

LAMPIRAN

Lampiran 1: Draf Kuesioner

KUESIONER PENELITIAN

Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran LPP RRI Gunungsitoli

A. Identitas Responden

Nama :
Jenis Kelamin :
Usia :
Pendidikan Terakhir :
Jabatan/Divisi :

B. Petunjuk (cara pengisian)

Berilah tanda centang (✓) untuk mengisi jawaban pada kolom di bawah ini:

SS : Sangat Tidak Setuju
S : Setuju
TS : Tidak Setuju
STS : Sangat Tidak Setuju

C. Daftar Pernyataan

1. Perencanaan Anggaran (X)

No	Indikator	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	S (4)	SS (5)
1	Kesesuaian dengan Kebutuhan	1. Rencana anggaran disusun sesuai kebutuhan aktual unit kerja 2. Kegiatan yang direncanakan mencerminkan kebutuhan organisasi secara umum 3. Anggaran tidak mencantumkan kegiatan yang tidak diperlukan				

2	Kesesuaian dengan Aturan	1. Penyusunan anggaran mengacu pada aturan pemerintah 2. Setiap tahapan perencanaan anggaran mengikuti pedoman resmi 3. Penyusunan anggaran diawasi agar sesuai dengan regulasi				
3	Mudah Dipahami	1. Dokumen anggaran disusun secara jelas dan mudah dimengerti oleh pengguna 2. Struktur anggaran memudahkan proses peninjauan dan revisi 3. Penggunaan istilah dalam dokumen anggaran mudah dipahami				
4	Kesalahan Administratif	1. Terdapat kesalahan administratif dalam penyusunan anggaran 2. Kesalahan administrasi biasanya membutuhkan revisi berulang 3. Tim anggaran sering melakukan koreksi akibat kesalahan teknis penulisan				
5	Partisipatif	1. Semua pihak terkait dilibatkan dalam penyusunan anggaran 2. Terdapat ruang diskusi antar divisi dalam proses perencanaan anggaran 3. Usulan dari unit kerja dipertimbangkan dalam rencana anggaran akhir				

2. Penyerapan Anggaran

No	Indikator	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	S (4)	SS (5)
1	Memenuhi Target	1. Penyerapan anggaran mencapai target yang ditetapkan 2. Hasil kerja sesuai dengan alokasi anggaran yang telah direncanakan 3. Proyek/kegiatan diselesaikan dengan capaian anggaran optimal 4. Dalam pelaksanaan kegiatan, mampu mengoptimalkan penggunaan anggaran tanpa				

		menyisakan dana yang tidak terpakai.				
2	Tepat Waktu	1. Penyerapan anggaran dilakukan sesuai jadwal pelaksanaan kegiatan 2. Tidak ada keterlambatan signifikan dalam penggunaan anggaran 3. Proses pencairan dan belanja sesuai dengan tenggat waktu				
3	Efektivitas Anggaran	1. Anggaran yang digunakan memberikan manfaat sesuai dengan kebutuhan pengguna 2. Pengeluaran anggaran sebanding dengan keluaran kegiatan 3. Pengguna anggaran merasakan manfaat langsung dari realisasi anggaran 4. Anggaran yang terserap pada unit kerja memberikan dampak langsung terhadap peningkatan kualitas pelayanan publik.				
4	Hambatan dalam Penyusunan	1. Penyusunan anggaran tidak mengalami hambatan 2. Proses penyusunan anggaran berjalan lancar dari awal hingga akhir 3. Hambatan dalam perencanaan dapat segera diselesaikan dengan koordinasi yang baik 4. Penyusunan anggaran terkendala oleh perubahan kebijakan atau instruksi mendadak dari pihak atasan				

Nama	Usia	Jenis Kelamin	Jabatan/Divisi
Junilman S.Sos	56	Laki-Laki	Kepala RRI Gunung Si
Sorimuda Siregar S.E	53	Laki-Laki	Kepala Sub Bagian Tai
Yasato Hulu	52	Laki-Laki	Pengolah Data Keuang
JUNAIIDI ABDILLAH LU	37	Laki-Laki	Pengolah Data Keuang
LESTARIANI MENDRO	37	Perempuan	Pengelola Kepegawaia
ALI SATRIA LASE S.E	36	Laki-Laki	Pengelola Barang Milik
TRIAMAN PERLINDUN	35	Laki-Laki	Pemasar Usaha Siaran
Desi Marlioni Telaumbanua	32	Perempuan	Pengelola Kepegawaia
SYARIFAH TANJUNG	43	Perempuan	Pranata Siaran Ahli Pe
Yan Citra Hidayat Hare	39	Laki-Laki	Asisten Pranata Siaran
HASWAN ZEGA S.SO	38	Laki-Laki	Pranata Siaran Ahli Pe
Asriani Zalukhu	38	Perempuan	Asisten Pranata Siaran
Yosima Halawa	42	Perempuan	Asisten Pranata Siaran
Putri Rahayu Polem	35	Perempuan	Pranata Siaran Ahli Pe
Samsir Caniago	39	Laki-Laki	Asisten Pranata Siaran
Junisan Ndraga S.E	34	Perempuan	Pranata Siaran Ahli Pe
VICTORIANUS ZENDI	42	Laki-Laki	Pranata Siaran Ahli Pe
Yuri Arna Telaumbanua	39	Perempuan	Asisten Pranata Siaran
MEMORIARIS ZEBUA	35	Laki-Laki	Pranata Siaran Ahli Pe
Rudi Badruddin Syihab	35	Laki-Laki	Pranata Siaran Ahli Pe
Hilda syaf'aini lubis	36	Perempuan	Asisten Pranata Siaran
Dasnita Zega	39	Perempuan	Asisten Pranata Siaran
MUNIELI HAREFA S.E	37	Laki-Laki	Pranata Siaran Ahli Pe
BOBI RAHMAN ACEH	43	Laki-Laki	Pranata Siaran Ahli Pe
IDA RAHMI TELLAUMI	38	Perempuan	Pranata Siaran Ahli Pe
Indra Jaya Zendrato	43	Laki-Laki	Pranata Siaran Ahli Pe
Indah Febriyanti Buulo	47	Perempuan	Pranata Siaran Ahli Pe
Dahlan Miradana Zebu	32	Laki-Laki	Asisten Teknisi Siaran
Sungkono	46	Laki-Laki	Teknisi Siaran Ahli Per
Besrahmat Hulu	39	Laki-Laki	Asisten Teknisi Siaran
Syahril rahman lase	37	Laki-Laki	Asisten Teknisi Siaran
Miftahul Khair mendrof	43	Laki-Laki	Asisten Teknisi Siaran
FAIGINASO NDRURU	45	Laki-Laki	Teknisi Siaran Ahli Per
Ardinsyah Telaumbanua	39	Laki-Laki	Asisten Teknisi Siaran
CHRISTINE ULI NATA	28	Perempuan	Pengelola Barang Milik
DULIJA SIAHAAN	34	Perempuan	Verifikator Keuangan
Heru Kurniawan	31	Laki-Laki	Pengelola Anggaran
INTAN RUTHYANNA T	25	Perempuan	Verifikator Pajak
RIFQI M ARFAN SITO	31	Laki-Laki	Penyusun Laporan Keu
Samaria Bernanda Br.	29	Perempuan	Pengelola Pemasaran
Vanya Rahisa S.Ikom.	29	Perempuan	Pranata Siaran Ahli Pe
ASTRINI ANNISA SAR	27	Perempuan	Teknisi Siaran Ahli Per
CINDI TIA ARDANESV	22	Perempuan	Pranata Hubungan Ma
JEVAND TAFATI ZALL	28	Laki-Laki	Pranata Siaran Ahli Pe
KURNIA MAYESTIC G	27	Laki-Laki	Teknisi Siaran Ahli Per
NIFATI SARI DAELI, A	24	Perempuan	Asisten Teknisi Siaran
YOGI RIZKY ALDOR	27	Laki-Laki	Asisten Teknisi Siaran
ANGGIE NOVITA SET	24	Perempuan	Pranata Hubungan Ma
NIKO KRISMAN TELA	25	Laki-Laki	Asisten Pranata Siaran
FREDRIK SAMOLALA	26	Laki-Laki	Asisten Teknisi Siaran
Hasrat Warisman Tela	32	Laki-Laki	Asisten Teknisi Siaran

