





YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan karet No.30 Kelurahan Ilir. Kec. Gunungsitoli Kota Gunungsitoli
Homepage : <https://mnj.unias.ac.id> email : mnj.unias@aj.id

Gunungsitoli, 17 Januari 2025

Hal : Pengajuan Judul Rancangan penelitian

Kepada Yth.Bapak/Ibu Dosen
Pembimbing Akademik

Dengan hormat.

1. Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Afolo Mendrofa

NIM : 2321004

Jumlah SKS yang telah diselesaikan : 130 SKS

Dengan ini mengajukan judul rancangan penelitian dan memohon kepada Bapak/Ibu
Kiranya dapat berkenan menyetujui salah satu judul yang saya ajukan dibawah ini:

No	Rancangan Judul Penelitian	Persetujuan	
		Tanggal	Paraf
1.	Optimalisasi Manajemen Pembinaan Kerohanian WBP diLapas klas IIB Gunungsitoli melalui Implementasi Sistim SIMOPENA (Sistim Monitoring Pembinaan Narapidana)	17/1/25	

2. Demikian permohonan ini saya ajukan dengan harapan semoga Bapak/Ibu dapat mempertimbangkannya.

Hormat saya
Pemohon

Afolo Mendrofa
NIM. 2321004



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan karet No.30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli Kota Gunungsitoli
Homepage : <https://mnj.unias.ac.id> email : mnj.unias@aj.id

OUTLINE PENELITIAN

Nama : Afolo Mendrofa
NIM : 2321004
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Tema Penelitian : Pengembangan Sistem Aplikasi

Judul	Optimalisasi Manajemen Pembinaan Kerohanian WBP diLapas kelas IIB Gunungsitoli melalui Implementasi Sistim SIMOPENA (Sistim Monitoring Pembinaan Narapidana)
Lokus	Lembaga Pemasyarakatan Kelas IIB Gunungsitoli
Alamat	Desa Hilinaa Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli
Fenomena	Lapas Kelas IIB Gunungsitoli menyelenggarakan berbagai program pembinaan keagamaan melalui kerja sama dengan instansi keagamaan, tokoh agama, serta lembaga sosial masyarakat. Kegiatan ibadah rutin seperti ibadah di gereja dan musholla, pengajian, bimbingan rohani, serta peringatan hari besar keagamaan menjadi bagian penting dalam proses pembentukan karakter warga binaan. Namun, dalam pelaksanaannya, pembinaan kerohanian di Lapas Kelas IIB Gunungsitoli belum berjalan secara optimal. Ketiadaan sistem kontrol yang efektif menyebabkan proses pembinaan kehilangan substansinya.
Latar Belakang	Lembaga Pemasyarakatan (Lapas) sebagai institusi pelaksana sistem pemasyarakatan memiliki tanggung jawab untuk melaksanakan pembinaan kepada warga binaan pemasyarakatan (WBP) dalam rangka mempersiapkan mereka kembali menjadi anggota masyarakat yang baik dan bertanggung jawab. Salah satu aspek penting dalam proses pembinaan tersebut adalah pembinaan di bidang kerohanian. Pembinaan kerohanian menjadi



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan karet No 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli Kota Gunungsitoli
Homepage : <https://mnj.unias.ac.id> email : mnj.unias@aj.id

dasar dalam membentuk karakter dan moral warga binaan agar memiliki kesadaran spiritual, kepribadian yang lebih baik, serta menjauhi perilaku menyimpang yang pernah dilakukan sebelumnya.

Manajemen Pembinaan Warga Binaan Pemasyarakatan adalah suatu proses perencanaan, pelaksanaan, pengawasan, dan evaluasi terhadap kegiatan yang ditujukan untuk membentuk kepribadian, perilaku, serta kemandirian warga binaan pemasyarakatan (WBP) agar mereka dapat menjalani kehidupan sosial yang produktif setelah bebas dari masa hukuman. Aturan Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia RI (Permenkumham No. 35 Tahun 2018 tentang Revitalisasi Penyelenggaraan Pemasyarakatan) menyebutkan bahwa pembinaan narapidana adalah bagian dari sistem pemasyarakatan yang bertujuan untuk menjamin reintegrasi sosial melalui pendekatan pembinaan kepribadian dan kemandirian. Dalam konteks manajemen, proses ini mencakup perencanaan, pelaksanaan, evaluasi, dan pengawasan yang terintegrasi dalam program pembinaan berbasis kebutuhan narapidana (*criminogenic needs*). Sedangkan menurut Yuwono, A., & Lestari, D. (2020) "Manajemen Pembinaan Narapidana di Lembaga Pemasyarakatan" menjelaskan bahwa manajemen pembinaan narapidana merupakan serangkaian proses sistematis yang terdiri dari perencanaan kegiatan pembinaan, pengorganisasian program, pelaksanaan aktivitas pembinaan (kepribadian dan kemandirian), serta pengawasan dan evaluasi untuk memastikan narapidana mampu beradaptasi kembali secara sosial setelah menjalani hukuman. Menurut Hasanuddin et al. (2021) Strategi Pembinaan Narapidana Menuju Reintegrasi Sosial yang Efektif" mengungkapkan bahwa manajemen pembinaan harus mengintegrasikan pendekatan multidisipliner yang melibatkan



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan karet No.30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli Kota Gunungsitoli
Homepage : <https://mnj.unias.ac.id> email : mnj.unias@aj.id

aspek psikologis, sosiologis, keterampilan kerja, serta spiritualitas, untuk mengoptimalkan potensi individu warga binaan.

Pembinaan Kerohanian merupakan salah satu bentuk pembinaan kepribadian yang bertujuan untuk meningkatkan keimanan dan ketakwaan warga binaan kepada Tuhan Yang Maha Esa, melalui kegiatan keagamaan yang sesuai dengan agama dan keyakinan masing-masing. Menurut Putri et al. (2022) pembinaan kerohanian mampu memberikan efek resosialisasi yang signifikan, serta menjadi pondasi spiritual dalam menghadapi tekanan psikologis selama menjalani masa hukuman. Menurut Sutrisno, B., & Anshari, D. (2021) dijelaskan bahwa pembinaan kerohanian memberikan dampak positif pada perilaku warga binaan, terutama dalam mengurangi potensi konflik dan memperkuat motivasi untuk hidup lebih baik setelah bebas. Aktivitas seperti salat berjamaah, pengajian, misa, meditasi, dan bimbingan rohani menjadi sarana penting dalam proses pembinaan ini.

