj@unias.ac.id

PENGESAHAN PEMBIMBING

Skripsi Analisis Efisiensi Keuangan pada Dinas Perumahan dan Kawasan Permukiman Kabupaten Nias Utara. Oleh Setiaman Nazara NIM.2320339 Program Studi S1 Manajemen, telah dikoreksi dan direvisi oleh pembimbing sehingga dapat dilanjutkan untuk sidang ujian skripsi.

Gunungsitoli Agustus 2025
Dosen Pembimbing,

Nanny A. Bu'ulolo, S.E., M.Si.
NIDN. 0112049701



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT

Rektorat : Jalan Pancesila No. 10 Kota Gunungsitoli ☎ +626392620815 Nias 22814
Homepage: <https://unias.ac.id> email: admin@unias.ac.id

SURAT KETERANGAN

Nomor : 658/UN06.01/TU.01.20/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Yupiter Mendrofa, S.E., M.M.**
NIDN : 0112078103
Pangkat/Golongan : Penata Tk.I /III/d
Jabatan : Plh. Kepala Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Nias

dengan ini menerangkan bahwa,

Nama : **Setiaman Nazara**
NIM : 2320339
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : ANALISIS EFISIENSI KEUANGAN PADA DINAS PERUMAHAN DAN PERMUKIMAN KABUPATEN NIAS UTARA

adalah benar telah melakukan pengecekan plagiarisme terhadap Skripsi mahasiswa tersebut di atas melalui aplikasi *Turnitin*, dan mendapat tingkat *Similarity* 27% dan tingkat *Artificial Intelligence (AI)* 0%, sehingga dinyatakan layak untuk melanjutkan pada tahap selanjutnya sesuai dengan tahapan pada penyelesaian skripsi.

Gunungsitoli, 27 Agustus 2025

Plh. Kepala LPPM Universitas Nias



Yupiter Mendrofa, S.E., M.M.

NIDN. 0112078103

Tembusan:

1. Ketua Program Studi Manajemen
2. Mahasiswa an. **Setiaman Nazara**.



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat: Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

SURAT KETERANGAN LULUS MATA KULIAH

No : 960/UN.II.02/PP.09.01/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini, Ketua Program Studi S1 Manajemen, Universitas Nias, menerangkan bahwa :

Nama : **SETIAMAN NAZARA**
NPM : 2320339
Judul Skripsi : Analisis Efisiensi Keuangan Pada Dinas Perumahan Dan Permukiman Kabupaten Nias Utara

Bahwa yang bersangkutan dinyatakan lulus semua mata kuliah di Program Studi S-1 Manajemen. Untuk itu dimohon kiranya untuk diterbitkan transkrip nilai kepada mahasiswa yang bersangkutan.

Atas kerja sama yang baik di ucapkan terima kasih.

Gunungsitoli, 06 Agustus 2025

Ketua Program Studi Manajemen,

HENIWATI GULO, S.E., M.E.

NUPTK. 2839774675230262



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI**

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://fe.unias.ac.id> email: fe@unias.ac.id

**SURAT PERNYATAAN
KESEDIAAN MENGHADIRI SIDANG SKRIPSI**

Hal : Kesiediaan Menghadiri Ujian Sidang Skripsi

Kepada Yth.:
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Nias
c.q. Ketua Program Studi Manajemen
Jalan Karet No.30 Kel. Ilir, Kec. Gunungsitoli,
Kota Gunungsitoli.

Nama : Setiaman Nazara
NPM : 2320339
Program : Sarjana (S-1)
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul : Analisis Efisiensi Keuangan Pada Dinas Perumahan Dan Permukiman
Kabupaten Nias Utara

Manyatakan bahwa saya bersedia untuk menghadiri Ujian Skripsi sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan.

Atas perhatian Bapak/Ibu, saya mengucapkan terimakasih.

Hormat Saya

Yang Menyatakan,

Setiaman Nazara
NPM. 2320339

Tembusan disampaikan kepada:

Rektor Universitas Nias

c.q. Wakil Rektor I Bidang Akademik



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat: Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

Gunungsitoli, 11 Agustus 2025

Lamp : Satu Berkas
Hal : **Permohonan Ujian Skripsi**

Kepada Yth,

Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Nias
c.q. Ketua Program Studi Manajemen
Jalan Karet No.30 Kel. Ilir, Kec. Gunungsitoli
Kota Gunungsitoli

di -

Gunungsitoli

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **SETIAMAN NAZARA**
NIM : 2320339
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi

mengajukan permohonan untuk diperkenankan menempuh ujian Skripsi.