Richson H.P. Siringorir	36 Laki-Laki	Teknisi Siaran Ahli Per
IKMAL FITRIYANI ALF	33 Perempuan	Arsiparis Ahli Pertama
Luken Candawan Hard	30 Laki-Laki	Teknisi Siaran Ahli Per
Delpri Tri Utomo Putra	31 Laki-Laki	Pranata Siaran Ahli Pe
<u>Kei santrisca manao</u>	22 Perempuan	Asisten Pranata Siaran

Pendidikan	1. Rencana anggaran disusun sesuai kebutuhan
S1	3
S1	4
SMA	3
SMA	3
SMA	4
S1	4
S1	4
S1	2
S1	4
D III	3
S1	4
SMA	1
SMA	4
SMA	4
SMA	1
S1	2
S1	3
SMA	3
S1	2
S 1	3
SMA	2
SMA	3
S1	3
S1	3
S1	4
S1	4
S1	3
SMA	4
S1	3
SMA	4
SMA	4
SMA	3
S1	2
D III	4
D III	4
D III	4
D III	3
D III	2
S1	1
D III	3
S1	2
S1	1
D III	3
S1	4
S1	2
D III	3
D III	4
D III	2
SMA	4
SMA	2
D III	3

S1	2
D III	3
S1	4
D III	4
SMA	3

2. Kegiatan yang direncanakan mencerminkan 3. Anggaran tidak mencantumkan kegiatan ya

3
1
2
2
1
4
4
2
1
3
3
4
3
3
2
3
2
2
1
4
3
1
2
2
3
2
2
1
3
1
3
2
2
3
2
3
2
1
1
2
3
3
2
1
2
3
3
2
2
4
3

3
4
4
2
4
3
3
4
4
1
3
1
2
2
2
3
4
3
2
4
3
4
2
4
3
2
4
2
3
4
2
2
1
3
3
3
4
2
4
2
4

2	2
3	2
3	3
4	3
2	2

4. Penyusunan anggaran mengacu pada perat 5. Setiap tahapan perencanaan anggaran mer

3	4
4	3
4	2
2	3
3	4
3	3
1	3
4	2
3	3
3	3
3	4
3	3
4	2
4	3
1	1
2	2
4	2
3	2
3	3
3	4
2	3
2	4
3	2
2	2
3	3
2	3
2	2
3	2
3	3
2	4
3	4
3	2
4	2
3	3
1	4
3	4
3	2
3	3
2	1
3	2
2	3
3	3
2	1
3	3
2	2
3	2
3	3
2	4
3	2
2	1
3	2

2	3
3	2
3	3
3	3
2	2

6. Penyusunan anggaran diawasi agar sesuai 7. Dokumen anggaran disusun secara jelas dan

2
4
2
2
2
3
4
2
4
4
2
4
3
4
2
4
2
4
2
3
2
4
2
2
3
3
4
4
3
2
3
2
1
3
2
3
2
3
3
3
3
4
3
3
3
2
3
3
4
4
2
3
2
3

2
1
4
3
3
3
4
2
4
3
2
4
2
4
2
4
3
3
4
2
3
4
4
2
4
3
3
4
4
3
4
3
2
3
4
1
4

2	4
3	3
3	3
4	3
1	3

8. Struktur anggaran memudahkan proses per

4

4

3

2

4

3

3

2

3

4

3

4

4

3

2

3

2

2

3

3

3

2

3

3

3

3

3

2

3

2

4

2

4

3

3

4

3

3

1

3

3

3

2

3

4

2

4

2

2

1

3

3	
3	
3	
4	
2	

9. Penggunaan istilah dalam dokumen anggaran mudah dipahami

3
3
2
1
3
4
4
2
1
3
4
3
4
3
1
3
2
2
2
4
3
2
2
2
2
4
3
2
3
4
1
3
3
4
4
4
1
3
3
2
2
3
4
3
4
3
4
3
3
3
3
2
3

3	
4	
3	
4	
3	

10. Terdapat kesalahan administratif dalam pe	11. Kesalahan administrasi biasanya membutuhkan revisi berulang
4	4
2	1
2	4
3	2
3	4
4	3
3	4
1	1
3	4
4	3
3	4
4	3
3	3
4	4
2	2
3	2
1	3
2	3
3	2
3	4
3	2
3	2
3	3
3	2
4	4
2	4
3	3
3	3
4	3
1	2
4	4
2	3
4	2
3	3
2	2
3	3
4	2
2	4
2	2
3	3
2	2
3	3
2	3
2	3
3	4
4	2
2	3
2	4
2	1
2	2
2	4

2	4
1	3
3	4
3	3
4	2

12. Tim anggaran sering melakukan koreksi akibat kesalahan teknis penulisan	13. Semua pihak terkait dilibatkan dalam penyusunan anggaran
3	3
4	2
1	3
3	2
2	4
4	3
4	4
2	4
1	1
3	4
3	4
4	4
2	2
3	3
2	2
1	2
1	2
3	2
2	1
3	3
1	2
2	3
2	3
2	3
2	2
3	4
3	3
2	3
4	3
4	3
4	4
4	3
3	2
2	3
4	3
2	2
3	4
2	2
3	3
4	2
2	3
2	3
4	2
1	2
4	2
2	2
2	4
4	3
3	3
1	2
2	4
4	3

2	2
3	4
3	3
4	4
2	1

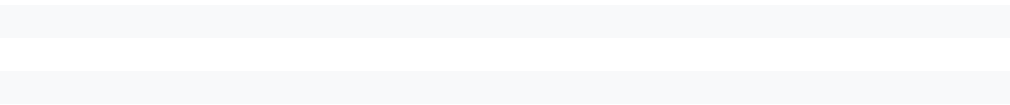
14. Terdapat ruang diskusi antar divisi dalam proses perencanaan anggaran	15. Usulan dari unit kerja dipertimbangkan dalam rencana
3	4
1	4
1	3
2	2
3	4
4	3
4	4
4	2
4	1
3	3
3	4
3	4
3	4
3	4
1	1
4	1
4	4
3	2
1	3
3	4
3	2
2	3
3	2
3	3
4	4
4	2
3	3
3	3
4	3
1	4
4	3
3	3
2	2
4	4
1	1
4	4
3	2
2	3
1	2
2	2
2	4
4	1
3	1
4	2
1	2
3	4
2	2
3	3
4	4
1	4
4	3

3	2
1	4
3	3
3	3
2	4

1. Penyerapan anggaran mencapai target yang ditetapkan

2
1
3
2
2
3
2
1
4
3
3
1
3
4
2
1
1
3
2
4
2
3
3
3
1
2
3
3
4
3
1
2
2
2
4
2
4
2
4
2
3
1
3
3
2
2
2
3
3
2
1
1
1
3

2
3
3
3
3



2. Hasil kerja sesuai dengan alokasi anggaran 3. Proyek/kegiatan diselesaikan dengan capaian

2
1
3
2
2
1
3
2
4
4
3
4
2
4
4
2
1
2
3
3
2
2
2
2
4
3
2
3
1
1
4
3
1
4
2
3
4
3
1
2
1
1
2
3
1
4
3
3
3
1
3

3
2
3
3
3
2
4
3
4
3
3
1
3
3
2
2
3
3
2
2
3
4
2
4
1
4
2
3
4
2
4
2
3
1
2
3
2
2
2
3

1	2
4	3
1	4
3	2
2	2

4. Penyerapan anggaran dilakukan sesuai jadwal 5. Tidak ada keterlambatan signifikan dalam p

4
2
3
1
1
4
3
2
4
3
4
4
1
4
4
3
2
3
3
1
3
4
3
2
4
3
2
2
3
4
3
3
3
3
1
4
3
2
2
2
3
2
2
2
3
2
2
2
3
3
4
3
4
2
2

3
2
3
3
4
2
3
2
4
3
1
4
4
2
2
3
3
2
4
3
3
3
4
4
3
2
1
3
3
2
2
3
4
2
3
2
3
1
1
3

2	2
3	4
4	3
3	4
1	2

6. Proses pencairan dan belanja sesuai dengan 7. Anggaran yang digunakan memberikan manfaat

4
3
3
1
2
3
3
2
3
3
3
3
3
3
4
1
2
2
2
1
4
3
3
3
3
2
2
4
2
3
3
2
4
3
2
2
4
4
3
3
3
3
3
3
2
3
2
3
3
4
4
4
4

2
2
2
1
3
4
4
3
4
4
4
3
3
4
1
3
3
3
2
3
4
3
2
2
3
4
4
2
2
3
3
4
2
2
3
3
2
4
2
4
4
4
4