Sistem Kontrol merujuk pada suatu mekanisme pengawasan dan pelaporan yang sistematis dan terstruktur untuk memastikan bahwa warga binaan benar-benar mengikuti kegiatan pembinaan kerohanian yang telah dijadwalkan oleh pihak Lapas. Undang-Undang No. 22 Tahun 2022 tentang Pemasyarakatan UU ini menggantikan UU No. 12 Tahun 1995 dan menekankan pentingnya sistem pembinaan yang terintegrasi, akuntabel, dan terkontrol. Dalam Pasal 10 ayat (1) dijelaskan bahwa pembinaan narapidana mencakup aspek kepribadian, salah satunya adalah pembinaan kerohanian. Sistem kontrol terhadap kegiatan tersebut termasuk bagian dari prinsip transparansi dan akuntabilitas penyelenggaraan pemasyarakatan. Peraturan Pemerintah No. 31 Tahun 2020 tentang Syarat dan Tata Cara Pelaksanaan Hak WBP



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan karet No.30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli Kota Gunungsitoli
Homepage : <https://mnj.unias.ac.id> email : mnj.unias@aj.id

Pasal 7 dan Pasal 8 menekankan pentingnya dokumentasi kegiatan pembinaan, termasuk kegiatan keagamaan, sebagai dasar evaluasi hak integrasi dan remisi. Hal ini mengharuskan sistem kontrol pelaporan kegiatan dibuat valid dan tidak bisa dimanipulasi.

Lembaga Pemasyarakatan (Lapas) Kelas IIB Gunungsitoli merupakan salah satu unit pelaksana teknis di bawah naungan Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, yang berada di wilayah kerja Kantor Wilayah Kementerian Hukum dan HAM Sumatera Utara. Lapas ini berlokasi di Kota Gunungsitoli, Pulau Nias, Provinsi Sumatera Utara. Sebagai Lapas dengan klasifikasi Kelas IIB, lembaga ini memiliki fungsi utama untuk melaksanakan kegiatan pembinaan narapidana dan tahanan, baik dari aspek kepribadian maupun kemandirian. Fokus utama pembinaan meliputi bidang kepribadian, seperti pendidikan moral, keagamaan, kesadaran hukum, serta keterampilan kerja sebagai bekal bagi warga binaan saat kembali ke masyarakat.

Lapas Kelas IIB Gunungsitoli menyelenggarakan berbagai program pembinaan keagamaan melalui kerja sama dengan instansi keagamaan, tokoh agama, serta lembaga sosial masyarakat. Kegiatan ibadah rutin seperti ibadah di gereja dan musholla, pengajian, bimbingan rohani, serta peringatan hari besar keagamaan menjadi bagian penting dalam proses pembentukan karakter warga binaan. Namun, dalam pelaksanaannya, pembinaan kerohanian di Lapas Kelas IIB Gunungsitoli belum berjalan secara optimal. Salah satu permasalahan utama yang dihadapi adalah belum efektifnya sistem kontrol atau pemantauan terhadap keterlibatan WBP dalam kegiatan keagamaan seperti ibadah di gereja atau musholla. Selama ini, keterlibatan warga binaan dalam kegiatan ibadah hanya dibuktikan melalui pencatatan dalam buku ibadah, yang



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan karet No 30 Kelurahan Ilir Kec. Gunungsitoli Kota Gunungsitoli
Homepage : <https://mnj.unias.ac.id> email : mnj.unias@aj.id

pada kenyataannya sangat rentan untuk direkayasa atau dimanipulasi oleh warga binaan itu sendiri. Hal ini menyebabkan data keikutsertaan dalam kegiatan pembinaan kerohanian menjadi tidak valid, serta menghambat penilaian akurat terhadap perkembangan spiritual dan karakter WBP. Ketiadaan sistem kontrol yang efektif menyebabkan proses pembinaan kehilangan substansinya. Kegiatan ibadah seharusnya tidak hanya menjadi rutinitas administratif semata, melainkan harus benar-benar menjadi media internalisasi nilai-nilai religius bagi WBP. Tanpa adanya pengawasan dan sistem pelaporan yang objektif, tujuan pembinaan kerohanian tidak dapat tercapai secara maksimal, karena tidak tersedia data yang valid untuk mengevaluasi sejauh mana keterlibatan warga binaan dalam kegiatan keagamaan serta dampaknya terhadap perubahan sikap dan perilaku mereka. Akibatnya, proses pembinaan kehilangan arah yang terukur, dan strategi peningkatan program tidak dapat disusun secara tepat sasaran. Hal ini juga berpotensi menurunkan kredibilitas lembaga pemasyarakatan dalam menjalankan fungsi rehabilitatif, serta menghambat upaya membentuk pribadi warga binaan yang religius, bertanggung jawab, dan siap kembali berkontribusi secara positif di tengah masyarakat.

Urgensi pembinaan kerohanian tidak hanya menjadi isu lokal, tetapi telah menjadi perhatian nasional. Berdasarkan data Direktorat Jenderal Pemasyarakatan. (2023). Pembinaan Kepribadian: Pembinaan Kerohanian. <https://www.ditjenpas.go.id/pembinaan-kerohanian>, pelaksanaan program pembinaan di berbagai Lapas di Indonesia menghadapi tantangan serupa, khususnya dalam aspek monitoring dan evaluasi kegiatan keagamaan. Sebagai contoh, Lapas Kelas IIA Pekanbaru dan Lapas Kelas IIA Tangerang pada tahun 2023 juga melaporkan rendahnya validitas data keikutsertaan kegiatan



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan karet No.30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli Kota Gunungsitoli
Homepage : <https://mnj.unias.ac.id> email : mnj.unias@aj.id

keagamaan karena masih menggunakan sistem manual berbasis pencatatan di buku ibadah. Masalah ini mengindikasikan adanya problem struktural nasional dalam sistem kontrol pembinaan kerohanian yang tidak hanya berdampak pada kualitas pembinaan, tetapi juga integritas lembaga pemasyarakatan secara keseluruhan.

Dalam konteks inilah, Lembaga Pemasyarakatan Kelas IIB Gunungsitoli sebagai bagian dari sistem pemasyarakatan nasional juga mengalami kendala yang serupa. Pembinaan kerohanian di lapas ini belum berjalan secara optimal. Salah satu permasalahan utama yang muncul adalah belum efektifnya sistem kontrol atau pemantauan terhadap keterlibatan warga binaan dalam kegiatan keagamaan. Proses pencatatan kehadiran WBP dalam ibadah masih dilakukan secara manual melalui buku ibadah, tanpa sistem validasi yang kuat dan akurat. Celah ini membuka kemungkinan terjadinya manipulasi data kehadiran yang berdampak langsung terhadap kualitas evaluasi program pembinaan dan keputusan pemberian hak integrasi seperti remisi atau pembebasan bersyarat.

Situasi ini menunjukkan pentingnya digitalisasi sistem kontrol dalam manajemen pembinaan kerohanian. Penerapan sistem kontrol berbasis teknologi informasi, seperti digital attendance system dengan validasi biometrik (fingerprint atau face recognition), akan meningkatkan transparansi, akuntabilitas, dan efisiensi proses monitoring keikutsertaan WBP dalam kegiatan keagamaan. Sistem ini dapat terintegrasi dengan database pemasyarakatan nasional (SIDAPAS) sehingga memungkinkan pelaporan real-time, pemantauan lintas unit kerja, dan analisis efektivitas program pembinaan berbasis data yang objektif.



