

LAMPIRAN PENELITIAN

Daftar Wawancara Penelitian

Petunjuk:

1. Peneliti mengharapkan partisipasi dari Bapak/Ibu untuk memberi jawaban yang tepat dan relevan atas daftar pertanyaan penelitian yang telah tersedia.
2. Berikanlah jawaban yang menurut Bapak/Ibu benar atau mendekati jawaban dari pertanyaan sesuai dengan keadaan yang ada.
3. Jawaban yang Bapak/Ibu berikan adalah bersifat rahasia, untuk itu peneliti mengharapkan jawaban yang sesungguhnya.
4. Data yang telah diperoleh dari Bapak/Ibu semata-mata hanya sebagai salah satu kelengkapan dalam menyusun Skripsi untuk menyelesaikan studi pada program strata satu.
5. Sebelum dan sesudah, peneliti mengucapkan terimakasih atas partisipasi dari Bapak/Ibu.

Pertanyaan:

A. Pertanyaan Wawancara untuk Informan Kunci (Pemilik UD. SONA)

1. Dapatkah Bapak/Ibu menjelaskan secara umum bagaimana strategi optimasi produksi keripik kamumu kimpul yang dilakukan di UD. SONA?
2. Apa saja tahapan utama dalam strategi optimasi produksi dari awal hingga keripik kamumu siap dijual?
3. Bagaimana cara pemilihan dan pengolahan bahan baku yang digunakan?
4. Apakah ada standar atau prosedur khusus yang diterapkan dalam setiap tahapan produksi?
5. Berapa lama waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan satu kali proses produksi?
6. Apa saja alat atau mesin yang digunakan untuk optimasi produksi?
7. Sejauh mana penggunaan tenaga kerja memengaruhi optimasi produksi di UD. SONA?
8. Menurut Bapak/Ibu, apa saja kendala utama yang sering dihadapi selama strategi optimasi produksi berlangsung?
9. Bagaimana cara Bapak/Ibu mengatasi kendala atau hambatan tersebut?
10. Apakah ada upaya perbaikan atau inovasi yang telah dilakukan untuk meningkatkan strategi optimasi produksi?
11. Bagaimana peran pengawasan atau manajemen dalam menjamin kelancaran optimasi produksi?
12. Apa harapan Bapak/Ibu ke depan terkait peningkatan optimasi produksi keripik kamumu kimpul di UD. SONA?

B. Pertanyaan Wawancara untuk Informan Utama (Karyawan Bagian Produksi)

1. Dapatkah Bapak/Ibu menceritakan tugas dan tanggung jawab Anda dalam strategi optimasi produksi keripik kamumu kimpul?

2. Bagaimana proses awal hingga akhir dalam pembuatan keripik kamumu kimpul menurut pengalaman Anda?
3. Apa bahan utama yang digunakan, dan bagaimana cara pengolahannya?
4. Apakah Bapak/Ibu mendapatkan pelatihan atau arahan khusus sebelum mulai bekerja?
5. Bagaimana kondisi alat kerja atau peralatan produksi yang digunakan saat ini?
6. Apa kendala yang sering Bapak/Ibu hadapi saat bekerja di bagian strategi produksi?
7. Apakah cuaca atau kondisi lingkungan turut mempengaruhi strategi optimasi produksi?
8. Bagaimana cara Anda dan tim mengatasi jika terjadi gangguan atau masalah dalam optimasi produksi?
9. Menurut Bapak/Ibu, apa yang bisa dilakukan untuk mempercepat atau meningkatkan hasil produksi?
10. Bagaimana hubungan kerja antara sesama karyawan dan dengan pimpinan dalam strategi optimasi produksi?

C. Pertanyaan Wawancara untuk Informan Pendukung (Konsumen UD. SONA)

1. Apakah Bapak/Ibu mengetahui usaha produksi keripik kamumu kimpul UD. SONA di Desa Bawadesolo?
2. Bagaimana pandangan Bapak/Ibu terhadap kualitas keripik kamumu kimpul yang diproduksi UD. SONA?
3. Apakah Bapak/Ibu pernah membeli keripik kamumu kimpul dari UD. SONA? Jika iya, bagaimana rasanya?
4. Bagaimana ketersediaan atau rasa dari keripik kamumu kimpul yang disediakan oleh UD. SONA?
5. Apakah pernah terjadi keterlambatan pengiriman barang dari UD. SONA?
6. Menurut Bapak/Ibu, apakah ada perbedaan keripik kamumu kimpul UD. SONA dibanding produsen lain?
7. Bagaimana pelayanan yang diberikan oleh UD. SONA kepada konsumennya?
8. Apakah Bapak/Ibu pernah mendengar adanya kendala dalam produksi UD. SONA dari lingkungan sekitar?
9. Menurut pengamatan Bapak/Ibu, bagaimana dampak usaha ini terhadap masyarakat sekitar (dari segi ekonomi, lapangan kerja, dll)?
10. Apa harapan Bapak/Ibu terhadap usaha produksi keripik kamumu kimpul UD. SONA di masa yang akan datang?

1. Informan Kunci (Pemilik UD. Sona – Adrianus Larosa)

No	Pertanyaan	Jawaban
1	Strategi optimasi produksi keripik kamumu kimpul di UD. SONA?	Memanfaatkan bahan baku murah & efisien untuk menekan biaya, namun bahan baku jarang ditemui, alat & mesin masih terbatas.
2	Tahapan utama dari awal hingga siap dijual?	Perencanaan → pengaturan alur produksi → penjadwalan → pemberian instruksi.
3	Cara pemilihan & pengolahan bahan baku?	Pemilihan pemasok berkualitas, pengadaan tepat waktu, penyimpanan sesuai.
4	Standar/prosedur khusus tiap tahap produksi?	Ada, memastikan kualitas & efisiensi.
5	Lama satu kali proses produksi?	± 2 jam per produksi.
6	Alat/mesin yang digunakan?	Mesin pengupas, skiler, stainless steel, mesin pengiris, mesin vakum, meja pendingin.
7	Pengaruh tenaga kerja?	Memaksimalkan efisiensi, mengurangi biaya, menjaga rantai pasokan.
8	Kendala utama produksi?	Kekurangan bahan baku, teknologi/peralatan terbatas, manajemen & pemasaran kurang lancar.
9	Cara mengatasi kendala?	Membuat stok bahan baku, meningkatkan teknologi/mesin, memanfaatkan pemasaran digital.
10	Upaya perbaikan/inovasi?	Dilakukan melalui perbaikan proses produksi & inovasi produk.
11	Peran pengawasan/manajemen?	Mengawasi produksi, manajemen SDM, serta mutu & regulasi.
12	Harapan ke depan?	Peningkatan kapasitas, kualitas, dan memperluas pasar.