Sebagai bahan pertimbangan, bersama ini saya lampirkan :

1. Surat permohonan ujian skripsi
2. Surat Kesiediaan Menghadiri Ujian Skripsi
3. Bukti skripsi telah melewati cek *plagiat* dari LPPM
4. Surat keterangan bebas mata kuliah
5. Surat pengesahan skripsi yang ditandatangani oleh dosen pembimbing
6. Surat keterangan telah berakhir meneliti dari tempat penelitian
7. Surat pernyataan keaslian skripsi yang ditandatangani oleh mahasiswa
8. Menggandakan *hardcopy* skripsi yang telah di jilid sebanyak 3 (tiga) rangkap
9. Riwayat bimbingan skripsi di SIMAT dari dosen pembimbing
10. Menunjukkan KRS/KHS asli semester 1 sampai terakhir
11. Fotokopi KHS terakhir
12. Transkrip nilai sementara dari SIMAT
13. Slip pembayaran uang kuliah terakhir
14. Map merah 3 buah

Atas perhatian Bapak/Ibu, saya mengucapkan terima kasih.

Hormat Saya
Pemohon,

SETIAMAN NAZARA
NPM. 2320339



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

28 Agustus 2025

Nomor : 1239/UN11.02/PP.08.03/2025
Lampiran : 1 Set
Hal : Pelaksanaan Sidang Skripsi
atas nama **SETIAMAN NAZARA**

Kepada Yth.

1. Idarni Harefa, SE.,ME	Penguji I
2. Heniwati Gulo, SE.,MM.	Penguji II
3. Nanny Artatina Bu'ulolo, SE.,M.Si	Pembimbing

di Gunungsitoli

Sehubungan dengan pelaksanaan sidang skripsi mahasiswa:

Nama : **SETIAMAN NAZARA**
NIM : 2320339
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Analisis Efisiensi Keuangan Pada Dinas Perumahan dan Permukiman Kabupaten Nias Utara

diharapkan kehadiran Bapak/ibu pada acara dimaksud yang diselenggarakan:

hari/tanggal : Jumat, 29 Agustus 2025
pukul : 09.00 Wib s/d selesai
tempat : Ruang Rapat

Naskah skripsi yang diujikan, disampaikan langsung oleh Program Studi.
Atas perhatian Bapak, kami mengucapkan terima kasih.

Kaprodi Manajemen

Heniwati Gulo, S.E., M.E
NUPTK. 2839774675230262

Tembusan disampaikan kepada

1. Rektor Universitas Nias, u.p. Wakil Rektor I
2. Dekan Fakultas Ekonomi
- ③ Mahasiswa yang bersangkutan
4. Arsip

NB. Diharapkan kepada Bapak/Ibu Dosen Pembimbing/Penguji berpakaian rapi, khusus untuk Bapak Dosen diwajibkan memakai kemeja non batik pakai dasi.



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Jumat tanggal Dua Puluh Sembilan Agustus tahun dua ribu dua puluh lima telah diselenggarakan Ujian skripsi bagi mahasiswa Universitas Nias :

N a m a : **SETIAMAN NAZARA**
NIM : 2320339
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Analisis Efisiensi Keuangan Pada Dinas Perumahan dan Permukiman Kabupaten Nias Utara

W a k t u Pelaksanaan : 09.00 WIB s.d.selesai

Susunan Dewan Penguji :

1. Nanny Artatina Bu'ulolo, SE.,M.Si
2. Idarni Harefa, SE.,ME
3. Heniwati Gulo, SE.,MM

TandaTangan

1. 
2. 
3. 

Rekapitulasi Nilai

Dewan Penguji	Total Nilai
1. Nanny Artatina Bu'ulolo, SE.,M.Si	90
2. Idarni Harefa, SE.,ME	85
3. Heniwati Gulo, SE.,MM	84
Total Nilai	259

Berdasarkan Perhitungan Rata-Rata Nilai adalah ⁸⁶.....

(.....)

Dengan Demikian Yang bersangkutan dinyatakan Lulus/Tidak Lulus dengan Predikat Kelulusan....^{A-}.....