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan karet No.30 Kelurahan Ilir Kec. Gunungsitoli Kota Gunungsitoli
Homepage : <https://mnj.unias.ac.id> email : mnj.unias@aj.id

	Digitalisasi sistem kontrol juga memberikan dampak jangka panjang yang signifikan. Pertama, dari sisi kelembagaan, akan meningkatkan kredibilitas Lapas sebagai institusi pembina yang profesional, modern, dan akuntabel. Kedua, dari sisi rehabilitasi, data yang valid akan membantu perancang kebijakan dalam menyusun program pembinaan yang tepat sasaran dan sesuai dengan karakteristik spiritual serta psikososial warga binaan. Ketiga, dari sisi sosial, pembinaan yang efektif akan memperkuat proses reintegrasi warga binaan ke masyarakat pasca-pembebasan, sehingga berkontribusi dalam mengurangi tingkat residivisme (pengulangan tindak pidana) yang masih cukup tinggi di Indonesia. Hal ini selaras dengan visi pemasyarakatan modern yang berorientasi pada restorative justice dan pembangunan manusia seutuhnya.
Perumusan masalah	1. Bagaimana efektivitas pelaksanaan program pembinaan kerohanian di Lapas Kelas IIB Gunungsitoli dalam membentuk karakter religius warga binaan? 2. Bagaimana sistem kontrol keterlibatan warga binaan dalam kegiatan kerohanian di Lapas Kelas IIB Gunungsitoli saat ini? 3. Apa saja kelemahan dalam mekanisme pencatatan, validasi, dan pelaporan keterlibatan warga binaan dalam kegiatan kerohanian? 4. Bagaimana kondisi sumber daya manusia dan sarana pendukung dalam pelaksanaan pembinaan kerohanian di Lapas Kelas IIB Gunungsitoli? 5. Bagaimana ketimpangan partisipasi antaragama dalam kegiatan pembinaan kerohanian di Lapas Kelas IIB Gunungsitoli? 6. Bagaimana dampak dari sistem kontrol yang belum optimal terhadap efektivitas pembinaan kerohanian di Lapas Kelas IIB



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan karet No.30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli Kota Gunungsitoli
Homepage : <https://mnj.unias.ac.id> email : mnj.unias@aj.id

	Gunungsitoli? 7. Apa saja hambatan potensial dalam penerapan sistem digital berbasis aplikasi sebagai alat kontrol keikutsertaan warga binaan dalam kegiatan kerohanian? 8. Bagaimana persepsi petugas masyarakat dan warga binaan terhadap rencana implementasi sistem kontrol digital berbasis aplikasi dalam kegiatan pembinaan kerohanian? 9. Bagaimana solusi yang dapat diusulkan untuk meningkatkan sistem kontrol dan pelaporan kegiatan pembinaan kerohanian agar lebih efektif, objektif, dan akuntabel?
Tujuan penelitian	1. Untuk mengetahui efektivitas pelaksanaan program pembinaan kerohanian di Lapas Kelas IIB Gunungsitoli dalam membentuk karakter religius warga binaan. 2. Untuk menganalisis sistem kontrol yang saat ini digunakan dalam mencatat dan memverifikasi keterlibatan warga binaan dalam kegiatan kerohanian. 3. Untuk mengidentifikasi kelemahan dan potensi manipulasi dalam proses pencatatan, validasi, dan pelaporan keterlibatan warga binaan dalam kegiatan keagamaan. 4. Untuk mengevaluasi kondisi sumber daya manusia dan sarana prasarana yang tersedia untuk mendukung program pembinaan kerohanian. 5. Untuk mengkaji ketimpangan partisipasi antaragama dalam pelaksanaan pembinaan keagamaan di lingkungan Lapas. 6. Untuk menganalisis dampak dari belum optimalnya sistem kontrol terhadap pencapaian tujuan pembinaan kerohanian dan proses reintegrasi sosial warga binaan. 7. Untuk mengidentifikasi hambatan dalam penerapan sistem digital berbasis aplikasi sebagai alternatif kontrol keikutsertaan kegiatan keagamaan di dalam Lapas. 8. Untuk menggali persepsi petugas masyarakat dan warga



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan karet No.30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli Kota Gunungsitoli
Homepage : <https://mnj.unias.ac.id> email : mnj.unias@aj.id

	binaan terhadap potensi implementasi sistem kontrol digital, baik dari sisi kesiapan, manfaat, maupun tantangan. 9. Untuk merumuskan usulan solusi dan rekomendasi pengembangan sistem kontrol berbasis teknologi informasi yang efektif, objektif, dan dapat dipertanggungjawabkan dalam mendukung pembinaan kerohanian warga binaan.
Metode penelitian	Desain penelitian ini menggunakan pendekatan pengembangan sistem informasi berbasis kontrol partisipasi kegiatan keagamaan, yang bertujuan mendukung manajemen pembinaan kerohanian warga binaan di Lapas Kelas IIB Gunungsitoli. Proyek ini dirancang sebagai solusi digital untuk meningkatkan efektivitas pengawasan, pencatatan, dan evaluasi keikutsertaan warga binaan dalam kegiatan keagamaan secara sistematis dan berkelanjutan.
Daftar Pustaka	Amiruddin, H. (2022). Implementasi Sistem Pengawasan Keagamaan Berbasis Teknologi di Lapas Kelas IIB Banjarmasin. Universitas Lambung Mangkurat. Arikunto, S. (2021). Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktik. Jakarta: Rineka Cipta. Darmawan, R. (2022). Manajemen Pembinaan Narapidana dalam Sistem Pemasarakatan Modern. Bandung: Alfabeta. Fadilah, N. (2023). Optimalisasi Sistem Informasi Kontrol Kehadiran dalam Pembinaan Keagamaan di Lapas Kelas IIB Tegal. Universitas Islam Sultan Agung. Fadilah, R., & Nurdin, M. (2022). Sistem Pengawasan Berbasis Data dalam Pembinaan Pemasarakatan. Yogyakarta: Deepublish. Fauziah, N., & Prasetyo, D. (2022). Manajemen Berbasis Sistem Informasi. Jakarta: Kencana. Hamdani. (2022). Teknologi Informasi dalam Sistem Pemasarakatan. Jakarta: Prenadamedia Group. Handoko, T. H. (2022). Manajemen. Yogyakarta: BPFE.