3	3
4	3
4	4
2	4
2	1

8. Pengeluaran anggaran sebanding dengan k 9. Pengguna anggaran merasakan manfaat la

3	4
3	1
3	3
1	1
1	2
4	3
3	4
4	2
1	3
1	3
4	1
4	3
1	4
4	3
1	4
2	3
1	3
1	3
3	3
4	4
2	2
3	2
3	2
3	2
3	3
4	4
2	3
3	3
3	2
4	1
2	1
2	1
3	3
1	3
3	4
2	1
4	3
3	2
2	3
4	2
3	3
1	3
3	2
2	3
3	4
2	2
3	3
3	3
2	2
2	2
2	1
2	3

2	3
3	2
2	3
3	3
3	4

10. Penyusunan anggaran tidak mengalami h 11. Proses penyusunan anggaran berjalan lan

2
3
2
1
2
3
1
3
4
4
1
4
3
1
3
1
2
4
3
3
3
2
2
3
4
4
2
3
3
2
4
1
3
4
2
2
3
3
1
2
3
4
2
3
1
3
3
2
1
2
2

4
2
3
2
3
3
4
2
4
3
3
3
4
3
1
3
3
3
2
1
3
3
4
3
3
3
3
2
4
3
2
4
2
3
3
3
4
1
3

2	3
3	4
4	2
4	4
2	2

12. Hambatan dalam perencanaan dapat segera diselesaikan dengan koordinasi yang baik

2
1
2
3
1
3
4
2
1
3
3
4
3
3
1
3
1
3
3
1
2
2
2
3
2
4
3
3
3
3
3
1
3
3
3
3
3
3
3
3
4
3
3
4
2
2
3
2
3
3
3
4
3
1
2
3

1	
4	
3	
3	
2	

13. Dalam pelaksanaan kegiatan, mampu mer 14. Anggaran yang terserap pada unit

4	3
3	1
3	2
2	2
2	2
4	2
4	3
3	2
3	2
3	3
4	2
4	3
2	2
4	3
1	1
2	3
3	2
3	2
1	2
4	4
3	2
2	1
2	2
3	3
4	2
2	3
3	2
2	1
4	2
2	2
4	2
3	2
1	3
3	2
1	1
3	2
3	2
2	3
4	4
3	3
3	2
3	3
1	3
3	4
3	2
2	3
2	3
3	3
2	3
4	2
3	2

3	2
2	3
3	4
4	3
1	3

15. Penyusunan anggaran terkendala oleh perubahan kebijakan atau instruksi mendadak dari pihak atasan

3
2
3
2
3
4
4
2
4
3
3
4
2
4
4
3
2
2
2
3
3
2
2
1
2
4
4
2
3
2
4
4
3
2
4
1
3
3
3
4
2
3
3
2
2
3
3
3
2
4
2
4

2	
4	
3	
4	
3	

Lampiran 2: Tabulasi Data Jawaban Responden

**JAWABAN RESPONDEN PADA VARIABEL PERENCANAAN
ANGGARAN (X)**

No. Resp.	Perencanaan Anggaran (X)															
	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15	Σ
R1	3	3	3	3	4	2	2	4	3	4	4	3	3	3	4	48
R2	4	1	4	4	3	4	1	4	3	2	1	4	2	1	4	42
R3	3	2	4	4	2	2	4	3	2	2	4	1	3	1	3	40
R4	3	2	2	2	3	2	3	2	1	3	2	3	2	2	2	34
R5	4	1	4	3	4	2	3	4	3	3	4	2	4	3	4	48
R6	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	51
R7	4	4	3	1	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	53
R8	2	2	4	4	2	2	2	2	2	1	1	2	4	4	2	36
R9	4	1	4	3	3	4	4	3	1	3	4	1	1	4	1	41
R10	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	49
R11	4	3	4	3	4	2	4	3	4	3	4	3	4	3	4	52
R12	1	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	51
R13	4	3	1	4	2	3	2	4	4	3	3	2	2	3	4	44
R14	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	52
R15	1	2	1	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	23
R16	2	3	1	2	2	4	4	3	3	3	2	1	2	4	1	37
R17	3	2	2	4	2	2	2	2	2	1	3	1	2	4	4	36
R18	3	2	2	3	2	3	3	2	2	2	3	3	2	3	2	37
R19	2	1	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2	1	1	3	34
R20	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	53
R21	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	1	2	3	2	37
R22	3	1	4	2	4	2	2	2	2	3	2	2	3	2	3	37

R23	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	38
R24	3	2	4	2	2	3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	39
R25	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	55
R26	4	2	3	2	3	4	4	3	3	2	4	3	3	4	2	46
R27	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	39
R28	4	1	3	3	2	2	4	2	3	3	3	4	3	3	3	43
R29	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	50
R30	4	1	2	2	4	2	4	2	1	1	2	4	4	1	4	38
R31	4	3	4	3	4	1	4	4	3	4	4	4	3	4	3	52
R32	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	2	3	3	38
R33	2	2	2	4	2	2	3	4	4	4	2	2	3	2	2	40
R34	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	52
R35	4	2	2	1	4	2	2	3	4	2	2	2	2	1	1	34
R36	4	3	3	3	4	3	3	4	1	3	3	3	4	4	4	49
R37	3	2	2	3	2	3	3	3	3	4	2	2	2	3	2	39
R38	2	1	3	3	3	3	4	3	3	2	4	3	3	2	3	42
R39	1	1	4	2	1	4	4	1	2	2	2	4	2	1	2	33
R40	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2	38
R41	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	4	39
R42	1	3	2	3	3	3	4	3	4	3	3	4	2	4	1	43
R43	3	2	1	2	1	2	3	2	3	2	3	1	2	3	1	31
R44	4	1	3	3	3	3	3	3	4	2	3	4	2	4	2	44
R45	2	2	3	2	2	3	2	4	3	3	4	2	2	1	2	37
R46	3	3	3	3	2	4	3	2	4	4	2	2	4	3	4	46
R47	4	3	3	3	3	4	4	4	3	2	3	4	3	2	2	47
R48	2	2	4	2	4	2	3	2	3	2	4	3	3	3	3	42
R49	4	2	4	3	2	3	4	2	3	2	1	1	2	4	4	41
R50	2	4	2	2	1	2	1	1	2	2	2	2	4	1	4	32
R51	3	3	4	3	2	3	4	3	3	2	4	4	3	4	3	48

R52	2	2	2	2	3	2	4	3	3	2	4	2	2	3	2	38
R53	3	3	2	3	2	3	3	3	4	1	3	3	4	1	4	42
R54	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	47
R55	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	52
R56	3	2	2	2	2	1	3	2	3	4	2	2	1	2	4	35

**JAWABAN RESPONDEN PADA VARIABEL PENYERAPAN
ANGGARAN (Y)**

No. Resp.	Penyerapan Anggaran (Y)															
	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Σ
R1	2	2	3	4	3	4	2	3	4	2	4	2	4	3	3	45
R2	1	1	2	2	2	3	2	3	1	3	2	1	3	1	2	29
R3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	41
R4	2	2	3	1	3	1	1	1	1	1	2	3	2	2	2	27
R5	2	2	3	1	4	2	3	1	2	2	3	1	2	2	3	33
R6	3	1	2	4	2	3	4	4	3	3	3	3	4	2	4	45
R7	2	3	4	3	3	3	4	3	4	1	4	4	4	3	4	49
R8	1	2	3	2	2	2	3	4	2	3	2	2	3	2	2	35
R9	4	4	4	4	4	3	4	1	3	4	4	1	3	2	4	49
R10	3	4	3	3	3	3	4	1	3	4	3	3	3	3	3	46
R11	3	3	3	4	1	3	4	4	1	1	3	3	4	2	3	42
R12	1	4	1	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	49
R13	3	2	3	1	4	3	3	1	4	3	4	3	2	2	2	40
R14	4	4	3	4	3	4	4	4	3	1	3	3	4	3	4	51
R15	2	4	2	4	2	1	1	1	4	3	3	1	1	1	4	34
R16	1	2	2	3	2	2	3	2	3	1	1	3	2	3	3	33
R17	1	1	3	2	3	2	3	1	3	2	3	1	3	2	2	32
R18	3	2	3	3	3	2	3	1	3	4	3	3	3	2	2	40
R19	2	3	2	3	2	1	1	3	3	3	2	3	1	2	3	34
R20	4	3	4	1	4	4	3	4	4	3	4	1	4	4	3	50
R21	2	2	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	36