2. Informan Utama (Karyawan Produksi)

No	Pertanyaan	Jawaban
1	Tugas & tanggung jawab Anda?	Memantau & meningkatkan kualitas, pemeliharaan mesin, keselamatan kerja.
2	Proses pembuatan dari awal sampai akhir?	Memilih kimpul segar, dikupas, dicuci, diiris, ditiriskan, digoreng, didinginkan, diberi bumbu, lalu dikemas.
3	Bahan utama & cara pengolahannya?	Kimpul sebagai bahan utama.
4	Mendapat pelatihan sebelum bekerja?	Ya, mendapat pelatihan.
5	Kondisi alat/mesin produksi?	Masih bagus, namun jumlah terbatas.
6	Kendala saat produksi?	Kapasitas tidak optimal & masalah kualitas produk.
7	Pengaruh cuaca/lingkungan?	Tentu, berpengaruh.
8	Cara mengatasi gangguan produksi?	Identifikasi masalah, rencana perbaikan, optimalkan bahan baku & pengerjaan.
9	Cara mempercepat hasil produksi?	Menambah alat/mesin.
10	Hubungan kerja dengan karyawan & pimpinan?	Sangat baik.

3. Informan Pendukung (Konsumen UD. Sona)

No	Pertanyaan	Jawaban
1	Mengetahui usaha UD. SONA?	Ya, mengetahui produksi keripik kamumu kimpul di Desa Bawadesolo.
2	Pandangan kualitas produk?	Sangat baik, bermanfaat bagi pemilik & petani.
3	Pernah membeli? Bagaimana rasanya?	Ya, rasanya enak & menggugah selera.
4	Ketersediaan produk?	Selalu tersedia.
5	Pernah ada keterlambatan pengiriman?	Tidak tahu.
6	Perbedaan dengan produsen lain?	Ada, terutama dari segi rasa/perpaduan rasa.
7	Pelayanan terhadap konsumen?	Sangat baik.
8	Pernah dengar kendala produksi?	Belum pernah.
9	Dampak bagi masyarakat sekitar?	Membantu ekonomi & membuka lapangan kerja, khususnya petani kimpul.
10	Harapan ke depan?	Produk makin ditingkatkan & membuka cabang di kabupaten/kota lain.

DOKUMENTASI FOTO PENELITIAN



PENGAJUAN JUDUL



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat : Jalan karet No.30 Kelurahan Ilir. Kec. Gunungsitoli Kota Gunungsitoli
Homepage : <https://mnj.unias.ac.id> email : mnj.unias.aj.id

Gunungsitoli, 18 Maret 2025

Hal : Pengajuan Judul Rancangan penelitian

Kepada Yth.Bapak/Ibu Dosen
Pembimbing Akademik

Dengan hormat.

1. Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : YANTONIUS HAREFA

NIM : 2321444

Jumlah SKS yang telah diselesaikan : 139 SKS

Dengan ini mengajukan judul rancangan penelitian dan memohon kepada Bapak/Ibu

Kiranya dapat berkenan menyetujui salah satu judul yang saya ajukan dibawah ini:

No	Rancangan Judul Penelitian	Persetujuan	
		Tanggal	Paraf
1.	Strategi optimasi produksi Keripik Kamumu Kimpul untuk meningkatkan daya saing di usaha UD. SONA di Desa Bawadesol	18/03/2025	
2	Analisis Manajemen Produksi dalam Meningkatkan Efisiensi dan Daya Saing Usaha Keripik Kamumu Kimpul pada UD. SONA Desa Bawadesolo.		

Demikian permohonan ini saya ajukan dengan harapan semoga Bapak/Ibu dapat mempertimbangkannya.

Hormat saya
Pemohon

YANTONIUS HAREFA
NIM.2321444

ABSTRAK PENGAJUAN JUDUL



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan karet No.30 Kelurahan Ilir. Kec. Gunungsitoli Kota Gunungsitoli
Homepage : <https://mnj.unias.ac.id> email : mnj.unias.aj.id

TOPIK PENELITIAN SKRIPSI

Nama : YANTONIUS HAREFA
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Tema Penelitian : Optimasi Produksi

Judul	Strategi optimasi produksi Keripik Kamumu Kimpul untuk meningkatkan daya saing di usaha UD. SONA di Desa Bawadesolo.
Lokus	Usaha Produk Keripik kamumu Kimpul UD. SONA
Alamat	Desa Bawadesolo, Kecamatan Gunungsitoli Idanoi, Kota Gunungsitoli
Fenomena	Usaha keripik kamumu kimpul di UD. SONA, Desa Bawadesolo, menghadapi tantangan dalam persaingan pasar akibat semakin banyaknya produsen keripik serupa. Meningkatnya jumlah pesaing menyebabkan persaingan harga, kualitas, dan distribusi yang semakin ketat. Selain itu, efisiensi produksi menjadi faktor krusial dalam mempertahankan daya saing. Jika tidak dioptimalkan, usaha ini berisiko mengalami penurunan profitabilitas dan kehilangan pangsa pasar. Oleh karena itu, diperlukan strategi optimasi produksi yang dapat meningkatkan efisiensi, kualitas produk, serta daya saing usaha UD. SONA dalam industri keripik kamumu kimpul.
Latar Belakang	Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) memiliki peran penting dalam perekonomian, terutama dalam sektor industri makanan ringan. Salah satu produk yang memiliki potensi besar adalah keripik kamumu kimpul, yang banyak dikembangkan oleh pelaku usaha, termasuk UD. SONA di Desa Bawadesolo. Keripik ini digemari oleh berbagai kalangan karena teksturnya yang renyah dan rasanya yang khas. Namun, seiring dengan meningkatnya permintaan pasar, persaingan dalam industri ini juga semakin ketat.