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan karet No.30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli Kota Gunungsitoli
Homepage : <https://mnj.unias.ac.id> email : mnj.unias@aj.id

	Hartono, B. (2021). Keterlibatan Tokoh Agama dalam Pembinaan Keagamaan di Lapas Kelas IIB Jember. Universitas Jember. Hasanah, S., & Nugroho, T. (2021). Sistem Manajemen Organisasi dan Pengawasan. Bandung: Alfabeta. Kurniawan, D. (2022). Implementasi Sistem Kontrol Terstruktur dalam Program Kerohanian Narapidana di Lapas Kelas IIB Solo. Universitas Sebelas Maret. Kurniawan, R. (2021). Optimalisasi Manajemen Berbasis Teknologi Informasi. Jakarta: Salemba Empat. Kusnandar. (2022). Desain Sistem Informasi Manajemen. Bandung: Remaja Rosdakarya. Lubis, A., & Santoso, H. (2021). Pembinaan Spiritual Warga Binaan. Jakarta: Kencana.
--	---

Gunungsitoli, 14 Maret 2025

Disetujui Oleh
Dosen Pembimbing Skripsi

Maria Magdalena Batee, SE., MM
NIDN 0111038208

Disahkan Oleh
Plt. Program Studi



Idarni Harefa, S.E., M.E
NIDN.01128129102

Tembusan :

1. Kepala LPPM Universitas Nias
2. Dekan Fakultas Ekonomi

Status pembimbingan berhasil diubah

NIM :

2321004

NAMA MAHASISWA :

AFOLO MENDROFA

PRODI :

Manajemen

JUDUL :

Optimalisasi Manajemen Pembinaan Kerohanian WBP diLapas kelas IIB Gunungsitoli melalui Implementasi Sistim SIMOPENA (Sistim Monitoring Pembinaan Narapidana)

LOKUS :

Lembaga Pemasyarakatan (Lapas) Kelas IIB Gunungsitoli

Dosen Pembimbing :

Maria M Bate'e, SE,MM

Konsentrasi :

MSDM

Tema :

Pengembangan Sistem Aplikasi

Ubah Judul

Riwayat Bimbingan Proposal

No	TOPIK	MATERI	CATATAN DOSEN
1	Pengajuan Judul dan Pembahasan Awal Project <i>05 May 2025 10:38:49</i>	Bab I-III File Skripsi	1. Pada latar belakang tambahkan apa urgensi masalah scr nasinal, coba bandingkan dgn kondisi lapas yang lain. 2. Tekankan pentingnya sistem digiitalisasi 3. Apa dampak jangk panjang jika sistem ini diberlakukan 4. Tambahkan lagi identifikasi masala. Lihat dr sisi SDM, sarana, atau apakah ada ketimpangan partisipasi antar agama 5. Pada rumusan masalah tambahkan hambatan penerapan aplikasi ini dan persepsi warga binaan dan petugas terhadap aplikasi ini jika diusulkan utk digunakan

NO	TOPIK	MATERI	CATATAN DOSEN
			14 May 2025 21:00:13
2	BIMBINGAN 17 May 2025 14:14:15	Izin bu berikut perbaikan proposal penelitian proyek sesuai dengan catatan perbaikan sebelumnya. mohon petunjuk selanjutnya. bab I Bab II Bab III Daftar Pustaka File Skripsi	1. Tambahkan landasan teori tentang Sistem Informasi dan Teknologi Digital. Dibuat optimalisasi pembinaan kerohanian melalui sistem kontrol digital perlu didasari pada kerangka teoritis yang relevan. 2. Tambahkan kritik terhadap penelitian sebelumnya atau gap analisis yang menjelaskan celah teoritis dan praktis yang akan diisi oleh proyek ini. Bagaimana Anda mengisi celah tersebut? 3. Buat visualisasi berupa bagan/diagram tentang hubungan antarvariabel. Contoh pembinaan kerohanian → sistem kontrol → efektivitas pembinaan → reintegrasi sosial spy mempermudah pembaca memahami arah analisis dan konstruk penelitian Anda. 4. Pada BAB III apa jenis dan pendekatan penelitiannya.
			20 May 2025 17:36:28
3	BIMBINGAN 22 May 2025 17:45:16	BAB I BAB III BAB III File Skripsi	Acc seminar project 24 May 2025 16:16:21

Selesai

Proses pembimbingan proposal ini telah selesai dan telah dilanjutkan pada tahapan selanjutnya.

LEMBAR PERSETUJUAN RANCANGAN PENELITIAN

Rancangan Penelitian yang diajukan oleh:

Nama : AFOLO MENDROFA
NIM : 2321004
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul : Optimalisasi Manajemen Pembinaan Kerohanian Warga
Binaan Pemasyarakatan di Lapas Kelas IIB Gunungsitoli
Melalui Implementasi Sistem SIMOPENA (Sistem
Monitoring Pembinaan Narapidana).

Telah diperiksa dan disetujui untuk diseminarkan.

Gunungsitoli, Mei 2025

Dosen Pembimbing,

Plt. Ketua Program Manajemen

Maria Magdalena Bate'e, SE.,MM
NIDN. 0111038208

Idarni Harefa, SE.,ME
NIDN. 0128129102



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

BERITA ACARA SEMINAR RANCANGAN PROYEK AKHIR

Pada hari ini Rabu tanggal Dua Puluh Delapan bulan Mei tahun dua ribu dua puluh lima telah diselenggarakan Ujian Seminar Rancangan Proyek Akhir bagi mahasiswa Universitas Nias :

Nama : **AFOLO MENDROFA**
NIM : 2321004
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Optimalisasi Manajemen Pembinaan Kerohanian Warga Binaan Pemasyarakatan di Lapas Kelas II B Gunungsitoli Melalui Impelementasi Sistem SIMOPENA (Sistem Monitoring Pembinaan Narapidana)

W a k t u Pelaksanaan : 15.00 WIB s.d selesai

Susunan Dewan Pembimbing Dan Penelaah:

1. Maria Magdalena Batee, SE.,MM
(Pembimbing)
2. NATAL FISMAN ZEBUA, SH
(Penelaah)

Tanda Tangan
1. 
2. 

Rekapitulasi Nilai

Dewan Pembimbing Dan Penelaah	Total Nilai
1. Maria Magdalena Batee, SE.,MM (Pembimbing)	90
2. NATAL FISMAN ZEBUA, SH (Penelaah)	90
Total Nilai	180

Rata-rata nilai adalah: 90



Gunungsitoli, 28 Mei 2025
Plt. Ketua Program Studi Manajemen,

Idarni Harefa, S.E., M.E
NIDN. 0128129102



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

BERITA KETERANGAN SEMINAR RANCANGAN PROYEK AKHIR

Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Nias menerangkan bahwa :

Nama	: AFOLO MENDROFA
NIM	: 2321004
Jenjang Pendidikan	: Sarjana
Program Studi	: Manajemen
Fakultas	: Ekonomi
Judul Skripsi	: Optimalisasi Manajemen Pembinaan Kerohanian Warga Binaan Pemasarakatan di Lapas Kelas II B Gunungsitoli Melalui Impelementasi Sistem SIMOPENA (Sistem Monitoring Pembinaan Narapidana)