R22	3	2	3	4	3	3	3	3	2	2	1	2	2	1	2	36
R23	3	2	2	3	3	3	2	3	2	2	3	3	2	2	1	36
R24	1	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2	37
R25	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	55
R26	3	3	4	3	4	2	3	2	3	4	3	3	2	3	4	46
R27	3	2	2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	2	38
R28	4	3	4	2	3	3	2	3	2	3	3	3	2	1	3	41
R29	3	1	4	3	3	2	3	4	1	3	3	3	4	2	2	41
R30	1	1	1	4	2	4	4	2	1	2	4	1	2	2	4	35
R31	2	4	4	3	1	3	4	2	1	4	3	3	4	2	4	44
R32	2	3	2	3	3	2	2	3	3	1	2	3	3	2	3	37
R33	2	1	3	3	3	2	2	1	3	3	2	3	1	3	2	34
R34	4	4	4	3	1	4	3	3	4	4	4	3	3	2	4	50
R35	2	2	2	1	2	4	3	2	1	2	2	3	1	1	1	29
R36	4	3	4	4	4	3	4	4	3	2	3	4	3	2	3	50
R37	2	4	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	40
R38	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	42
R39	1	1	1	2	4	3	4	4	2	1	3	4	4	4	4	42
R40	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	38
R41	3	1	3	3	3	3	2	1	3	3	2	2	3	2	3	37
R42	2	1	3	2	4	3	4	3	2	4	4	3	3	3	3	44
R43	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	1	3	2	33
R44	2	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	2	44
R45	3	1	2	3	2	2	2	2	2	1	2	3	3	2	3	33
R46	3	4	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	45
R47	2	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3	4	2	3	3	45
R48	1	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	37
R49	1	3	2	4	1	4	4	2	2	1	4	1	2	3	4	38
R50	1	1	2	2	1	4	4	2	1	2	1	2	4	2	2	31

R51	3	3	3	2	3	4	4	2	3	2	3	3	3	2	4	44
R52	2	1	2	2	2	3	3	2	3	2	3	1	3	2	2	33
R53	3	4	3	3	4	4	3	3	2	3	4	4	2	3	4	49
R54	3	1	4	4	3	4	4	2	3	4	2	3	3	4	3	47
R55	3	3	2	3	4	2	4	3	3	4	4	3	4	3	4	49
R56	3	2	2	1	2	2	1	3	4	2	2	2	1	3	3	33

Lampiran 3 : Hasil Output SPSS v.25

1. Hasil Uji Validitas Perencanaan Anggaran (X)

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X01	39.1786	42.513	.408	.334	.788
X02	39.8393	42.465	.429	.552	.787
X03	39.3214	42.186	.428	.399	.787
X04	39.4821	44.945	.283	.354	.796
X05	39.5357	42.471	.462	.530	.784
X06	39.3750	43.984	.324	.302	.794
X07	39.1250	44.075	.322	.314	.794
X08	39.3214	42.949	.470	.545	.785
X09	39.3393	42.010	.464	.329	.784
X10	39.4643	43.381	.363	.297	.792
X11	39.3036	42.252	.452	.325	.785
X12	39.5357	41.490	.449	.309	.785
X13	39.4286	42.468	.454	.428	.785
X14	39.4286	41.522	.420	.399	.788

X15	39.3214	42.149	.389	.481	.790
-----	---------	--------	------	------	------

2. Hasil Uji Validitas Perencanaan Anggaran (Y)

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y01	37.8393	39.374	.373	.761
Y02	37.7857	37.553	.454	.753
Y03	37.5000	39.964	.367	.762
Y04	37.4643	39.781	.324	.766
Y05	37.4821	40.145	.318	.766
Y06	37.3750	40.166	.361	.762
Y07	37.2857	38.971	.413	.758
Y08	37.6786	39.713	.312	.767
Y09	37.5893	40.028	.317	.766
Y10	37.6607	39.865	.300	.768
Y11	37.3393	38.556	.541	.748
Y12	37.6250	39.730	.352	.763
Y13	37.4643	39.053	.399	.759
Y14	37.8214	40.986	.312	.766
Y15	37.3393	38.083	.537	.747

3. Hasil Uji Reliabilitas Perencanaan Anggaran (X)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.800	.800	15

4. Hasil Uji Reliabilitas Penyerapan Anggaran (Y)

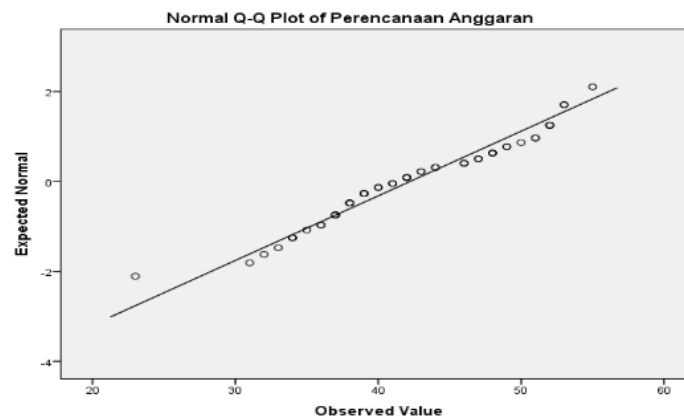
Reliability Statistics

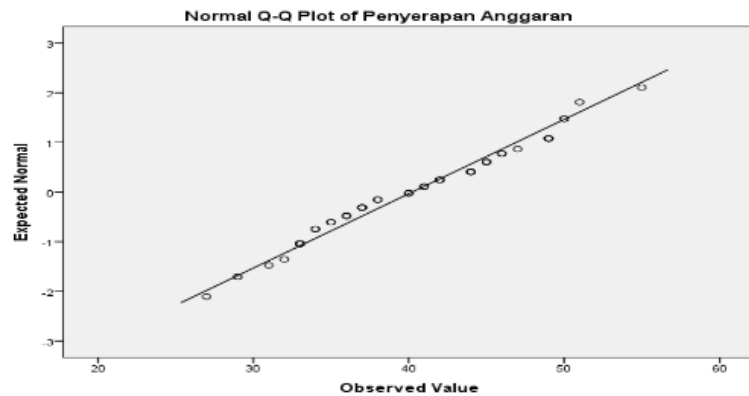
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.773	.773	15

5. Hasil Uji Normalitas

Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Perencanaan Anggaran	.107	56	.171	.963	56	.080
Penyerapan Anggaran	.097	56	.200*	.970	56	.180





6. Hasil Uji Koefisien Determinan

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.778 ^a	.606	.598	4.23187

7. Hasil Analisis Regresi Linear Sederhana

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	8.688	3.510		2.475	.016
	Perencanaan Anggaran	.747	.082	.778	9.106	.000

8. Hasil Analisis Uji T

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	8.688	3.510		2.475	.016
	Perencanaan Anggaran	.747	.082	.778	9.106	.000

Lampiran 4: Dokumentasi





YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

Gunungsitoli, 11 November 2024

Perihal : Pengajuan Judul Rancangan Penelitian

Kpd Yth. Bapak/Ibu Dosen Pembimbing

Dengan hormat,

1. Saya yang bertanda tangan di bawah ini ;

Nama : Pius Efrem Hulu

NIM : 2321312

Jumlah SKS yang sudah diselesaikan : 130 SKS

Dengan ini mengajukan Judul Rancangan Penelitian dan memohon kepada Bapak/Ibu kiranya dapat berkenan menyetujui salah satu judul yang saya ajukan di bawah ini :

No	Rancangan Judul Penelitian	Persetujuan	
		Tanggal	Paraf
1	Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran	30/11/24	

2. Dengan permohonan ini saya ajukan dengan harapan semoga Bapak/Ibu dapat mempertimbangkannya.

Hormat saya,

Pemohon



PIUS EFREM HULU

NIM. 2321312



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS

FAKULTAS EKONOMI

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota
Gunungsitoli Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

OUTLINE TOPIK PENELITIAN SKRIPSI

Nama : Pius Efrem Hulu
NIM : 2321312
Program : Sarjana
Program Studi :
Manajemen Fakultas :
Ekonomi