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan karet No.30 Kelurahan Ilir. Kec. Gunungsitoli Kota Gunungsitoli
Homepage : <https://mnj.unias.ac.id> email : mnj.unias.aj.id

Menurut Kotler dan Keller (2016), dalam kondisi persaingan yang tinggi, sebuah usaha harus memiliki keunggulan kompetitif yang berkelanjutan agar tetap bertahan di pasar. Keunggulan ini dapat diperoleh melalui inovasi produk, efisiensi produksi, dan strategi pemasaran yang efektif. Namun, UD. SONA menghadapi tantangan besar dalam mempertahankan daya saingnya, terutama karena semakin banyaknya produsen yang menawarkan produk serupa dengan harga dan kualitas yang bersaing.

Beberapa penelitian sebelumnya menunjukkan bahwa optimasi produksi menjadi faktor kunci dalam meningkatkan daya saing UMKM. Studi yang dilakukan oleh Suryani (2019) menyatakan bahwa penerapan strategi efisiensi produksi pada UMKM makanan ringan dapat meningkatkan produktivitas hingga 30% serta menekan biaya operasional. Sementara itu, penelitian oleh Rahmawati (2021) menegaskan bahwa penggunaan teknologi produksi yang lebih baik dapat meningkatkan kualitas produk dan mempercepat waktu produksi, sehingga membantu UMKM dalam menghadapi persaingan pasar.

Saat ini, UD. SONA masih menghadapi kendala dalam produksi, seperti ketergantungan pada metode tradisional, keterbatasan peralatan, dan efisiensi kerja yang belum optimal. Jika tidak segera diatasi, hal ini dapat menyebabkan meningkatnya biaya produksi, ketidakseimbangan antara permintaan dan kapasitas produksi, serta penurunan daya saing di pasar. Oleh karena itu, diperlukan strategi optimasi produksi yang dapat meningkatkan efisiensi operasional, memastikan kualitas produk tetap terjaga, dan memberikan keunggulan kompetitif bagi UD. SONA dalam persaingan pasar yang semakin ketat.

Berdasarkan latar belakang tersebut, penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan merancang strategi optimasi produksi yang tepat bagi UD. SONA. Dengan menerapkan strategi yang efektif, diharapkan usaha ini mampu meningkatkan efisiensi produksi, mempertahankan kualitas produk, serta memperkuat posisinya di industri keripik kamumu kimpul.



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan karet No.30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli Kota Gunungsitoli
Homepage : <https://mnj.unias.ac.id> email : mnj.unias.aj.id

Perumusan masalah	1. Bagaimana kondisi produksi keripik kamumu kimpul saat ini di UD. SONA? 2. Faktor apa saja yang menjadi kendala dalam efisiensi produksi dan peningkatan daya saing? 3. Strategi optimasi produksi apa yang paling efektif untuk diterapkan di UD. SONA guna meningkatkan daya saing usaha?
Tujuan penelitian	1. Menganalisis kondisi produksi saat ini di UD. SONA, termasuk efisiensi waktu, biaya, dan kualitas produk. 2. Mengidentifikasi faktor-faktor yang menjadi kendala dalam proses produksi serta aspek yang mempengaruhi daya saing usaha. 3. Menyusun strategi optimasi produksi yang dapat meningkatkan efisiensi kerja, menekan biaya produksi, dan menjaga kualitas produk agar lebih kompetitif di pasar. 4. Memberikan rekomendasi kepada UD. SONA terkait penerapan strategi produksi yang lebih efektif dan berkelanjutan.
Metode penelitian	Metode penelitian yang digunakan adalah metode Deskriptif Kualitatif, yang bertujuan untuk memahami dan menjelaskan fenomena persaingan pasar serta strategi optimasi produksi yang dapat diterapkan. Menurut Sugiyono (2017), penelitian kualitatif bertujuan untuk memahami fenomena sosial dan perilaku dalam konteks tertentu secara mendalam. Teknik pengambilan data yang digunakan adalah observasi, wawancara dan dokumentasi di usaha produk keripik kamumu kimpul di UD. Sona yang berlokasi di desa bawadesolo kecamatan gunungsitoli Idanoi
Daftar Pustaka	Kotler, P., & Keller, K. L. (2016). Marketing Management (15th ed.). Pearson Education. Sugiyono. (2020). Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D. Alfabeta. Nazir, M. (2017). Metode Penelitian. Ghalia Indonesia. Miles, M. B., & Huberman, A. M. (2014). Qualitative Data Analysis: An Expanded Sourcebook (3rd ed.). SAGE Publications. Creswell, J. W. (2018). Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches (5th ed.). SAGE Publications.