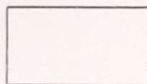
Telah menyelenggarakan seminar rancangan penelitian pada :

hari / tanggal	: Rabu, 28 Mei 2025
Pukul	: 15.00 Wib s/d Selesai
tempat	: Ruang Lab

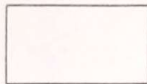
Dengan hasil penilaian :



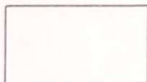
Rancangan penelitian telah cukup baik dan lengkap sehingga telah dapat dipergunakan sebagai dasar untuk melaksanakan pengumpulan data.
(90-100)



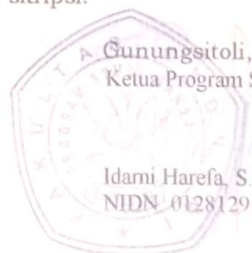
Rancangan penelitian telah cukup baik, namun masih perlu disempurnakan dan dilengkapi dengan instrumen sebelum dipergunakan sebagai dasar untuk melaksanakan pengumpulan data.
(70-89)



Rancangan rancangan penelitian masih perlu dikembangkan, namun masalah penelitian masih dianggap cukup baik untuk dijadikan topik permasalahan skripsi. Dianjurkan seminar perbaikan.
(55-69)



Rancangan penelitian tidak memenuhi syarat untuk dikembangkan sebagai bahan skripsi. Mahasiswa perlu memikirkan untuk memilih topik lain dan wajib mengikuti seminar rancangan skripsi.
(0-5)



Gunungsitoli, 28 Mei 2025
Ketua Program Studi Manajemen,

Idami Harefa, S.E., M.E
NIDN. 012812910

Catatan:
Beri tanda centang (✓)
Pada salah satu kotak.





YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

PERBAIKAN PROPOSAL PENELITIAN SKRIPSI

1. Mahasiswa

Nama : AFOLO MENDROFA

NIM : 2321004

Judul Penelitian : Optimalisasi Manajemen Pembinaan Kerohanian Warga Binaan Pemasyarakatan di Lapas Kelas II B Gunungsitoli Melalui Impelementasi Sistem SIMOPENA (Sistem Monitoring Pembinaan Narapidana)

2. Materi Perbaikan

NO	HALAMAN	URAIAN PERBAIKAN

Gunungsitoli, 28 Mei 2025
Dosen Penelaah,

NATAL FISMAN ZEBUA, SH
NIP. 199112262012121001

LEMBAR PERSETUJUAN MELAKSANAKAN PENELITIAN

Rancangan Penelitian yang Diajukan Oleh:

Nama : Afolo Mendrofa

Nim : 2321004

Progam : Sarjana

Program Studi : Manajemen

Fakultas Ekonomi : Ekonomi

Judul : Optimalisasi Manajemen Pembinaan Warga Binaan
Permasyarakatan di Bidang Kerohanian Melalui Sistem
Kontrol Mengikuti Kegiatan Keagamaan di Lapas IIB
Gunungsitoli

Telah diseminarkan dan disetujui oleh:

Penelaah



Natal Fisman Zebua, SH.
NIP. 19911226 201212 1 001

Dosen Pembimbing,



Maria Magdalena Bate'e, SE.,MM
NIDN. 0111038208

Ketua Program Studi,



HENIWATI GULO, SE.,ME
NUP TK. 2839774675230262



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungaitoli, Kota Gunungaitoli
Homepage: <https://fe.unias.ac.id> email: fe@unias.ac.id

16 Juli 2025

Nomor : 1004/UN11/PN.01.02/2025

Lampiran : 1 (set)

Perihal : Permohonan Izin Pelaksanaan Penelitian

Kepada Yth,
Kepala Lembaga Pemasyarakatan
Kelas IIB Gunungsitoli
di
Tempat

1. Dengan hormat, dalam rangka melengkapi data penelitian yang dilaksanakan oleh :
Nama : **Afalo Mendrofa**
NIM : 2321004
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Manajemen
Jenjang Pendidikan : Sarjana (S-1)
Judul Skripsi : Optimalisasi Manajemen pembinaan warga binaan pemasyarakatan di bidang kerohanian melalui sistim kontrol mengikuti kegiatan keagamaan di Lapas kelas IIB Gunungsitoli
Lokasi Penelitian : Lembaga Pemasyarakatan Kelas IIB Gunungsitoli
Jadwal Penelitian : 16 Juli 2025 sampai selesai

Maka kami mohon kepada Bapak/Ibu kiranya dapat memberi izin kepada mahasiswa yang namanya tersebut di atas untuk melaksanakan Penelitian di lokasi penelitian tersebut di atas (Rancangan Skripsi Terlampir).

2. Demikian disampaikan, atas bantuan dan kerjasama diucapkan terima kasih.



Tembusan :

- Yth.
1. Rektor Universitas Nias (sebagai laporan)
 2. Warek Lingkup Universitas Nias
 3. Kepala LPPM Universitas Nias
 4. Ketua Program Studi Manajemen
 5. Kepala DITJEN PAS Kantor Wilayah Sumatera Utara
 6. Peneliti yang bersangkutan (**Afalo Mendrofa**)
 7. Arsip



KEMENTERIAN IMIGRASI DAN PEMASYARAKATAN REPUBLIK INDONESIA
DIREKTORAT JENDERAL PEMASYARAKATAN
KANTOR WILAYAH SUMATERA UTARA
LEMBAGA PEMASYARAKATAN KELAS II B GUNUNG SITOLI
Jalan Dolok Martimbang No. 19 Hilina'a Kota Gunungsitoli 22813
Telepon : 0639-21007, faksimile : (0639)21007
Laman : www.lapasgunungsitoli.com, Pos el : lp.gunungsitoli@kemenimpas.go.id

Nomor : WP.2.PAS.11-UM.01.01-913

22 Juli 2025

Lampiran : -

Perihal : Balasan Surat Permohonan Pelaksanaan Penelitian
di Lapas Kelas IIB Gunung Sitoli an. Afolo Mendrofa.