Judul	Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran
Lokasi Penelitian	LPP RRI Gunungsitoli
Alamat	Jalan Kakak Tua, Desa Iraonogeba.
Latar Belakang Masalah	Dalam era reformasi birokrasi dan peningkatan kualitas tata kelola pemerintahan, pengelolaan keuangan sektor publik telah menjadi salah satu instrumen utama dalam mewujudkan pemerintahan yang efektif, efisien, dan akuntabel. Manajemen keuangan negara tidak lagi dipandang sekadar sebagai proses administratif, melainkan sebagai strategi penting yang berfungsi mendukung pencapaian tujuan pembangunan nasional. Hal ini sejalan dengan semangat transformasi tata kelola keuangan sebagaimana diamanatkan dalam Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara. Meskipun berbagai upaya modernisasi sistem penganggaran telah dilakukan, pada kenyataannya penyerapan anggaran di Indonesia masih menghadapi persoalan yang cukup kompleks. Berdasarkan laporan Kementerian Keuangan (2023), realisasi belanja negara pada tahun anggaran 2022 hanya mencapai 95,4% dari total anggaran yang ditetapkan. Fakta ini menunjukkan masih terdapat dana publik yang tidak terserap optimal. Kondisi tersebut umumnya disebabkan oleh lemahnya koordinasi antarunit, kurang matang dalam perencanaan, serta adanya kendala teknis maupun administratif dalam implementasi anggaran. Salah satu faktor krusial yang sering dikaitkan dengan rendahnya realisasi anggaran adalah kualitas perencanaan anggaran itu sendiri. Perencanaan anggaran tidak hanya sekadar menyusun daftar kebutuhan dan alokasi dana, tetapi merupakan proses strategis yang menentukan arah, prioritas, serta sasaran organisasi dalam menjalankan program kerja. Perencanaan yang tidak berbasis data, minim partisipasi, dan kurang akurat berisiko menghasilkan program yang tidak relevan, tertundanya pengadaan, serta rendahnya efisiensi penggunaan dana. Studi oleh Sulcat et al. (2024) menemukan bahwa lebih dari 60% kasus keterlambatan serapan anggaran (under-spending) di berbagai instansi pemerintah terjadi akibat lemahnya perencanaan pada tahap awal.

Persoalan ini tidak hanya dialami pada tingkat kementerian atau lembaga pusat, tetapi juga merambah hingga unit-unit pelaksana teknis di daerah, khususnya pada wilayah 3T (Tertinggal, Terdepan, dan Terluar) yang menghadapi tantangan geografis dan logistik. Dalam konteks ini, efektivitas perencanaan anggaran menjadi sangat penting, karena setiap keterlambatan atau ketidakmampuan menyerap anggaran akan berdampak langsung pada kualitas pelayanan publik yang diberikan kepada masyarakat.

Lembaga Penyiaran Publik Radio Republik Indonesia (LPP RRI) merupakan salah satu institusi yang sangat bergantung pada efektivitas perencanaan anggaran. Sebagai media publik, RRI memiliki peran strategis dalam menyampaikan informasi, pendidikan, serta hiburan, termasuk di wilayah yang sulit dijangkau oleh media konvensional. Khususnya di Kepulauan Nias, LPP RRI Gunungsitoli hadir sebagai sarana komunikasi publik yang vital. Untuk itu, lembaga ini membutuhkan perencanaan anggaran yang matang agar alokasi dana yang tersedia dapat dimanfaatkan secara tepat sasaran dalam mendukung program siaran dan layanan masyarakat.

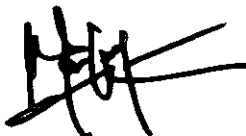
Namun, berdasarkan data laporan realisasi anggaran LPP RRI Gunungsitoli periode 2019–2023, masih terlihat adanya fluktuasi dalam tingkat penyerapan anggaran. Meskipun angka penyerapan relatif tinggi, berkisar antara 88,01% hingga 96%, kondisi ini tetap menunjukkan bahwa perencanaan anggaran yang dilakukan belum sepenuhnya optimal. Misalnya, pada tahun 2020 penyerapan hanya mencapai 88,01%, yang mengindikasikan adanya hambatan pada tahap perencanaan maupun implementasi. Sebaliknya, pada tahun 2023 penyerapan meningkat hingga 96%, yang menunjukkan adanya perbaikan dalam efektivitas perencanaan dan pelaksanaan anggaran.

Fenomena fluktuasi tersebut menunjukkan bahwa masih ada ruang perbaikan dalam proses perencanaan anggaran di LPP RRI Gunungsitoli. Hal ini penting karena kualitas perencanaan akan sangat menentukan efektivitas pelaksanaan program, termasuk keberhasilan lembaga dalam meningkatkan kualitas layanan siaran, pengembangan konten yang relevan, serta interaksi dengan masyarakat pendengar. Semakin baik perencanaan anggaran yang dilakukan, maka semakin tinggi pula tingkat penyerapan anggaran yang dapat dicapai, yang pada akhirnya berdampak positif terhadap pelayanan publik.

Berdasarkan uraian tersebut, maka penelitian mengenai *“Pengaruh Perencanaan Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran pada LPP RRI Gunungsitoli”* menjadi sangat relevan untuk dilakukan. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan pemahaman yang lebih mendalam mengenai sejauh mana perencanaan anggaran berkontribusi terhadap efektivitas penyerapan anggaran, sekaligus memberikan rekomendasi praktis bagi lembaga dalam memperbaiki sistem perencanaan anggarannya.

Perumusan Masalah	Untuk mengetahui pengaruh perencanaan anggaran terhadap penyerapan pada LPP RRI Gunungsitoli?
Tujuan Penelitian	Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh perencanaan anggaran terhadap penyerapan anggaran pada LPP RRI Gunungsitoli, sehingga dapat memberikan pemahaman yang lebih mendalam mengenai hubungan antara kualitas perencanaan dengan tingkat keberhasilan penyerapan anggaran
Metode Penelitian	Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif yang menganalisis hubungan antara variable independen (Perencanaan Anggaran) dan variable dependen (Penyerapan Anggaran), dengan menyebar kuesioner dan diuji dengan menggunakan software SPSS.
Daftar Pustaka	Anggraeni, C. , E. L. , E. S. (2020). Analisis penerapan prinsip-prinsip penganggaran pada masa pandemi COVID-19 di Dinas Pendidikan Kabupaten Bandung tahun anggaran 2020. Jurnal Ilmu Administrasi Negara, 10(1), 1–15. Ani, L. ; M. J. M. V. ; P. D. (2020). Analisis faktor-faktor yang mempengaruhi penyerapan anggaran belanja. Jurnal Ekobisman: Jurnal Ekonomi Bisnis Manajemen, 5(1), 1–16. Arikunto, S. (2019). Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktik (Edisi Revisi). Rineka Cipta. Arsana, I. P. J. (2016). Manajemen Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah. Deepublish.

Disetujui Oleh:
Dosen Pembimbing


Maria M. Bate'e, S.E., M.M.
NIDN. 0104028101

Gunungsitoli, 30 November 2024

Disahkan oleh
Pdt. Ketua Program Studi


Idarui Harjita, S.E., M.E.
NIDN. 0138129102

Status pembimbingan berhasil diubah

NIM :

2321312

NAMA MAHASISWA :

PIUS EFREM HULU

PRODI :

Manajemen

JUDUL :

PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN DI LPP RRI GUNUNGSITOLI

LOKUS :

Penelitian ini berfokus pada LPP RRI Gunungsitoli, sebuah lembaga penyiaran publik yang memiliki peran strategis dalam memberikan layanan informasi dan edukasi kepada masyarakat di wilayah Kepulauan Nias dan sekitarnya.

Dosen Pembimbing :

Maria M Bate'e, SE.,MM

Konsentrasi :

Keuangan

Tema :

Penganggaran

Ubah Judul

Riwayat Bimbingan Proposal

N O	TOPIK	MATERI	CATATAN DOSEN
1	Judul skripsi : Pengaruh perencanaan anggaran terhadap penyerapan anggaran di LPP RRI GUNUNGSITOLI 02 May 2025 13:45:12	BAB I File Skripsi	1. Susun latar belakang dimulai dari dari umum ke khusus (piramida terbalik) X : pencapaian Tujuan Program kerja, Y : perencanaan anggaran 2. Perbaiki identifikasi masalah, rumusan masalah, batasan masalah, tujuan penelitian, dan juga manfaat penelitian. 08 May 2025 14:01:49
2	BAB I Dengan Judul skripsi : Pengaruh perencanaan anggaran terhadap penyerapan anggaran di LPP RRI GUNUNGSITOLI	BAB I File Skripsi	1. Pada latar belakang jelaskan secara umum mengenai pentingnya perencanaan penganggaran dan penyerapan anggaran, khususnya di sektor publik atau lembaga pemerintah seperti LPP RRI. Selanjutnya fenomena

10 May 2025 14:32:13

umum terkait rendahnya penyerapan anggaran di instansi pemerintah, termasuk kemungkinan adanya kesenjangan antara perencanaan dan pelaksanaan. Contoh, banyak lembaga pemerintah mengalami serapan anggaran yang tidak optimal.