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan karet No.30 Kelurahan Ilir. Kec. Gunungsitoli Kota Gunungsitoli
Homepage : <https://mnj.unias.ac.id> email : mnj.unias.aj.id

	Jurnal Suryani, T. (2019). "Strategi Efisiensi Produksi pada UMKM Makanan Ringan untuk Peningkatan Daya Saing." Jurnal Manajemen dan Bisnis Indonesia, 15(2), 120-135. Rahmawati, A. (2021). "Pengaruh Teknologi Produksi terhadap Efisiensi dan Kualitas Produk UMKM di Sektor Makanan." Jurnal Ekonomi dan Industri Kreatif, 9(1), 45-60. Sumber Online Badan Pusat Statistik. (2023). "Perkembangan UMKM di Indonesia dan Tantangan di Era Digital." Diakses dari www.bps.go.id. Kementerian Koperasi dan UKM RI. (2022). "Strategi Penguatan UMKM dalam Meningkatkan Daya Saing Produk Lokal." Diakses dari www.depkop.go.id.
--	---

Gunungsitoli, 18 Maret 2025

Disetujui Oleh
Dosen Pembimbing Skripsi

Sophia M. Kakisina, S.E., M.Sc.
NIDN.0105037602

Disahkan Oleh
Plt. Ketua Program Studi

Idarni Harefa, S.E., M.E
NIDN. 0128129102

RIWAYAT BIMBINGAN SEMPRO

NIM :
2321444

NAMA MAHASISWA :
YANTONIUS HAREFA

PRODI :
Manajemen

JUDUL :
Strategi optimasi produksi Keripik Kamumu Kimpul untuk meningkatkan daya saing di usaha UD. SONA di Desa Bawadesolo.

LOKUS :
Usaha Produk Keripik kamumu Kimpul UD. SONA

Dosen Pembimbing :
Sophia M. Kakisina, S.E.,M.Sc.

Konsentrasi :
Operasional

Tema :
Optimasi Produksi

Ubah Judul

Riwayat Bimbingan Proposal

N O	TOPIK	MATERI	CATATAN DOSEN
1	Strategi optimasi produksi Keripik Kamumu Kimpul untuk meningkatkan daya saing di usaha UD. SONA di Desa Bawadesolo. 10 Jun 2025 13:22:00	. File Skripsi	perbaiki Tujuan penelitian dan rumusan masalah. khusus poin 1 daftar pustaka belum ada, wajib lengkapi. artikel acuan juga belum ada 10 Jun 2025 19:50:31
2	Strategi optimasi produksi Keripik Kamumu Kimpul untuk meningkatkan daya saing di usaha UD. SONA di Desa Bawadesolo.	. File Skripsi	fenomena belum lengkap. bukan hanya masalah yang terja di tetapi efek /akibat dari masalah-salah yang terjadi alam ud tersebut. kerangka penelitian harap disusun sesuai dengan tahap-tahap penelitian

NO	TOPIK	MATERI	CATATAN DOSEN
			12 Jun 2025 22:34:59 14 Jun 2025 11:14:02
3	Strategi optimasi produksi Keripik Kamumu Kimpul untuk meningkatkan daya saing di usaha UD. SONA di Desa Bawadesolo.	. File Skripsi	perbaikikerangka berpikirnya /kerangkan penelitian yg sesuai 25 Jun 2025 11:49:32
			21 Jun 2025 20:38:13
4	Strategi optimasi produksi Keripik Kamumu Kimpul untuk meningkatkan daya saing di usaha UD. SONA di Desa Bawadesolo.	. File Skripsi	pada kata pengantar, ganti nama Kaprodi Manajemen. di acc untuk mengikuti seminr proposal. 27 Jun 2025 11:40:38
			27 Jun 2025 10:53:04

LEMBAR PERSETUJUAN UNTUK DISEMINARKAN
LEMBAR PERSETUJUAN RANCANGAN PENELITIAN

Rancangan Penelitian yang diajukan oleh :

Nama : Yantoni Harefa
NPM : 2321444
Program : Strata Satu (S-1)
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul : Strategi optimasi produksi keripik kamumu kimpul untuk
meningkatkan daya saing di usaha UD. SONA di Desa
Bawadesolo

Telah diperiksa dan disetujui untuk diseminarkan.

Gunungsitoli, 28 Juni 2025

Ketua Prodi Manajemen

Dosen Pembimbing



Hentiwati Gulo, S.E., M.E

NUPTK. 2839774675230262



Sophia M. Kakisina, S.E., M.Sc

NIDN. 0105037602

BERITA ACARA SEMPRO



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS UNIVERSITAS NIAS FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

BERITA ACARA SEMINAR RANCANGAN PENELITIAN

Pada hari ini Jumat tanggal Empat bulan Juli tahun dua ribu dua puluh lima telah diselenggarakan Seminar Rancangan Penelitian bagi mahasiswa Universitas Nias :

Nama : YANTONIUS HAREFA
NIM : 2321444
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Rancangan Penelitian : Strategi Optimasi produksi Keripik Kamumu Kimpul untuk Meningkatkan Daya Saing di Usaha UD. Sona di Desa Bawadesolo

W a k t u Pelaksanaan : 10. 00 wib-selesai

Susunan Dewan Pembimbing Dan Penelaah:

Tanda Tangan

1. Sophia Molinda Kakisina, S.E., M.Sc
(Pembimbing)
2. Jeliswan Berkat Iman Jaya Gea, S.E., M.M
(Penelaah)

1. 
2. 

Rekapitulasi Nilai

Dewan Pembimbing Dan Penelaah	Total Nilai
1. Sophia Molinda Kakisina, S.E., M.Sc (Pembimbing)	73
2. Jeliswan Berkat Iman Jaya Gea, S.E., M.M (Penelaah)	71
Total Nilai	

Rata-rata nilai adalah: 72

Gunungsitoli, 4 Juli 2025
Ketua Program Studi Manajemen,


Heniati Sula, S.E., M.E.
NUPK-2839774675230262



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

BERITA KETERANGAN SEMINAR RANCANGAN PENELITIAN

Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Nias
menerangkan bahwa :

Nama : YANTONIUS HAREFA
NIM : 2321444
Jenjang Pendidikan : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Rancangan Penelitian : Strategi Optimasi produksi Keripik Kamumu Kimpul
untuk Meningkatkan Daya Saing di Usaha UD. Sona
di Desa Bawadesolo

Telah menyelenggarakan seminar rancangan penelitian pada :

hari / tanggal : Jumat, 4 Juli 2025
Pukul : 10.00 wib-selesai
tempat : Ruang 11

Dengan hasil penilaian :

☐

Rancangan penelitian telah cukup baik dan lengkap sehingga telah dapat dipergunakan sebagai dasar untuk melaksanakan pengumpulan data.
(90-100)