Kepada Yth:

Rektor Universitas Nias

di

Gunungsitoli

Sehubungan dengan surat Dekan Universitas Nias Nomor : 1004/UN11/PN.01.02/2025 Tanggal 22 Juli 2025 tentang Permohonan Izin Pelaksanaan Penelitian, bersama dengan ini diberitahukan bahwa Pda prinsipnya kami tidak berkeberatan dan dapat memberi izin kepada mahasiswa atas nama :

Nama : Afolo Mendrofa

NIM : 2321004

Judul Disertasi : Optimalisasi Manajemen pembinaan warga binaan pemasyarakatan
di bidang kerohanian melalui sistim kontrol mengikuti kegiatan
keagamaan di Lapas kelas IIB Gunungsitoli

Untuk melaksanakan Riset Penelitian dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Kegiatan pengumpulan data tidak mengganggu operasional dan kegiatan pembinaan maupun pembimbingan di Unit Pelaksana Teknis Pemasyarakatan terkait, tidak mengganggu ketenteraman penghuni, dan tidak menimbulkan gangguan keamanan dan ketertiban;
2. Penelitian hanya dapat dilakukan di luar area steril Unit Pelaksana Teknis Pemasyarakatan terkait;
3. Dalam pelaksanaan pengumpulan data, dilarang melakukan pengambilan gambar/shooting di area yang menyangkut situasi keamanan Unit Pelaksana Teknis Pemasyarakatan terkait;
4. Pelaksanaan pengumpulan data harus didampingi petugas Unit Pelaksana Teknis Pemasyarakatan terkait;
5. Sebelum dipublikasikan, hasil penelitian agar diserahkan terlebih dahulu kepada Kantor Wilayah Direktorat Jenderal Pemasyarakatan Sumatera Utara;
6. Dalam hal terjadi kejadian luar biasa dan perlu penanganan segera, pelaksanaan pengumpulan data dapat dibatalkan, ditunda, dan/atau dihentikan oleh Kepala Unit Pelaksana Teknis Pemasyarakatan terkait;
7. Pengumpulan data agar dilaksanakan dengan tertib dan mengikuti segala ketentuan aturan yang berlaku.;

Demikian disampaikan atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

Kepala Lembaga Pemasyarakatan,



TONGGO BUTARBUTAR

Tembusan :

1. Kepala Kantor Wilayah Direktorat Jenderal Pemasyarakatan Sumatera Utara;

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).



KEMENTERIAN IMIGRASI DAN PEMASYARAKATAN REPUBLIK INDONESIA
DIREKTORAT JENDERAL PEMASYARAKATAN
KANTOR WILAYAH SUMATERA UTARA
LEMBAGA PEMASYARAKATAN KELAS II B GUNUNG SITOLI
Jalan Dolok Martimbang-Hilina'a No. 19 Kota Gunungsitoli
Telepon : 0639-21007 faksimile : (0639) 21007
Laman : lapasgunungsitoli.com, Pos-el : lp.gunungsitoli.kemenkumham.go.id

SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN

Nomor : WP.2.PAS.11-UM.01.01-1153

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **TONGGO BUTARBUTAR, S.H.,M.H.**
NIP : 197408012001121002
Pangkat/Gol. Ruang : Pembina (IV/a)
Jabatan : **KEPALA LAPAS KELAS IIB GUNUNGSITOLI**

dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : **AFOLO MENDROFA**
NIM : 2321004
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Universitas : Universitas Nias

Telah menyelesaikan penelitian di Lembaga Pemasyarakatan Kelas IIB Gunungsitoli selama 2 (dua) Minggu, terhitung dari tanggal 22 Juli 2025 sampai 06 Agustus 2025 untuk memperoleh data dalam rangka penyusunan proyek yang berjudul "Optimalisasi Manajemen Pembinaan Warga Binaan Pemasyarakatan di Bidang Kerohanian Melalui Sistem Kontrol Mengikuti Kegiatan Keagamaan di Lapas Kelas IIB Gunungsitoli".

Demikian surat keterangan ini dibuat dan diberikan kepada mahasiswa yang bersangkutan untuk dipergunakan seperlunya.

Gunungsitoli, 28 Agustus 2025



TONGGO BUTARBUTAR

Status pembimbingan berhasil diubah

NIM :

2321004

NAMA MAHASISWA :

AFOLO MENDROFA

PRODI :

Manajemen

JUDUL :

Optimalisasi Manajemen Pembinaan Kerohanian WBP diLapas klas IIB Gunungsitoli melalui Implementasi Sistim SIMOPENA (Sistim Monitoring Pembinaan Narapidana)

LOKUS :

Lembaga Pemasyarakatan (Lapas) Kelas IIB Gunungsitoli

Dosen Pembimbing :

Maria M Bate'e, SE,MM

Konsentrasi :

MSDM

Tema :

Pengembangan Sistem Aplikasi

[Ubah Judul](#)

Riwayat Bimbingan Skripsi

N

O TOPIK

MATERI

CATATAN DOSEN

1 Bimbingan Skripsi Bab I - Bab V

19 Aug 2025 11:43:21

Bab I

Bab II

Bab III

Bab IV

Bab V

[File Skripsi](#)

Koreksi BAB IV

1. Pada bagian analisis dan pembahasan, pastikan setiap *rumusan masalah* di BAB I terjawab dengan data pada BAB IV. Buat subbagian BAB IV yang terstruktur sesuai dengan poin rumusan masalah. Pada BAB I Anda sudah merumuskan tujuan spesifik seperti menganalisis efektivitas pembinaan, kelemahan sistem manual, dan solusi berbasis digital. Pastikan setiap analisis diakhiri dengan implikasi untuk desain aplikasi. Misalnya, Ketidadaan validasi kehadiran yang akurat maka menunjukkan kebutuhan integrasi face recognition dalam aplikasi.
2. Agar teori pada BAB II terpakai maka kaitkan hasil dengan teori yang sudah dijabarkan, misalnya teori *optimalisasi*,

sistem kontrol, pembinaan kerohanian, dan sistem informasi digital. Dalam pembahasan, selalu hubungkan temuan lapangan dengan teori dan penelitian terdahulu.

3. Sajikan hasil analisis kebutuhan petugas lapas dan WBP. Fitur apa yang dibutuhkan, kendala apa yang mereka hadapi, dan apa preferensi teknologi mereka.
4. Untuk integrasi dengan Metodologi Penelitian dimana pada BAB III saudara menggunakan pendekatan penelitian R&D, maka sebaliknya untuk analisis harus memperhatikan iterasi desain uji evaluasi. Jelaskan tahapan analisis kebutuhan kemudian desain prototipe, lakukan uji coba lalu evaluasi.

Koreksi pada BAB V

1. Susun kesimpulan per poin rumusan masalah.
2. Tampilkan kontribusi aplikasi sebagai output utama penelitian. Tegaskan bagaimana aplikasi menjawab permasalahan awal: fitur presensi digital, integrasi dengan SIDAPAS, laporan otomatis, keamanan data. Jelaskan dampak langsung aplikasi terhadap pembinaan kerohanian (transparansi, akuntabilitas, peningkatan disiplin WBP).
3. Rekomendasi dibuat spesifik, implementatif, dan berbasis data. Rekomendasi untuk lapas, untuk kemenkumham, untuk pengembang.