Keterangan:
Nilai Yudisium:

90.00-100. = A
85.00-89.99 = A-
80.00 -84.99 = B+
75.00 - 79.99 = B
70.00 - 74.99 = B-
65.00 - 69.99 = C+
60.00 - 64.99 = C
55.00 - 59.99 = C-
50.00 - 54.99 = D
< 40.99 = E

Gunungsitoli, 29 Agustus 2025
Ketua Program Studi,



Heniwati Gulo, S.E., M.E.
NUPTK. 2839774675230262



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

PERBAIKAN UJIAN SKRIPSI

1. Mahasiswa

Nama : SETIAMAN NAZARA

NIM : 2320339

Judul Penelitian : Analisis Efisiensi Keuangan Pada Dinas Perumahan dan Permukiman
Kabupaten Nias Utara

2. Materi Perbaikan

NO	HALAMAN	URAIAN PERBAIKAN
	3	- Tambahkan pembahasan penelitian. Selanjutnya perbaiki cara penulisan, termasuk sub topik.
	43	- perbaiki penyusunan tabel rincian Belanja Operasi
	61	- perbaiki hasil wawancara, susun dan narasikan dari masing-masing informan.
	70	- perbaiki Hasil pembahasan dengan penekanan terhadap rumusan masalah.
	79	- perbaiki kesimpulan

Gunungsitoli, 29 Agustus 2025

Dosen Penguji II

Heniwati Gulo, SE., ME

NIDPTK 2820774675230262



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

PERBAIKAN UJIAN SKRIPSI

1. Mahasiswa

Nama : SETIAMAN NAZARA

NIM : 2320339

Judul Penelitian : Analisis Efisiensi Keuangan Pada Dinas Perumahan dan Permukiman
Kabupaten Nias Utara

2. Materi Perbaikan

NO	HALAMAN	URAIAN PERBAIKAN
	Hal 61 S/d 69	Mari kami wawancara ahli di narasik dengan hasil dari reduksi, draft narasik Indikator sebagai lampiran
	Hal 72	Systematika penulisan jangan menggunakan Simbol / Isueting
		Kompak dan Sar ds Sempurna
		Depri pustaka

Gunungsitoli, 29 Agustus 2025
Dosen Penguji I,

Idarni Harefa, SE.,ME
NIDN. 0128129102

RIWAYAT HIDUP PENULIS



Setiaman Nazara Lahir pada tanggal 22 Agustus 2000 di Desa Tefa'o, Kecamatan Lahewa Timur, Kabupaten Nias Utara. Setiaman Nazara yang lebih dikenal dengan sapaan Setiaman yang merupakan anak ke-2 (Dua) dari 6 (Enam) bersaudara. Anak dari Bapak Agustinus Nazara dan Ibu Suriani Halawa yang bertempat tinggal di Desa Tefa'o, Kecamatan Lahewa Timur, Kabupaten Nias Utara.

Pendidikan yang pernah di tempuh; Sekolah Dasar di SD Negeri SDN NO. 078014 Safusi, Lulus pada tahun 2014. Kemudian melanjutkan studi ke jenjang Sekolah Menengah Pertama di SMP Negeri 1 Lahewa Timur dan lulus pada tahun 2017, kemudian meneruskan Pendidikan Sekolah Menengah Kejuruan di SMA Negeri 1 Lahewa Timur dan lulus pada tahun 2020.

Penulis melanjutkan studi pada Perguruan Tinggi Universitas Nias, Fakultas Ekonomi, Program Studi Manajemen pada tahun 2020. Pada saat menjadi mahasiswa, penulis pernah melaksanakan program Praktek Kerja Mahasiswa (PKM) yang di laksanakan pada semester 7 (tujuh) selama 4 (empat) bulan lamanya di Kantor Cabang CU KSP3 Gunungsitoli Barat

Penulis melaksanakan penelitian untuk menyelesaikan skripsi ini berlokasi di Kantor Perumahan Dan Permukiman Kabupaten Nias Utara. dalam rangka tercapainya suatu keberhasilan penelitian dalam hal ini penulis mengikuti segala arahan, masukan dan saran yang diberikan oleh Dosen Pembimbing terutama dan pihak-pihak lainnya yang turut mendukung. Penelitian selama $\pm$ 6 (enam) bulan dilakukan oleh penulis mulai dari perancangan judul penelitian, bimbingan, penyusunan rancangan penelitian, turun penelitian dan sampai ke tahap penyusunan skripsi.

Dengan ketekunan dan mempunyai motivasi diri yang tinggi untuk terus belajar dan berusaha, penulis telah berhasil menyelesaikan pengerjaan tugas akhir skripsi ini dengan baik. Semoga skripsi ini mampu memberikan kontribusi positif bagi dunia akademik serta peningkatan pemahaman masyarakat dan bahan masukan ataupun pedoman bagi peneliti lanjutan untuk penelitian serupa kedepannya.

Akhir kata penulis mengucapkan rasa syukur kepada Tuhan yang tak terhingga dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang terlibat atas terselesaikannya penyusunan skripsi yang berjudul: “**Analisis Efisiensi Keuangan Pada Dinas Perumahan Dan Permukiman Kabupaten Nias Utara**”.

Gunungsitoli, September 2025

Penulis,

Setiaman Nazara

NIM. 2320339