☒

Rancangan penelitian telah cukup baik, namun masih perlu disempurnakan dan dilengkapi dengan instrumen sebelum dipergunakan sebagai dasar untuk melaksanakan pengumpulan data.
(70-89)

☐

Rancangan rancangan penelitian masih perlu dikembangkan, namun masalah penelitian masih dianggap cukup baik untuk dijadikan topik permasalahan skripsi. Dianjurkan seminar perbaikan.
(55-69)

☐

Rancangan penelitian tidak memenuhi syarat untuk dikembangkan sebagai bahan skripsi. Mahasiswa perlu memikirkan untuk memilih topik lain dan wajib mengikuti seminar rancangan skripsi.
(0-5)

Gunungsitoli, 4 Juli 2025
Ketua Program Studi Manajemen,


Henwan Gulo, S.E., M.E.
NUPK. 2839774675230262

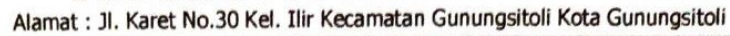
Catatan:
Beri tanda centang (✓)
Pada salah satu kotak.

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

[illegible]

V. B. S. P.

Jeliswan Berkat Iman Jaya Gea, S.E., M.M
NIDN. 0105078902



Sophia Molinda Kakisina, S.E., M.Sc
NIDN. 0105037602

LEMBAR PERSETUJUAN UNTUK MENELITI
LEMBAR PERSETUJUAN MELAKSANAKAN PENELITIAN

Rancangan Penelitian yang diajukan oleh :

Nama : **Yantonius Harefa**
NIM : 2321444
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul : **Analisis Strategi Optimasi Produksi Keripik Kamumu Kimpul untuk Meningkatkan Kapasitas Produksi di UD. Sona di Desa Bawadesolo Kecamatan Gunungsitoli Idanoi**

Telah diseminarkan dan disetujui untuk tahap penelitian.

Gunungsitoli, Juli 2025

Disetujui oleh :

Dosen Pembimbing,

Dosen Penelaah,


Sophia Melinda Kakisina, S.E., M.Sc.
NIDN. 0105037602


Jeliswan B.I.J. Gea, S.M., M.M.
NIDN. 0105078902

Ketua Prodi Manajemen,


Heniwati Gulo, S.E., M.E.
NUPTK. 2839774675230262

SURAT PERMOHONAN IZIN PENELITIAN



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS UNIVERSITAS NIAS FAKULTAS EKONOMI

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://fe.unias.ac.id> email: fe@unias.ac.id

30 Juli 2025

Nomor : 1072/UN11/PN.01.02/2025

Lampiran : 1 (set)

Perihal : **Permohonan Izin Pelaksanaan Penelitian**

Kepada Yth,

**Pimpinan UD. Sona di Desa Bawadesolo
Kecamatan Gunungsitoli Idanoi**

di

Tempat

1. Dengan hormat, dalam rangka melengkapi data penelitian yang dilaksanakan oleh :

Nama : **YANTONIUS HAREFA**

NIM : 2321444

Fakultas : Ekonomi

Program Studi : Manajemen

Jenjang Pendidikan : Sarjana (S1)

Judul Skripsi : Analisis Strategi Optimasi Produksi Untuk Meningkatkan Kapasitas Produksi Keripik Kamumu Kimpil di UD. Sona di Desa Bawadesolo Kecamatan Gunungsitoli Idanoi

Lokasi Penelitian : UD. Sona di Desa Bawadesolo Kecamatan Gunungsitoli Idanoi

Jadwal Penelitian : 30 Juli 2025 sampai selesai

Maka kami mohon kepada Bapak/Ibu kiranya dapat memberi izin kepada mahasiswa yang namanya tersebut di atas untuk melaksanakan Penelitian di lokasi penelitian (Rancangan Skripsi Terlampir).

2. Demikian disampaikan, atas bantuan dan kerjasama diucapkan terima kasih.



An. Dekan,
Wakil Dekan Bidang Akademik

SERNIATI ZEBUA, S.E., M.Si.
NIDN. 0103098702

Tembusan :

1. Rektor Universitas Nias (sebagai laporan)
2. Warek Lingkup Universitas Nias
3. Kepala LPPM Universitas Nias
4. Ketua Program Studi Manajemen
5. Peneliti yang bersangkutan (**YANTONIUS HAREFA**)
6. Arsip.

SURAT BALASAN PENELITIAN



UD. SONA

Desa Bawadesolo, jln. Tuada Daeli Kecamatan Gunungsitoli Idanoi Kota Gunungsitoli
Telp/ WA : 08535903024/karislarsa@gmail.com

Gunungsitoli Idanoi, 30 Juli 2025

Perihal : **Balasan Permohonan Izin Pelaksanaan Penelitian**

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Nias
Di
Tempat

Menanggapi surat Nomor 1072/UN11/PN.01.02/2025 tanggal 30 juli 2025, tentang
Permohonan Izin Pelaksanaan Penelitian kepada saudara :

Nama : YANTONIUS HAREFA
NIM : 2321444
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Manajemen
Judul Penelitian : Analisis Strategi Optimasi Produksi Untuk Meningkatkan
Kapasitas Produksi Keripik Kamumu Kimpul Di UD. SONA Di
Desa Bawadesolo Kecamatan Gunungsitoli Idanoi.
Jadwal Penelitian : 30 Juli 2025

Dengan ini kami tidak keberatan dan mengizinkan saudara bersangkutan untuk
melakukan penelitian di perusahaan kami.

Demikiain surat balasan ini kami sampaikan, dan atas kerjasamanya kami ucapkan
terimakasih.