22 Aug 2025 11:59:01

2 BIMBINGAN

25 Aug 2025 02:28:04

Izin bu
saya mengirimkan perbaikan
1. saya sudah revisi sesuai petunjuk

2. saya sudah sesuaikan dengan teori Tinjauan pustaka dan penelitian terdahulu

3. Kesimpulan sudah saya sesuaikan dengan Rumusan Masalah.
beberapa poin sudah saya

Acc untuk ujian project

25 Aug 2025 18:48:20



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kalaruban Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://maji.uninas.ac.id> email: maji@uninas.ac.id

PENGESAHAN PEMBIMBING

Proyek Penelitian yang berjudul: "Optimalisasi Manajemen Pembinaan Kerohanian Wbp Dilapas Klas Iib Gunungsitoli Melalui Implementasi Sistem Simopena (Sistem Monitoring Pembinaan Narapidana) Sistem Kontrol Mengikuti Kegiatan Keagamaan di Lapas Kelas II B Gunungsitoli" yang disusun oleh Afolo Mendrofa dengan NIM 2321004 Program Studi Manajemen, Telah diperiksa dan disahkan oleh Pembimbing untuk diajukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat menyelesaikan Proyek Penelitian.

Gunugsitoli 26 Agustus 2025

Dosen Pembimbing,

Maria Magdalena Batee, S.E., M.M.

NIDN 0111038208



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT

Rektorat : Jalan Pancasila No. 10 Kota Gunungsitoli ☎ +626392620815 Nias 📮 22814
Homepage: <https://unias.ac.id> email: admin@unias.ac.id

SURAT KETERANGAN

Nomor : 649/UN06.01/TU.01.20/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Yupiter Mendrofa, S.E., M.M.**
NIDN : 0112078103
Pangkat/Golongan : Penata Tk.I /III/d
Jabatan : Plh. Kepala Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Nias

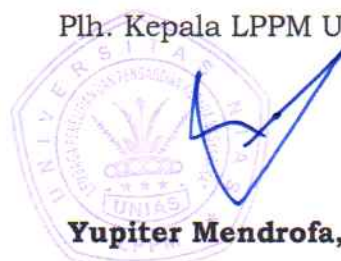
dengan ini menerangkan bahwa,

Nama : **Afolo Mendrofa**
NIM : 2321004
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : OPTIMALISASI MANAJEMEN PEMBINAAN WARGA BINAAN PEMASYARAKATAN DI BIDANG KEROHANIAN MELALUI SISTEM KONTROL MENGIKUTI KEGIATAN KEAGAMAAN DI LAPAS KELAS IIB GUNUNGSITOLI

adalah benar telah melakukan pengecekan plagiarisme terhadap Skripsi mahasiswa tersebut di atas melalui aplikasi *Turnitin*, dan mendapat tingkat *Similarity* 10% dan tingkat *Artificial Intelligence* (AI) 0%, sehingga dinyatakan layak untuk melanjutkan pada tahap selanjutnya sesuai dengan tahapan pada penyelesaian skripsi.

Gunungsitoli, 26 Agustus 2025

Plh. Kepala LPPM Universitas Nias



Yupiter Mendrofa, S.E., M.M.

NIDN. 0112078103

Tembusan:

1. Ketua Program Studi Manajemen
2. Mahasiswa an. **Afolo Mendrofa.**



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

SURAT KETERANGAN LULUS MATA KULIAH

No. 1200./UN.11.02/PP.0501/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini, Ketua Program Studi S1 Manajemen, Universitas Nias, menerangkan bahwa :

Nama : Afolo Mendrofa
NIM : 2321004
Judul Skripsi : Optimalisasi Manajemen Pembinaan Kerohanian Wbp Dilapas Klas Iib Gunungsitoli Melalui Implementasi Sistem Simopena (Sistem Monitoring Pembinaan Narapidana) Sistem Kontrol Mengikuti Kegiatan Keagamaan di Lapas Kelas II B Gunungsitoli

Bahwa yang bersangkutan telah dinyatakan lulus semua mata kuliah pada Program Studi S1 Manajemen, Universitas Nias, kecuali Mata Kuliah Penulisan Skripsi/Proyek.

Sehubungan dengan hal tersebut, maka dengan ini dimohon agar Transkrip Nilai atas nama yang bersangkutan dapat diterbitkan sebagaimana mestinya.

Gunungsitoli, 27 Agustus 2025
Ketua Program Studi,


Heniwar Gulo, S.E., M.E.
NUPTK 2839774675230262



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat: Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

Gunungsitoli, Agustus 2025

Hal : Permohonan Ujian Proyek
Lamp: Satu Berkas

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Nias
c.q. Ketua Program Studi Manajemen
Jalan Karet No.30 Kel. Ilir, Kec. Gunungsitoli
Kota Gunungsitoli

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Afolo Mendrofa**
NIM : 2321004
Program : Sarjana
Program Studi: Manajemen
Fakultas : Ekonomi

Mengajukan permohonan untuk diperkenankan menempuh ujian Proyek.

Sebagai bahan pertimbangan, bersama ini saya lampirkan:

1. Surat permohonan ujian proyek
2. Surat Kesiapan Menghadiri Ujian Proyek
3. Bukti proyek telah melewati cek *plagiat* dari LPPM
4. Surat keterangan bebas mata kuliah
5. Surat pengesahan proyek yang ditandatangani oleh dosen pembimbing
6. Surat keterangan telah berakhir meneliti dari tempat penelitian
7. Surat pernyataan keaslian proyek yang ditandatangani oleh mahasiswa
8. Menggandakan *hardcopy* proyek yang telah di jilid sebanyak 3 (tiga) rangkap
9. Riwayat bimbingan proyek di simat dari dosen pembimbing
10. Menunjukkan KRS/KHS asli semester 1 sampai terakhir
11. Fotokopi KHS terakhir
12. Transkrip nilai sementara dari SIMAT
13. Slip pembayaran uang kuliah terakhir
14. Map merah 3 buah

Atas perhatian Bapak/Ibu, saya mengucapkan terima kasih.

Hormat Saya
Pemohon,

Afolo Mendrofa
NIM. 2321004

Tembusan disampaikan kepada
Rektor Universitas Nias
c.q. Wakil Rektor I



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat: Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

Gunungsitoli, Agustus 2025

Hal : Kesediaan Menghadiri Sidang Skripsi

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Nias
c.q. Ketua Program Studi Manajemen
Jalan Karet No. 30 Kel. Ilir, Kec. Gunungsitoli
Kota Gunungsitoli

Saya Yang Bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Afolo Mendrofa
NIM : 2321004
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi

Menyatakan bahwa saya bersedia untuk menghadiri ujian Skripsi sesuai jadwal yang telah ditetapkan.

Atas perhatian Bapak/ibu, saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya

Pemohon,

Afolo Mendrofa

NIM. 2321004

Tembusan disampaikan kepada
Rektor Universitas Nias
c.q. Wakil Rektor I



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

28 Agustus 2025

Nomor : 1226/UN11.02/PP.08.03/2025
Lampiran : 1 Set
Hal : Pelaksanaan Sidang Skripsi
atas nama **AFOLO MENDROFA**

Kepada Yth.