2. Tampilkan fenomena dari penelitian terdahulu
3. Tampilkan jika ada gap research
4. Apa masalah khusus pada LPP RRI Gunungsitoli
5. Jelaskan urgency dari penelitian ini

10 May 2025 14:48:10

- 3 BAB I Dengan Judul skripsi :
Pengaruh perencanaan
anggaran terhadap
penyerapan anggaran di LPP
RRI GUNUNGSITOLI

15 May 2025 15:47:07

BAB I

File Skripsi

Lanjutkan ke BAB II

15 May 2025 18:36:00

- 4 BAB II Dengan Judul skripsi :
Pengaruh perencanaan
anggaran terhadap
penyerapan anggaran di LPP
RRI GUNUNGSITOLI

15 May 2025 18:45:58

BAB II

File Skripsi

1. Perbaiki lagi teori-teori pada bab II.
2. Teori yang wajib ada adalah teori yang anda bahas sbg variabel penelitian
3. Ikuti sesuai catatan dalam draft

15 May 2025 19:02:36

- 5 BAB III Dengan Judul skripsi :
Pengaruh perencanaan
anggaran terhadap
penyerapan anggaran di LPP
RRI GUNUNGSITOLI

15 May 2025 18:46:34

BAB III

File Skripsi

1. Tambahkan jenis penelitian. Amil kesimpulan jenis penelitian apa yang anda gunakan dan apa pendekatan penelitiannya
2. Tambahkan uji determinan
3. Tambahkan uji regresi linier sederhana
4. Tambahkan uji hipotesis (uji t)

15 May 2025 19:04:16

- 6 BAB II Dengan Judul skripsi :
Pengaruh perencanaan

BAB II

Lanjutkan ke BAB III

NO	TOPIK	MATERI	CATATAN DOSEN
	anggaran terhadap penyerapan anggaran di LPP RRI GUNUNGSITOLI 19 May 2025 09:11:14	File Skripsi	20 May 2025 15:00:18
7	BAB III Dengan Judul skripsi : Pengaruh perencanaan anggaran terhadap penyerapan anggaran di LPP RRI GUNUNGSITOLI 19 May 2025 09:12:10	BAB III File Skripsi	Buat draft kuisioner. Pastikan pernyataan kuisioner sinkron dengan indikator. 20 May 2025 15:03:10
8	BAB I-III 26 May 2025 13:56:45	melengkapi BAB I- III File Skripsi	Acc untuk diseminarkan 26 May 2025 14:08:17

Selesai

Proses pembimbingan proposal ini telah selesai dan telah dilanjutkan pada tahapan selanjutnya.

LEMBAR PERSETUJUAN

Rancangan penelitian yang diajukan oleh :

Nama : Pius Efrem Hulu

NIM : 2321312

Program : Sarjana

Fakultas : Ekonomi

Judul Rancangan : Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Penyerapan
Anggaran LPP RRI Gunungsitoli

Telah diperiksa dan disetujui untuk diseminarkan.

Gunungsitoli, 26 Mei 2025

Disetujui oleh:

Pk. Ketua Prodi Studi Manajemen



Idarni Harefa, S.E., M.E
NIDN. 01128129102

Dosen Pembimbing



Maria M Bale'e, SE., M.M.
NIDN. 0111038208



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

BERITA ACARA SEMINAR RANCANGAN PENELITIAN

Pada hari ini Rabu tanggal Dua puluh delapan bulan Mei tahun dua ribu dua puluh lima telah diselenggarakan Seminar Rancangan Penelitian bagi mahasiswa Universitas Nias :

Nama : **PIUS EFREM HULU**
NIM : 2321312
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran
LPP RRI Gunungsitoli

W a k t u Pelaksanaan : 19. 00 wib-selesai

Susunan Dewan Pembimbing Dan Penelaah:

1. Maria Magdalena Batee, SE.,MM
(Pembimbing)
2. Tiarni Duha, SE.,MM
(Penelaah)

Tanda Tangan

1. 
2. 

Rekapitulasi Nilai

Dewan Pembimbing Dan Penelaah	Total Nilai
1. Maria Magdalena Batee, SE.,MM (Pembimbing)	82
2. Tiarni Duha, SE.,MM (Penelaah)	82
Total Nilai	164

Rata-rata nilai adalah: 82

Gunungsitoli, 28 Mei 2025
Plt. Ketua Program Studi Manajemen,


Idarni Harefa, S.E., M.E.
NIDN. 0128129102



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

BERITA KETERANGAN SEMINAR RANCANGAN PENELITIAN

Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Nias menerangkan bahwa :

Nama	: PIUS EFREM HULU
NIM	: 2321312
Jenjang Pendidikan	: Sarjana
Program Studi	: Manajemen
Fakultas	: Ekonomi
Judul Skripsi	: Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran LPP RRI Gunungsitoli

Telah menyelenggarakan seminar rancangan penelitian pada :

hari / tanggal	: Rabu, 28 Mei 2025
Pukul	: 19.00 wib-selesai
tempat	: Ruang Lab

Dengan hasil penilaian :

☐

Rancangan penelitian telah cukup baik dan lengkap sehingga telah dapat dipergunakan sebagai dasar untuk melaksanakan pengumpulan data.
(90-100)

☒

Rancangan penelitian telah cukup baik, namun masih perlu disempurnakan dan dilengkapi dengan instrumen sebelum dipergunakan sebagai dasar untuk melaksanakan pengumpulan data.
(70-89)

☐

Rancangan rancangan penelitian masih perlu dikembangkan, namun masalah penelitian masih dianggap cukup baik untuk dijadikan topik permasalahan skripsi. Dianjurkan seminar perbaikan.
(55-69)

☐

Rancangan penelitian tidak memenuhi syarat untuk dikembangkan sebagai bahan skripsi. Mahasiswa perlu memikirkan untuk memilih topik lain dan wajib mengikuti seminar rancangan skripsi.
(0-5)

Gunungsitoli, 28 Mei 2025
Plt. Ketua Program Studi Manajemen,


Idami Harefa, S.E., M.E
NIDN. 0128129402

Catatan:
Beri tanda centang (✓)
Pada salah satu kotak.



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

PERBAIKAN PROPOSAL PENELITIAN SKRIPSI

1. Mahasiswa

Nama : PIUS EFREM HULU

NIM : 2321312

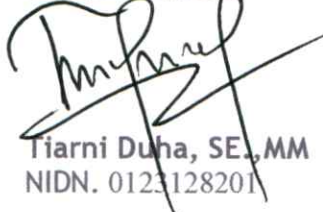
Judul Penelitian : Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran
LPP RRI Gunungsitoli

2. Materi Perbaikan

NO	HALAMAN	URAIAN PERBAIKAN
1.		Rumusan masalah diperbaiki
2.		Identifikasi disesuaikan dengan rumusan masalah
3.		Manfaat Teoritis diperbaiki
4.		Kerangka berpikir diperbaiki
5.		Variabel Penelitian diperbaiki
6.		Operasional Variabel diperbaiki
7.		Lokasi dan Jadwal Penelitian
8.		Kuesioner diperbaiki skalanya
9.		Pakai Mendeley untuk mengutip referensi.

Gunungsitoli, 28 Mei 2024

Dosen Penelaah


Tiarni Duha, SE, MM
NIDN. 0123128201



Maria Magdalena Batee, SE.,MM
NIDN. 0111038208

LEMBAR PERSETUJUAN MELAKSANAKAN PENELITIAN

Rancangan Penelitian yang diajukan oleh:

Nama : Pius Efrem Hulu
NIM : 2321312
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Rancangan : Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran LPP RRI Gunungsitoli

Telah diperiksa dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke tahap penelitian.

