

## DAFTAR ISI

|                                                              |      |
|--------------------------------------------------------------|------|
| PENGESAHAN PEMBIMBING .....                                  | ii   |
| Hak Cipta .....                                              | iv   |
| MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....                                  | v    |
| ABSTRAK .....                                                | vi   |
| <i>ABSTRACT</i> .....                                        | vii  |
| KATA PENGANTAR .....                                         | viii |
| DAFTAR ISI .....                                             | x    |
| DAFTAR TABEL .....                                           | xiii |
| DAFTAR GAMBAR .....                                          | xiv  |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                                        | xv   |
| BAB I PENDAHULUAN .....                                      | 1    |
| 1.1. Latar Belakang .....                                    | 1    |
| 1.2. Rumusan Masalah .....                                   | 5    |
| 1.3. Tujuan Penelitian .....                                 | 5    |
| 1.4. Manfaat Penelitian .....                                | 5    |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....                                | 6    |
| 2.1. Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM) .....              | 6    |
| 2.1.1. Pengertian MSDM .....                                 | 6    |
| 2.1.2. Fungsi MSDM .....                                     | 7    |
| 2.1.3. Pengembangan Manajemen Sumber Daya .....              | 8    |
| 2.1.4. Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia .....            | 9    |
| 2.2. Transformasi Digital dalam MSDM .....                   | 10   |
| 2.2.1. Pengertian Transformasi digital dalam MSDM .....      | 10   |
| 2.2.2. Manfaat Transformasi Digital dalam MSDM .....         | 11   |
| 2.3. Tantangan dalam Implementasi Transformasi Digital ..... | 12   |
| 2.3.1. Tantangan Eksternal dalam Implementasi MSDM .....     | 14   |
| 2.3.2. Tantangan Organisasional dalam .....                  | 15   |
| 2.3.3. Tantangan Profesional dalam Implementasi MSDM .....   | 16   |

|                                |                                                     |    |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------|----|
| 2.4.                           | Peran Kepemimpinan dalam Transformasi Digital ..... | 16 |
| 2.4.1.                         | Kepemimpinan Transformasional.....                  | 17 |
| 2.4.2.                         | Strategi Kepemimpinan Adaptif .....                 | 17 |
| 2.5.                           | Dampak Positif Transformasi Digital dalam MSDM..... | 18 |
| 2.5.1.                         | Optimalisasi Pengelolaan Kinerja Karyawan.....      | 19 |
| 2.5.2.                         | Peningkatan Personalisasi .....                     | 20 |
| 2.6.                           | Penelitian Terdahulu.....                           | 20 |
| 2.7.                           | Kerangka berpikir .....                             | 23 |
| BAB III METODE PENELITIAN..... |                                                     | 24 |
| 3.1.                           | Pendekatan penelitian.....                          | 24 |
| 3.2.                           | Jenis penelitian .....                              | 24 |
| 3.3.                           | Lokasi dan jadwal penelitian .....                  | 25 |
| 3.3.1.                         | Lokasi Penelitian.....                              | 25 |
| 3.3.2.                         | Jadwal Penelitian.....                              | 25 |
| 3.4.                           | Teknik Pengumpulan Data .....                       | 27 |
| 3.5.                           | Instrumen Penelitian.....                           | 28 |
| 3.6.                           | Teknik Analisi Data.....                            | 30 |
| BAB IV PEMBAHASAN.....         |                                                     | 32 |
| 4.1.                           | Deskripsi Daerah Penelitian .....                   | 32 |
| 4.1.1.                         | Letak Geografis, Batasan dan Luas Wilayah .....     | 32 |
| 4.1.2.                         | Jumlah Penduduk .....                               | 32 |
| 4.1.3.                         | Sarana dan Prasarana.....                           | 34 |
| 4.1.4.                         | Karakteristik Informan Penelitian .....             | 35 |
| 4.2.                           | Profil dan Sejarah Desa Tugala Luru.....            | 37 |
| 4.2.1.                         | Sejarah Desa Tugala Luru .....                      | 37 |
| 4.2.2.                         | Struktur Organisasi Desa Tugala Luru .....          | 38 |
| 4.3.                           | Hasil Penelitian.....                               | 39 |
| 4.3.1.                         | Transformasi MSDM di Era Digital .....              | 39 |
| 4.3.2.                         | Tantangan dalam Transformasi MSDM.....              | 42 |
| 4.3.3.                         | Strategi Pemerintah Desa dalam .....                | 45 |
| 4.4.                           | Pembahasan Hasil Penelitian.....                    | 48 |

|                                 |                                            |    |
|---------------------------------|--------------------------------------------|----|
| 4.3.4.                          | Transformasi MSDM di Era Digital .....     | 48 |
| 4.3.5.                          | Tantangan Dalam Transformasi MSDM.....     | 49 |
| 4.3.6.                          | Strategi Kepemimpinan Adaptif.....         | 50 |
| 4.3.7.                          | Dampak Transformasi terhadap Kinerja ..... | 52 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN..... |                                            | 54 |
| 5.1.                            | Kesimpulan.....                            | 54 |
| 5.2.                            | Saran.....                                 | 55 |
| DAFTAR PUSTAKA .....            |                                            | 1  |