Gunungsitoli Idanoi, 04 Agustus
2025

UD. Sona,



Adrianus Larosa
Adrianus Larosa



SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN

UD. SONA

Desa Bawadesolo, Jln. Tuada Daeli Kecamatan Gunungsitoli Idanoi Kota Gunungsitoli
Telp/Wa : 08535903024/Karislarsa@Gmail. Com

SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN

Yang Bertanda Dibawah Ini :

Nama : Adrianus Larosa

Jabatan : Pemilik Usaha

Dengan Ini Menerangkan Bahwa :

Nama : Yantonius Harefa

Nim : 2321444

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi

Yayasan : Universitas Nias

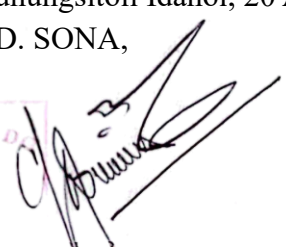
Telah Selesai Melaksanakan Penelitian DI UD. SONA di desa bawadesolo kecamatan gunungsitoli idanoi untuk memperoleh berbagai keperluan yang memang dianggap penting dalam rangka penyusunan tugas akhir skripsi yang berjudul “Analisis Strategi Optimasi Produksi Untuk Meningkatkan Kapasitas Keripik Kamumu Kimpul Di UD. SONA Gunungsitoli Idanoi”.

Demikian surat keterangan ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan untuk digunakan seperlunya.

Gunungsitoli Idanoi, 20 Agustus 2025

UD. SONA,




ADRIANUS LAROSA

RIWAYAT BIMBINGAN SKRIPSI

NIM :

2321444

NAMA MAHASISWA :

YANTONIUS HAREFA

PRODI :

Manajemen

JUDUL :

Analisis Strategi optimasi produksi untuk meningkatkan kapasitas Keripik Kamumu Kimpul di UD. SONA ,
Gunungsitoli Idanoi

LOKUS :

Usaha Produk Keripik kamumu Kimpul UD. SONA

Dosen Pembimbing :

Sophia M. Kakisina, S.E.,M.Sc.

Konsentrasi :

Operasional

Tema :

Optimasi Produksi

Ubah Judul

Riwayat Bimbingan Skripsi

No	TOPIK	MATERI	CATATAN DOSEN
1	ANALISIS STRATEGI OPTIMASI PRODUKSI UNTUK MENINGKATKAN KAPASITAS PRODUKSI KERIPIK KAMUMU KIMPUL DI UD. SONA DI DESA BAWADESOLO KECAMATAN GUNUNGSITOLI IDANOI 22 Aug 2025 17:18:50	. File Skripsi	perbaiki dan lengkapi bab 1-5 23 Aug 2025 10:34:00
2	ANALISIS STRATEGI OPTIMASI PRODUKSI UNTUK MENINGKATKAN KAPASITAS PRODUKSI KERIPIK KAMUMU KIMPUL DI UD. SONA DI DESA	. File Skripsi	perbaiki kerangka penelitian 25 Aug 2025 12:29:43

N

O

TOPIK

MATERI

CATATAN DOSEN

BAWADESOLO
KECAMATAN
GUNUNGSITOLI IDANOI

25 Aug 2025 11:10:05

3

ANALISIS STRATEGI
OPTIMASI PRODUKSI
UNTUK MENINGKATKAN
KAPASITAS KERIPIK
KAMUMU KIMPUL DI UD.
SONA GUNUNGSITOLI
IDANOI

File Skripsi

SEGERA CEK PLAGIASI DAN DAFTAR UJIAN

27 Aug 2025 07:32:48

25 Aug 2025 16:01:46

Selesai

Proses pembimbingan skripsi ini telah selesai

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat: Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli

Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

PENGESAHAN PEMBIMBING

Skripsi Dengan Judul “Analisis Strategi Optimasi Produksi Untuk Meningkatkan Kapasitas Keripik Kamumu Kimpul Di UD. Sona Gunungsitoli Idanoi” Oleh Yantoni Harefa Dengan NIM. 2321444 Program Studi Manajemen, Telah Dikoreksi Dan Direvisi Oleh Pembimbing, Sehingga Dapat Dilanjutkan Untuk Sidang Skripsi.

Gunungsitoli, Juli 2025
Dosen Pembimbing,

SOPHIA MOLINDA KAKISINA, S.E., M.Sc
NIDN.0105037602

LEMBAR TURNITIN



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS UNIVERSITAS NIAS LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT

Rektorat : Jalan Pancasila No. 10 Kota Gunungsitoli ■ +626392620815 Nias - 22814
Homepage : <https://unias.ac.id> email : admin@unias.ac.id

SURAT KETERANGAN

Nomor : 661/UN06.01/TU.01.20/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Yupiter Mendrofa, S.E., M.M.**
NIDN : 0112078103
Pangkat/Golongan : Penata Tk.I / III/d
Jabatan : Plh. Kepala Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Nias

dengan ini menerangkan bahwa,

Nama : **Yantoni Harefa**
NIM : 2321444
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : ANALISIS STRATEGI OPTIMASI PRODUKSI UNTUK MENINGKATKAN KAPASITAS KERIPIK KAMUMU KIMPUL DI UD. SONA GUNUNGSITOLI IDANOI

adalah benar telah melakukan pengecekan plagiarisme terhadap Skripsi mahasiswa tersebut di atas melalui aplikasi *Turnitin*, dan mendapat tingkat *Similarity* 26% dan tingkat *Artificial Intelligence (AI)* 0%, sehingga dinyatakan layak untuk melanjutkan pada tahap selanjutnya sesuai dengan tahapan pada penyelesaian skripsi.

Gunungsitoli, 27 Agustus 2025

Plh. Kepala LPPM Universitas Nias



Yupiter Mendrofa, S.E., M.M.