Disetujui oleh:

Gunungsitoli, 24 Juni 2025

Dosen Penelaah,

Dosen Pembimbing,


Tiarni Dufia, S.E., M.M
NIDN. 0123128201

Maria M Bate'e, SE., M.M. 
NIDN. 0111038208

Mengetahui:

Ketua Prodi Manajemen,


Heniwati Gulo, S.E., M.E
NUPTK. 2839774675230262



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://fe.unias.ac.id> email: fe@unias.ac.id

29 Juli 2025

Nomor : 1052/UN11/PN.01.02/2025
Lampiran : 1 (set)
Perihal : Permohonan Izin Pelaksanaan Penelitian

Kepada Yth,
Pimpinan RRI Gunungsitoli
di
Tempat

1. Dengan hormat, dalam rangka melengkapi data penelitian yang dilaksanakan oleh :
Nama : **Pius Efrem Hulu**
NIM : 2321312
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Manajemen
Jenjang Pendidikan : Sarjana (S-1)
Judul Skripsi : Pengaruh perencanaan anggaran terhadap penyerapan anggaran
LPP RRI Gunungsitoli
Lokasi Penelitian : RRI Gunungsitoli
Jadwal Penelitian : 29 Juli 2025 sampai selesai

Maka kami mohon kepada Bapak/Ibu *kiranya dapat memberi izin* kepada mahasiswa yang namanya tersebut di atas untuk melaksanakan Penelitian di lokasi penelitian tersebut di atas (Rancangan Skripsi Terlampir).

2. Demikian disampaikan, atas bantuan dan kerjasama diucapkan terima kasih.

A.n. Dekan,
Wakil Dekan Bidang Akademik,

Serniati Zebua, S.E., M.Si
NIDN. 0103098702

Tembusan :

- Yth.
1. Rektor Universitas Nias (sebagai laporan)
 2. Warek Lingkup Universitas Nias
 3. Kepala LPPM Universitas Nias
 4. Ketua Program Studi Manajemen
 5. Peneliti yang bersangkutan (**Pius Efrem Hulu**)
 6. Arsip

Nomor : B-725/RRI-GS/UM.01.01/07/2025
Sifat : Biasa
Lampiran : -
Hal : Persetujuan Permohonan Izin Pelaksanaan Penelitian

Gunungsitoli, 29 Juli 2025

Kepada Yth.
Yayasan Perguruan Tinggi Nias
Universitas Nias – Fakultas Ekonomi
di
Tempat

Berdasarkan Surat Yayasan Perguruan Tinggi Nias Universitas Nias - Fakultas Ekonomi Nomor : 1052/UN11/PN.01.02/2025 tanggal 29 Juli 2025 perihal Permohonan Izin Pelaksanaan Penelitian.

Berkenaan dengan hal tersebut di atas, pada prinsipnya kami memberikan persetujuan untuk melaksanakan penelitian di LPP RRI Gunungsitoli mulai tanggal 29 Juli 2025 sampai dengan selesai kepada mahasiswa atas nama :

Nama : **Pius Efrem Hulu**
NIM : 2321312
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Manajemen
Jenjang Pendidikan : Sarjana (S-1)
Judul Skripsi : Pengaruh perencanaan anggaran terhadap penyerapan anggaran LPP RRI Gunungsitoli

Demikian hal ini disampaikan, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Kepala RRI Gunungsitoli,



Junilman, S.Sos
NIP. 19690615 199103 1 010

RADIO REPUBLIK INDONESIA GUNUNGSITOLI

Jl. Iraonogeba, Kota Gunungsitoli, 22812
Nomor Telp : 0639 2620934 Email : set.rriGunungsitoli@rri.go.id

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

SURAT KETERANGAN TELAH MELAKSANAKAN PENELITIAN

Nomor : 790/RRI-GST/KP.01.06/08/2025

Yang bertandatangan di bawah ini,

Nama	: Junilman, S.Sos
NIP	: 19690615 199103 1 010
Pangkat/Golongan	: Pembina - IV/a
Jabatan	: Kepala LPP RRI Gunungsitoli

Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama	: Pius Efrem Hulu
NIM	: 2321312
Fakultas	: Ekonomi
Program Studi	: Manajemen
Jenjang Pendidikan	: Sarjana (S-1)

Yang bersangkutan telah melaksanakan penelitian di LPP RRI Gunungsitoli terhitung tanggal 29 Juli 2025 – 12 Agustus 2025 guna penulisan skripsi dengan judul **“Pengaruh perencanaan anggaran terhadap penyerapan anggaran LPP RRI Gunungsitoli”**

Demikian Surat keterangan ini dibuat, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Kepala RRI Gunungsitoli,



Junilman, S.Sos

Status pembimbingan berhasil diubah

NIM :

2321312

NAMA MAHASISWA :

PIUS EFREM HULU

PRODI :

Manajemen

JUDUL :

PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN DI LPP RRI GUNUNGSITOLI

LOKUS :

Penelitian ini berfokus pada LPP RRI Gunungsitoli, sebuah lembaga penyiaran publik yang memiliki peran strategis dalam memberikan layanan informasi dan edukasi kepada masyarakat di wilayah Kepulauan Nias dan sekitarnya.

Dosen Pembimbing :

Maria M Bate'e, SE.,MM

Konsentrasi :

Keuangan

Tema :

Penganggaran

Ubah Judul

Riwayat Bimbingan Skripsi

No	TOPIK	MATERI	CATATAN DOSEN
1	BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN 08 Aug 2025 13:08:23	BAB IV File Skripsi	1. Tambahkan urgensi penelitian pada latar belakang 2. Masalah nyata di lokus penelitian 3. Gap research tambahkan 4. Pembahasan masih belum tepat. Tambahkan teori dan penelitian terdahulu untuk mendukung pembahasan. 5. Buat BAB V
			14 Aug 2025 09:50:53
2	BAB V Kesimpulan & Saran 08 Aug 2025 13:08:56	BAB v File Skripsi	1. Kesimpulan disederhanakan 2. Perbaiki saran 3. Buat abstrak

No	TOPIK	MATERI	CATATAN DOSEN
----	-------	--------	---------------

14 Aug 2025 09:54:13

3 BAB I-V

14 Aug 2025 09:58:09

BAB I- V Lengkap

File Skripsi

Acc ujian skripsi

14 Aug 2025 14:29:51

Selesai

Proses pembimbingan skripsi ini telah selesai



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat: Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul **“Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran LPP RRI Gunungsitoli”** disusun oleh **Pius Efrem Hulu** dengan NIM 2321312 Program Studi Manajemen, telah dikoreksi dan direvisi oleh pembimbing, sehingga dapat dilanjutkan untuk Sidang Skripsi.

Gunungsitoli, 13 Agustus 2025
Dosen Pembimbing,

Maria M Bate'e, SE., M.M.
NIDN. 0111038208



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT

Rektorat : Jalan Pancasila No. 10 Kota Gunungsitoli ☎ +626992620815 Nias 📮 22814
Homepage: <https://unias.ac.id> email: admin@unias.ac.id

SURAT KETERANGAN

Nomor : 520/UN06.01/TU.01.20/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Yupiter Mendrofa, S.E.,M.M**
NIDN : 0112078103
Pangkat/Golongan : Penata Tk.I /III/d
Jabatan : Plh. Kepala Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Nias

dengan ini menerangkan bahwa,

Nama : **Pius Efrem Hulu**
NIM : 2321312
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : **PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN LPP RRI GUNUNGSITOLI**

adalah benar telah melakukan pengecekan plagiarisme terhadap Skripsi mahasiswa tersebut di atas melalui aplikasi *Turnitin*, dan mendapat tingkat *Similarity* 14% dan tingkat *Artificial Intelligence (AI)* 0%, sehingga dinyatakan layak untuk melanjutkan pada tahap selanjutnya sesuai dengan tahapan pada penyelesaian skripsi.

Gunungsitoli, 12 Agustus 2025

Plh. Kepala LPPM,



Yupiter Mendrofa, S.E.,M.M.
NIDN. 0112078103

Tembusan:

1. Ketua Program Studi Manajemen
2. Mahasiswa an. **Pius Efrem Hulu.**



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

SURAT KETERANGAN LULUS MATA KULIAH

No : 1070/UM.1.02/88.09.01/2025

Yang bertanda tangan dibawah ini, Ketua Program Studi S1 Manajemen, Universitas Nias, menerangkan bahwa :

Nama : **Pius Efrem Hulu**
Nim : 2321312
Judul Skripsi : Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran LPP RRI Gunungsitoli

Bahwa yang bersangkutan dinyatakan lulus semua mata kuliah di Program Studi S-1 Manajemen. Untuk itu dimohon kiranya untuk ditertibkan transkrip nilai kepada mahasiswa yang bersangkutan.

Atas kerjasama yang baik diucapkan terimakasih.