1. Natal Fisman Zebua, SH.	Penguji I
2. Semiati Zebua, SE.,M.Si	Penguji II
3. Maria Magdalena Batee, SE.,MM.	Pembimbing

di Gunungsitoli

Sehubungan dengan pelaksanaan sidang skripsi mahasiswa:

Nama : **AFOLO MENDROFA**
NIM : 2321004
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Optimalisasi Manajemen Pembinaan Warga Binaan
Permasyarakatan di Bidang Kerohanian Melalui Sistem Kontrol
Mengikuti Kegiatan Keagamaan di Lapas Kelas IIB
Gunungsitoli

diharapkan kehadiran Bapak/ibu pada acara dimaksud yang
diselenggarakan:

hari/tanggal : Jumat, 29 Agustus 2025
pukul : 10.00 Wib s/d selesai
tempat : Ruang Lab

Naskah skripsi yang diujikan, disampaikan langsung oleh Program Studi.
Atas perhatian Bapak, kami mengucapkan terima kasih.

Kaprodi Manajemen



Heniwati Gulo, S.E., M.E
NUPTK. 2839774675230262

Tembusan disampaikan kepada

1. Rektor Universitas Nias, u.p. Wakil Rektor I
2. Dekan Fakultas Ekonomi
- ③ Mahasiswa yang bersangkutan
4. Arsip

NB. Diharapkan kepada Bapak/Ibu Dosen Pembimbing/Penguji berpakaian rapi, khusus untuk Bapak Dosen diwajibkan memakai kemeja non batik pakai dasi.



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI / PROYEK AKHIR

Pada hari ini Jumat tanggal Dua puluh Sembilan Agustus tahun dua ribu dua puluh lima telah diselenggarakan Ujian skripsi bagi mahasiswa Universitas Nias :

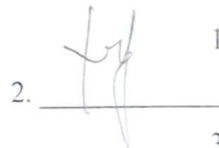
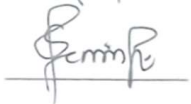
N a m a : AFOLO MENDROFA
NIM : 2321004
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Optimalisasi Manajemen Pembinaan Warga Binaan
Permasyarakatan di Bidang Kerohanian Melalui Sistem
Kontrol Mengikuti Kegiatan Keagamaan di Lapas Kelas IIB
Gunungsitoli

W a k t u Pelaksanaan : 10.00 WIB s.d.selesai

Susunan Dewan Penguji :

1. Maria Magdalena Batee, SE.,MM
2. NATAL FISMAN ZEBUA, SH
3. Serniati Zebua, SE.,M.Si

TandaTangan

1. 
2. 
3. 

Rekapitulasi Nilai

Dewan Penguji	Total Nilai
1. Maria Magdalena Batee, SE.,MM	93
2. NATAL FISMAN ZEBUA, SH	93
3. Serniati Zebua, SE.,M.Si	90
Total Nilai	276

Berdasarkan Perhitungan Rata-Rata Nilai adalah...⁹².....

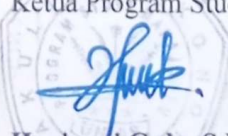
(...Sembilan puluh dua.....)

Dengan Demikian Yang bersangkutan dinyatakan Lulus/~~Tidak Lulus~~ dengan Predikat Kelulusan...^A.....

Keterangan:
Nilai Yudisium:

90.00-100. = A
85.00-89.99 = A-
80.00 -84.99 = B+
75.00 - 79.99 = B
70.00 - 74.99 = B-
65.00 - 69.99 = C+
60.00 - 64.99 = C
55.00 - 59.99 = C-
50.00 - 54.99 = D
< 40.99 = E

Gunungsitoli, 29 Agustus 2025
Ketua Program Studi,


Heniwati Gulo, S.E., M.E
NUPTK. 2839774675230262



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

PERBAIKAN UJIAN SKRIPSI

1. Mahasiswa

Nama : AFOLO MENDROFA

NIM : 2321004

Judul Penelitian : Optimalisasi Manajemen Pembinaan Warga Binaan Permasyarakatan
di Bidang Kerohanian Melalui Sistem Kontrol Mengikuti Kegiatan
Keagamaan di Lapas Kelas IIB Gunungsitoli

2. Materi Perbaikan

NO	HALAMAN	URAIAN PERBAIKAN
		- Diperbaiki sesuai saran penguji.
		- Aplikasi project diserahkan ke dosen pembimbing dan prodi.

Gunungsitoli, 29 Agustus 2025
Dosen Pembimbing,

Maria Magdalena Batee, SE.,MM
NIDN. 0111038208

BIODATA PENULIS



Afolo Mendrofa, yang sehari harinya dipanggil "Polo" lahir di Desa Lalai I/II pada tanggal 07 September 1978 dan merupakan anak ke satu dari tujuh bersaudara. Pada tahun 1989 menamatkan Pendidikan Sekolah Dasar di SD Negeri 077270 Simanaere Lololakha, kemudian melanjutkan jenjang Pendidikan di Sekolah Menengah Pertama di SMP Swasta Pembda 2 dan lulus pada tahun 1992, kemudian melanjutkan Pendidikan di Sekolah Perawat Kesehatan di Gunungsitoli dan Lulus pada tahun 1996 dan kemudian melanjutkan Pendidikan di Perguruan Tinggi Diploma III (D3) Keperawatan Akademi Perawat Politeknik Kemenkes Medan lulus pada tahun 2010.

Setelah lulus dari Perguruan Tinggi pada Tahun 2010, atas doa orangtua dan ijin dari Tuhan penulis diangkat menjadi Pegawai Negeri Sipil (PNS) sebagai Perawat pada Pusksemas Gunungsitoli Selatan. Pada tahun 2015 Penulis mutasi tugas pada Lembaga Pemasyarakatan (Lapas) Kelas II B Gunungsitoli sampai sekarang.

Pada tahun 2021 Penulis kembali melanjutkan Pendidikan di salah satu Perguruan Tinggi yang ada di kepulauan Nias, yakni STIE PEMBNAS NIAS atau yang sekarang telah berdiri menjadi sebuah Universitas yakni UNIVERSITAS NIAS, adapun Program Studi yang diambil adalah Pendidikan Strata 1 dibidang Manajemen Fakultas Ekonomi. Pada Pertengahan tahun 2025, untuk memenuhi persyaratan mendapatkan gelar sarjana di Universitas Nias, kemudian melaksanakan penelitian untuk syarat penyusunan tugas akhir. Walaupun begitu banyak rintangan yang dihadapi, namun atas kehendak Tuhan pada tanggal 29 Agustus 2025, telah mampu mempertahankan di depan Dosen Penguji Skripsi dan dinyatakan LULUS dengan Predikat A dan berhak mendapatkan gelar sarjana (S.E).

Selama menempuh pendidikan di Universitas Nias, banyak pengalaman dan ilmu yang diperoleh baik dari sisi akademis maupun non akademis. Semoga kedepan penulis dapat melanjutkan pendidikan ke jenjang selanjutnya.