NIDN. 0112078103

Tembusan:

1. Ketua Program Studi Manajemen
2. Mahasiswa an. **Yantoni Harefa.**

SURAT KETERANGAN LULUS MATA KULIAH



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat: Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

SURAT KETERANGAN LULUS MATA KULIAH

No : 1162/UN.11.02/PP.09.01/2025

Yang bertanda tangan dibawah ini, Ketua Program Studi S1 Manajemen, Universitas Nias, menerangkan bahwa :

Nama : YANTONIUS HAREFA
Nim : 2321444
Judul Skripsi : Analisis Strategi Optimasi Produksi Untuk Meningkatkan Kapasitas Keripik Kamumu Kimpul Di UD. Sona Gunungsitoli Idanoi

Bahwa yang bersangkutan dinyatakan lulus semua mata kuliah di Program Studi S-1 Manajemen. Untuk itu dimohon kiranya untuk ditertibkan transkrip nilai kepada mahasiswa yang bersangkutan.

Atas kerjasama yang baik di ucapkan terimakasih.

Gunungsitoli, 25 Agustus 2025
Ketua Program Studi Manajemen



Heniwati Gulo, S.E., M.E
NUPTK.2839774675230262

SURAT PERMOHONAN UJIAN SKRIPSI



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat: Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

Gunungsitoli, Agustus 2025

Hal : Permohonan Ujian Skripsi
Lampiran : Satu Berkas
Kepada Yth,
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Nias
c.q. Ketua Program Studi Manajemen
Jalan Karet No.30 Kel. Ilir, Kec. Gunungsitoli
Kota Gunungsitoli

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Yantoni Harefa
Nim : 2321444
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi (FE)

Mengajukan permohonan untuk diperkenankan menempuh ujian Skripsi.
Sebagai bahan pertimbangan, bersama ini saya lampirkan :

1. Surat Permohonan Ujian Skripsi
2. Surat Kesiapan Menghadiri Ujian Skripsi
3. Bukti Skripsi Telah Melewati Cek *Plagiat* Dari Lppm
4. Surat Keterangan Bebas Mata Kuliah
5. Surat Pengesahan Skripsi Yang Ditandatangani Oleh Pembimbing
6. Surat Keterangan Telah Berakhir Meneliti Dari Tempat Penelitian
7. Surat Pernyataan Keaslian Skripsi Yang Ditanda Tangani Oleh Mahasiswa Diatas Meterai
8. Menggandakan *Hardcopy* Skripsi Yang Telah Di Jilid Sebanyak 3 (Tiga) Rangkap
9. Riwayat Bimbingan Skripsi Di Simat Dari Dosen Pembimbing
10. Menunjukkan Krs/Khs Asli Semester 1 Sampai Terakhir
11. Fotokopi Krs Dan Khs Semester 1 (Satu) Sampai Terakhir
12. Transkrip Nilai Sementara Dari Simat
13. Slip Pembayaran Uang Kuliah Terakhir
14. Map Merah 3 Buah

Atas perhatian Bapak/Ibu, saya mengucapkan terima kasih.

Hormat Saya
Pemohon,

YANTONI HAREFA
NIM.2321444

Tembusan disampaikan kepada
Rektor Universitas Nias
c.q. Wakil Rektor I

LEMBAR KESEDIAAN MENGHADIRI UJIAN SKRIPSI



**YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Alamat: Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli

Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

KESEDIAAN MENGHADIRI UJIAN SKRIPSI

Sehubungan Dengan Pelaksanaan Sidang Skripsi Bagi Mahasiswa Universitas Nias

Nama : YANTONIUS HAREFA
Nim : 2321444
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Analisis Strategi Optimasi Produksi Untuk Meningkatkan Kapasitas Keripik Kamumu Kimpul Di UD. Sona Gunungsitoli Idanoi

Waktu Pelaksanaan

Hari/Tanggal :

Pukul :

Tempat : Fakultas Ekonomi

Dengan ini menyatakan **Kesediaan /ketidaksediaan** menghadiri sidang skripsi pada waktu yang telah ditetapkan.

Gunungsitoli, Agustus 2025

YANTONIUS HAREFA
NIM.2321444



UNDANGAN PELAKSANAAN UJIAN SKRIPSI

YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS UNIVERSITAS NIAS FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

28 Agustus 2025

Nomor : 1234/UN11.02/PP.08.03/2025
Lampiran : 1 Set
Hal : Pelaksanaan Sidang Skripsi
atas nama **YANTONIUS HAREFA**

Kepada Yth.

- | | |
|---|------------|
| 1. Jeliswan Berkat Iman Jaya Gea, S.E., M.M | Penguji I |
| 2. Martha Surya Dinata Mendrofa, S.E., MBA | Penguji II |
| 3. Sophia Molinda Kakisina, S.E., M.Sc | Pembimbing |

di Gunungsitoli

Sehubungan dengan pelaksanaan sidang skripsi mahasiswa:

Nama : **YANTONIUS HAREFA**
NIM : 2321444
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Analisis Strategi Optimasi Produksi Untuk Meningkatkan Kapasitas Keripik Kamumu Kimpul di UD. Sona Gunungsitoli Idanoi

diharapkan kehadiran Bapak/ibu pada acara dimaksud yang diselenggarakan:
hari/tanggal : Jumat, 29 Agustus 2025
pukul : 15.00 Wib s/d selesai
tempat : Ruang 7

Naskah skripsi yang diujikan, disampaikan langsung oleh Program Studi.
Atas perhatian Bapak, kami mengucapkan terima kasih.

Kaprodi Manajemen

Heniwati Gulo, S.E., M.E
NUPTK. 2839774675230262

Tembusan disampaikan kepada

1. Rektor Universitas Nias, u.p. Wakil Rektor I
2. Dekan Fakultas Ekonomi
3. Mahasiswa yang bersangkutan
4. Arsip

NB. Diharapkan kepada Bapak/Ibu Dosen Pembimbing/Penguji berpakaian rapi, khusus untuk Bapak Dosen diwajibkan memakai kemeja non batik pakai dasi.



BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS UNIVERSITAS NIAS FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jalan Karet No. 30 Kelurahan Ilir, Kec. Gunungsitoli, Kota Gunungsitoli
Homepage: <https://mnj.unias.ac.id> email: mnj@unias.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Jumat tanggal Dua Puluh Sembilan Agustus tahun dua ribu dua puluh lima telah diselenggarakan Ujian skripsi bagi mahasiswa Universitas Nias :

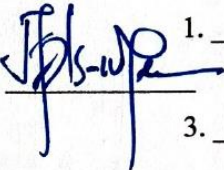
N a m a : **YANTONIUS HAREFA**
NIM : 2321444
Program : Sarjana
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Analisis Strategi Optimasi Produksi Untuk Meningkatkan Kapasitas Produksi Keripik di UD. Sona Gunungsitoli Idanoi

W a k t u Pelaksanaan : 15.00 WIB s.d.selesai

Susunan Dewan Penguji :

1. Sophia Molinda Kakisina, S.E., M.Sc.
2. Jeliswan Berkat Iman Jaya Gea, S.E., M.M
3. Martha Surya Dinata Mendrofa, S.E., MBA

TandaTangan

1. 
2. 
3. 

Rekapitulasi Nilai

Dewan Penguji	Total Nilai
1. Sophia Molinda Kakisina, S.E., M.Sc	85
2. Jeliswan Berkat Iman Jaya Gea, S.E., M.M	82
3. Martha Surya Dinata Mendrofa, S.E., MBA	80
Total Nilai	247

Berdasarkan Perhitungan Rata-Rata Nilai adalah.....^{82,3}

(.....)

Dengan Demikian Yang bersangkutan dinyatakan Lulus/Tidak Lulus dengan Predika Kelulusan.....^{B.t....}

Keterangan:
Nilai Yudisium:

90.00-100. = A
85.00-89.99 = A-
80.00 -84.99 = B+
75.00 - 79.99 = B
70.00 - 74.99 = B-
65.00 - 69.99 = C+
60.00 - 64.99 = C
55.00 - 59.99 = C-
50.00 - 54.99 = D
< 40.99 = E

Gunungsitoli, 29 Agustus 2025
Ketua Program Studi,



Heniwati Gulo, S.E., M.E.
NUPTK. 2839774675230262

LEMBAR PERBAIKAN UJIAN SKRIPSI



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS UNIVERSITAS NIAS FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

PERBAIKAN UJIAN SKRIPSI

1. Mahasiswa

Nama : YANTONIUS HAREFA

NIM : 2321444

Judul Penelitian : Analisis Strategi Optimalisasi Produksi Untuk Meningkatkan Kapasitas Produksi
Keripik di UD. Sona Gunungsitoli Idanoi

2. Materi Perbaikan

NO	HALAMAN	URAIAN PERBAIKAN
		Tambahkan Foto Produk & Lampiran
		- Rumus masalah perbaikan.
		- Rumus penelitian
	14.	perbaikan kesimpulan

Gunungsitoli, 29 Agustus 2025

Dosen Pembimbing,

Sophia Molinda Kakisina, S.E., M.Sc.

NIDN. 0105037602

PERBAIKAN UJIAN SKRIPSI



YAYASAN PERGURUAN TINGGI NIAS
UNIVERSITAS NIAS
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Jl. Karet No.30 Kel. Ilir Kecamatan Gunungsitoli Kota Gunungsitoli

PERBAIKAN UJIAN SKRIPSI

1. Mahasiswa

Nama : YANTONIUS HAREFA

NIM : 2321444

Judul Penelitian : Analisis Strategi Optimalisasi Produksi Untuk Meningkatkan Kapasitas Produksi
Keripik di UD. Sona Gunungsitoli Idanoi

2. Materi Perbaikan

NO	HALAMAN	URAIAN PERBAIKAN
1.		Lakukan reduksi data, bukan memasukkan semua hasil wawancara di Bab 4 anda
		Lakukan analisis terhadap hasil reduksi, anda tel.
2.		Lengkapi & perbaiki pembahasan, title perlu teorisen Sajikan hasil kesimpulan dgn rumusan masalah / tujuan penelitian dan pada pembahasan anda di Bab 4
3.		Data - Data dan bukti yg dibutuhkan y mendukung variabel penelitian anda.
4.		Lengkapi lampiran

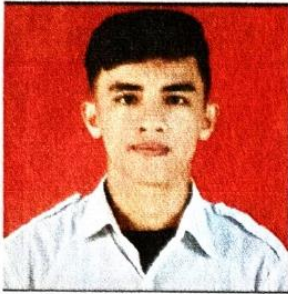
Gunungsitoli, 29 Agustus 2025

Dosen Penguji II

Martha Surya Dinata Mendrofa, S.E., MBA
NIDN. 0122039001

BIODATA PENULIS

BIODATA PENULIS



YANTONIUS HAREFA, Lahir Pada Tanggal 03 Januari 2002 Di Onositoli Tabaloho, Desa Onositoli Tabaloho, Kecamatan Gunungsitoli Selatan, Kota Gunungsitoli, Provinsi Sumatera Utara. Merupakan Anak Kedelapan (8) Dari Enam(8) Bersaudara, Buah Hati Dari Pasangan Maleakhi Harefa (Ayah) Rasiامي Telaumbanua Lase (Ibu).

Perjalanan Pendidikan Dimulai Dari SD Negeri 071007 Onositoli Torohe, Yang Diselesaikannya Pada Tahun 2014. Kemudian Melanjutkan Ke SMP Negeri 2 Gunungsitoli Idanoi Dan Lulus Pada Tahun 2017. Setelah Itu, Menempuh Pendidikan Menengah Kejuruan Di SMK Pemda Nias, Hingga Tamat Pada Tahun 2020. Di Tahun 2021 Melanjutkan Studinya Di Universitas Nias, Fakultas Ekonomi, Program Studi Manajemen Dengan Konsentrasi Pada Manajemen Operasional. Saat Ini, Berada Pada Tahap Akhir Penyelesaian Studi, Yakni Penulisan Skripsi. Adapun Judul Karya Ilmiahnya Adalah: “Analisis Strategi Optimasi Produksi Untuk Meningkatkan Kapasitas Keripik Kamumu Kimpul Di Ud. Sona Gunungsitoli Idanoi”