Gunungsitoli, 13 Agustus 2025
Ketua Program Studi Manajemen,

Heniwati Gulo, S.E., M.E
NUPTK. 2839774675230262



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

Gunungsitoli, 21 Agustus 2025

Hal : **Permohonan Ujian Skripsi**
Lampiran : Satu Berkas
Kepada Yth,
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Nias
c.q. Ketua Program Studi Manajemen
Jalan Karet No.30 Kel. Ilir, Kec. Gunungsitoli
Kota Gunungsitoli

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Pius Efrem Hulu**
NIM : 2321312
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi (FE)

Mengajukan permohonan untuk diperkenankan menempuh ujian Skripsi.
Sebagai bahan pertimbangan, bersama ini saya lampirkan:

1. Surat permohonan ujian skripsi
2. Surat Kesediaan Menghadiri Ujian Skripsi
3. Bukti skripsi Telah Melewati Cek *Plagiat* dari LPPM
4. Surat keterangan bebas mata kuliah
5. Surat pengesahan Skripsi yang ditandatangani oleh Pembimbing
6. Surat keterangan Telah berakhir meneliti dari Tempat penelitian
7. Surat Pernyataan keaslian Skripsi yang ditandatangani oleh Mahasiswa di atas materai
8. Menggandakan *Hardcopy* skripsi yang telah di jilid sebanyak 3 (tiga) rangkap
9. Riwayat bimbingan skripsi di simat dari dosen pembimbing
10. Menunjukkan KRS/KHS asli semester 1 (satu) sampai terakhir
11. Fotokopi KRS dan KHS semester 1 (satu) sampai terakhir
12. Transkrip nilai sementara dari SIMAT
13. Slip pembayaran Uang Kuliah terakhir
14. Map merah 3 buah

Atas perhatian Bapak/Ibu, saya mengucapkan terima kasih.

Hormat Saya
Pemohon,

Pius Efrem Hulu
NIM. 2321312

Tembusan disampaikan kepada
Rektor Universitas Nias
c.q. Wakil Rektor I



**YAYASAN PERGURUAN
TINGGI NIAS UNIVERSITAS
NIAS FAKULTAS EKONOMI**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat: Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli

Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

Hal : Kesiediaan Menghadiri Ujian Skripsi

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Nias
c.q. Ketua Program Studi Manajemen
Jalan Karet No. 30 Kel. Ilir, Kec. Gunungsitoli
Kota Gunungsitoli

Nama : Pius Efrem Hulu
NIM : 2321312
Program : Sarjana
Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi

Menyatakan bahwa saya bersedia menghadiri ujian skripsi dengan jadwal yang telah ditetapkan.

Atas perhatian Bapak/Ibu, saya mengucapkan terimakasih.

Hormat Saya
Pemohon,

Pius Efrem Hulu
NIM. 2321312



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

19 Agustus 2025

Nomor : 1121/UN11.02/PP.08.03/2025
Lampiran : 1 Set
Hal : Pelaksanaan Sidang Skripsi
atas nama **PIUS EFREM HULU**

Kepada Yth.

1. Tiarni Duha, S.E., MM	Penguji I
2. Nanny A. Buulolo, S.E., M.Si.	Penguji II
3. Maria Magdalena Bate'e, S.E., M.M., MM	Pembimbing

di Gunungsitoli

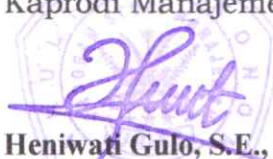
Sehubungan dengan pelaksanaan sidang skripsi mahasiswa:

Nama : **PIUS EFREM HULU**
NIM : 2321312
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Penyerapan
Anggaran LPP RRI Gunungsitoli

diharapkan kehadiran Bapak/ibu pada acara dimaksud yang
diselenggarakan:
hari/tanggal : Kamis, 21 Agustus 2025
pukul : 08.00 Wib s/d selesai
tempat : Ruang Lab

Naskah skripsi yang diujikan, disampaikan langsung oleh Program Studi.
Atas perhatian Bapak, kami mengucapkan terima kasih.

Kaprodi Manajemen



Heniwan Gulo, S.E., M.E
NUPTK. 2839774675230262

Tembusan disampaikan kepada

1. Rektor Universitas Nias, u.p. Wakil Rektor I
2. Dekan Fakultas Ekonomi
3. Mahasiswa yang bersangkutan
4. Arsip

NB. Diharapkan kepada Bapak/Ibu Dosen Pembimbing/Penguji berpakaian rapi, khusus untuk Bapak Dosen diwajibkan memakai kemeja non batik pakai dasi.



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Kamis tanggal Dua Puluh Satu Agustus tahun dua ribu dua puluh lima telah diselenggarakan Ujian skripsi bagi mahasiswa Universitas Nias :

N a m a : **PIUS EFREM HULU**
NIM : 2321312
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Penyerapan
Anggaran LPP RRI Gunungsitoli

W a k t u Pelaksanaan : 08.00 WIB s.d.selesai

Susunan Dewan Penguji :

1. Maria Magdalena Bate'e, S.E., M.M
2. Tiarni Duha, SE.,MM
3. Nanny Artatina Buulolo, S.E., M.Si

TandaTangan

1.

2.

3.

Rekapitulasi Nilai

Dewan Penguji	Total Nilai
1. Maria Magdalena Bate'e, S.E., M.M	94
2. Tiarni Duha, SE.,MM	89
3. Nanny Artatina Buulolo, S.E., M.Si	87
Total Nilai	270

Berdasarkan Perhitungan Rata-Rata Nilai adalah...90.....

(Sembilan puluh.....)

Dengan Demikian Yang bersangkutan dinyatakan Lulus/~~Tidak Lulus~~ dengan Predikat Kelulusan...A.....

Keterangan:
Nilai Yudisium:

90.00-100. = A
85.00-89.99 = A-
80.00 -84.99 = B+
75.00 - 79.99 = B
70.00 - 74.99 = B-
65.00 - 69.99 = C+
60.00 - 64.99 = C
55.00 - 59.99 = C-
50.00 - 54.99 = D
< 40.99 = E

Gunungsitoli, 21 Agustus 2025
Ketua Program Studi,

Heniwati Gulo, S.E., M.E.
NUPTK. 2839774675230262



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

PERBAIKAN UJIAN SKRIPSI

1. Mahasiswa

Nama : PIUS EFREM HULU

NIM : 2321312

Judul Penelitian : Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran LPP RRI
Gunungsitoli

2. Materi Perbaikan

NO	HALAMAN	URAIAN PERBAIKAN
1.		Rapikan abstrak.
2.		Untuk daftar tabel, berikan nama tabelnya, nama gambar
3.		Sesuaikan kembali tujuan penelitian dengan rumusan masalah.
4.	32	Beri nama tabel untuk penelitian terdahulu dan sumbernya
5.	43	Tuliskan jumlah populasi yg pasti
6.	49.	Lampiran kuesioner letaknya setelah daftar pustaka.
7.		Pembahasan hasil penelitian sesuaikan kembali dengan rumusan masalah.
8.		Kesimpulan sesuaikan kembali dengan rumusan masalah
9.		Rapikan daftar pustaka.

Gunungsitoli, 21 Agustus 2025

Dosen Penguji II

Nanny Artatina Buulolo, S.E., M.Si
NIDN. 0112049701

Tarni Duha, SE.,MM
NIDN. 0123128201

BIODATA PENULIS



PIUS EFREM HULU Adalah nama penulis skripsi ini, lahir di Kota Gunungsitoli, Provinsi Sumatera Utara, pada tanggal 19 Agustus 2003, Anak ke 2 dari 3 bersaudara. Anak dari pasangan suami-istri, Yasato Hulu (Ayah) dan Selerina Skin Telaumbanua (Ibu). Mulai menempuh Pendidikan Sekolah Dasar yang diselesaikan pada 2015 di SD Bogalitö. Kemudian melanjutkan pendidikan di SMPN 1 Gunungsitoli, tamat pada tahun 2018. Kemudian melanjutkan pendidikan di SMAN 3 Gunungsitoli dan tamat pada tahun 2021. Pada tahun 2021 menempuh pendidikan di Universitas Nias Fakultas

Ekonomi Program Studi Manajemen dengan mengambil konsentrasi Keuangan. Dengan Ketekunan dan rasa syukur menjalankan hidup. Penulis telah berhasil menyelesaikan pekerjaan tugas akhir skripsi ini. Semoga dengan penulisan tugas akhir ini mampu memberikan kontribusi positif bagi dunia pendidikan dan ekonomi. Akhir kata penulis mengucapkan rasa syukur yang sebesar-besarnya atas terselesaikannya skripsi yang berjudul **“Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran”**.